

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
รายงานผลการประเมินผลการควบคุมภายใน
สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน ของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
<p>1.การดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <p>เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>1. การดำเนินการด้านการจัดซื้อ จัดจ้างของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ไม่เป็นไปตามแผน/กรอบระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>2. ผู้ปฏิบัติงาน/คณะกรรมการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>1. ได้มีการสื่อสารและเตรียมความพร้อมในการจัดซื้อจัดจ้าง โดยมีการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง (Timeline) และมีหนังสือเวียนเพื่อเผยแพร่คู่มือการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง</p> <p>2. มีการจัดประชุมซักซ้อมความเข้าใจในการปฏิบัติงาน ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง โครงการที่สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ได้รับอนุมัติจัดสรร เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงาน/คณะกรรมการ ได้ศึกษาทำความเข้าใจ พร้อมเปิดช่องทางในการสอบถามเกี่ยวกับข้อสงสัยต่างๆ ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสนับสนุน ส่งเสริมพัฒนาทักษะความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน โดยส่งเข้ารับการอบรมและจัดอบรมเพื่อให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>การจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง (Timeline) การเผยแพร่ คู่มือการปฏิบัติงาน และการจัดประชุมซักซ้อมความเข้าใจ และการพัฒนาทักษะความรู้ มีผลต่อการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ช่วยให้ผู้ปฏิบัติงาน/คณะกรรมการเกิดความเข้าใจในขั้นตอนการดำเนินงาน ระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน แต่ละขั้นตอน และหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ที่ปฏิบัติงานมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้การปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องได้</p>	<p>บางโครงการอาจมีความจำเป็นที่ต้องปรับแผนการดำเนินงานเนื่องจากปัจจัยต่างๆ อาทิ การเปลี่ยนแปลงผู้ปฏิบัติงาน/คณะกรรมการ อาจส่งผลให้การจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน เกิดความล่าช้า</p>	<p>มีการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นโดยมีการดำเนินงานดังนี้</p> <p>1. จัดประชุมชี้แจง/หารือร่วมกับผู้ปฏิบัติงาน/คณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง</p> <p>2. ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง รอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน</p> <p>3. กำหนดให้มีการจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน พร้อมระบุปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข เสนอ ผอ.สนพ.</p>	<p>ลก.</p> <p>(ระยะเวลาแล้วเสร็จภายใน 30 ก.ย. 64)</p> <p>คะแนนความเสี่ยง (ผลกระทบ x โอกาส) 4x3 = 12</p>

ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน ของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
			ในระดับหนึ่ง แต่อาจจะยังไม่ เพียงพอต่อการดำเนินงานที่จะ ทำให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ที่กำหนด			
<p>2. จัดทำกรอบแผนการ พัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ระยะที่ 4</p> <p>ตามแผนปฏิรูปประเทศ ด้านพลังงานด้านที่ 4 การ ปฏิรูปด้านปิโตรเลียมและ ปิโตรเคมี ประเด็นปฏิรูปที่ 8 การพัฒนาปิโตรเคมีระยะ ที่ 4 : การพัฒนาอุตสาหกรรม แปรรูปพลาสติก และเคมี- ภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม การพัฒนาอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี ระยะที่ 4 ในพื้นที่ ชายฝั่งทะเลตะวันออก และ การกำหนดพื้นที่ใหม่สำหรับ พัฒนาอุตสาหกรรมปิโตร- เคมีในระยะยาว เพื่อส่งเสริม การเติบโตทางเศรษฐกิจ</p>	<p>1. สถานการณ์การแพร่ ระบาดของไวรัสโควิด-19 อาจทำให้การศึกษามี ความล่าช้าไม่ตรงตาม แผนที่กำหนด ส่งผลให้ การจัดทำกรอบแผน การพัฒนาอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี ระยะที่ 4 ล่าช้า ตามไปด้วย</p> <p>2. ผลการศึกษาอาจไม่ ครอบคลุมเนื้อหาตาม แนวทางปฏิรูปประเทศ ด้านพลังงาน</p>	<p>1. ในช่วงมีสถานการณ์การแพร่ ระบาดของไวรัสโควิด-19 อาจจะ ไม่สามารถดำเนินการจัดประชุม หรือจัดสัมมนารับฟังความเห็นได้ ซึ่งจะมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัล เข้ามาใช้ในการประชุม เช่น การ ประชุมผ่านระบบออนไลน์แทน</p> <p>2. ได้ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษา ศึกษาโครงการศึกษากรอบแผนการ พัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีระยะ ที่ 4 ในพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก และพื้นที่ที่มีศักยภาพเพื่อการ พัฒนาเศรษฐกิจในอนาคต และ ในช่วงการศึกษา ได้มีการแต่งตั้ง คณะทำงานกำกับการศึกษาฯ เพื่อให้กำกับดูแล และเสนอแนะ แนวทางให้โครงการศึกษามีผล การศึกษาครอบคลุมและเป็นไป ตามแผนปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน</p>	<p>การมีแผนการดำเนินงานตาม กรอบระยะเวลา มีการจ้าง ที่ปรึกษาโครงการฯ การแต่งตั้ง คณะทำงานกำกับการศึกษาฯ และมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบ ติดตาม กำกับการดำเนินงาน เพื่อให้โครงการสามารถดำเนิน ไปตามกรอบระยะเวลา และ ผลการศึกษารอบคลุมเนื้อหา ด้านพลังงาน ซึ่งสามารถ ดำเนินการให้เป็นไปตามแผน ที่กำหนดได้ในระดับหนึ่ง แต่ อาจจะยังไม่เพียงพอต่อการ ดำเนินงานที่จะทำให้สามารถ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด</p>	<p>กรณีของที่ปรึกษาส่งงาน ล่าช้าอาจทำให้การ ดำเนินการจัดทำกรอบ แผนการพัฒนาอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี ระยะที่ 4 ล่าช้าตามไป ด้วย</p>	<p>โดยคณะกรรมการตรวจรับ พัสดุในการจ้างที่ปรึกษา ดำเนินการกำกับ ดูแล ติดตาม ตรวจสอบผลการศึกษา และ ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน อย่างใกล้ชิด รวมทั้งมีการประชุม หารือร่วมกับผู้ปฏิบัติงาน/ คณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผลการศึกษาเป็นไปตาม ขอบเขตงาน และระยะเวลา ตามงวดงาน รวมทั้งดำเนินการ จัดทำกรอบแผนฯ แล้วเสร็จ ภายในระยะเวลาที่กำหนด</p>	<p>กป. (ระยะเวลา แล้วเสร็จ ภายใน 30 ก.ย. 64)</p> <p>คะแนน ความเสี่ยง (ผลกระทบ xโอกาส) 4X2 = 8</p>

ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน ของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
<p>ให้กับประเทศ ยกกระดับ ขีดความสามารถการแข่งขัน ของอุตสาหกรรมของไทย และ สร้างรายได้ให้กับประชาชน พร้อมกับรองรับอุตสาหกรรม เป้าหมายแห่งอนาคต (New S-Curve) ซึ่งเป็นกลไก ในการขับเคลื่อนประเทศ เข้าสู่ Thailand 4.0</p> <p>วัตถุประสงค์ จัดทำกรอบแผนการพัฒนา อุตสาหกรรมปิโตรเคมีระยะ ที่ 4 เพื่อศึกษาทิศทาง ผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมในการ พัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ระยะที่ 4 ศึกษาพื้นที่ที่มี ศักยภาพ รวมทั้งกำหนด แนวทางการดำเนินการ หน่วยงานเจ้าภาพ ในการ พัฒนา อุตสาหกรรมปิโตรเคมี ระยะที่ 4</p>		<p>รวมทั้งมีการรายงานผลการ ดำเนินงานโครงการศึกษาฯ ผ่าน ระบบติดตามและประเมินผล แห่งชาติ : eMENSCR ทูกรอบ 3 เดือน รวมทั้งมอบหมายให้มี ผู้รับผิดชอบติดตาม กำกับการ ดำเนินงาน</p>				

ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือภารกิจตามแผนการดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายในที่มีอยู่	การประเมินผลการควบคุมภายใน	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่	การปรับปรุงการควบคุมภายใน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
<p>3. การจัดทำแผนระบบรับส่งและโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติเพื่อความมั่นคง</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <p>1. ช่วยเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้ประเทศ โดยมีโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติที่สามารถรองรับการผลิต/การนำเข้า การกักเก็บ/การแปรสภาพ และการส่งก๊าซธรรมชาติไปยังพื้นที่เป้าหมายได้อย่างต่อเนื่องและเพียงพอ</p> <p>2. ช่วยเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้ประเทศ โดยมีโครงสร้างพื้นฐานที่สามารถรองรับอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องตลอดจนการเปิดแข่งขัน</p>	<p>การจัดทำแผนระบบรับส่งและโครงสร้างพื้นฐานก๊าซฯ อาจเกิดความล่าช้า เช่น ได้รับข้อมูลล่าช้า หรือมีข้อมูลไม่เพียงพอต่อการพิจารณาจัดทำแผนฯ รวมถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ของโลก ตั้งแต่ปลายปี 2562 ต่อเนื่องถึงปัจจุบัน ทำให้ความต้องการใช้ก๊าซฯ ของประเทศไทยลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการจัดทำแผนฯ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ก๊าซฯ ของประเทศ เป็นต้น</p>	<p>มีการติดต่อประสานขอความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้จัดส่งข้อมูลให้ครบถ้วน เพียงพอต่อการดำเนินงานผ่านช่องทางต่างๆ โดยจัดทำหนังสือ โทรศัพท์ และ e-mail เป็นต้น และมีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน รวมทั้งมีการหารือประสานกับผู้บริหารและ/หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก สนพ. เพื่อติดตาม และรับทราบทิศทางแนวทาง เป้าหมาย ปัญหา และอุปสรรค ในการจัดทำแผนรับส่งและโครงสร้างพื้นฐานก๊าซฯ รวมทั้งติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 เพื่อประเมินผลกระทบที่จะส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้ก๊าซฯ ของประเทศ</p>	<p>การได้รับข้อมูลตรงตามระยะเวลาที่กำหนด มีความครบถ้วนเพียงพอต่อการดำเนินงาน และการมีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการดำเนินการประสาน ติดตาม และรายงานความก้าวหน้ากับผู้บริหารและ/หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 เพื่อประเมินผลกระทบที่จะส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้ก๊าซฯ ของประเทศ ซึ่งสามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดได้ในระดับหนึ่ง แต่อาจจะยังไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานที่จะทำให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด</p>	<p>มีความยากในการพิจารณาโครงการแต่ละโครงการเพื่อบรรจุในแผนโครงสร้างพื้นฐานก๊าซฯ เนื่องจากเป็นโครงการที่ต้องมีเงินลงทุนสูง และการลงทุนเป็นความลับทางธุรกิจ</p>	<p>มีผู้แทนเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมพิจารณาให้ความเห็นทางด้านเทคนิค ด้านเศรษฐศาสตร์ และด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของโครงการที่จะบรรจุในแผนโครงสร้างพื้นฐานก๊าซฯ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติ และมีการติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด เช่น การประสานงาน และติดตามสถานการณ์ต่างๆ รวมถึงปัญหาอุปสรรคในด้านต่างๆ เป็นต้น</p>	<p>กป. (ระยะเวลาแล้วเสร็จภายใน 30 ก.ย. 64)</p> <p>คะแนนความเสี่ยง (ผลกระทบ x โอกาส) 5x2 = 10</p>

ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน ของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
<p>ในกิจการก๊าซธรรมชาติ ภายในประเทศและการเป็น Regional LNG Hub</p> <p>3. ช่วยเสริมสร้างความยั่งยืน ทางพลังงานให้ประเทศ โดยมีโครงสร้างพื้นฐานที่ เพียงพอในการส่งเสริมให้ ภาคอุตสาหกรรมเปลี่ยนมาใช้ ก๊าซธรรมชาติแทนเชื้อเพลิง ฟอสซิลอื่นๆ เพื่อลดการ ปล่อยมลพิษและก๊าซเรือน กระจก</p>						
<p>4. โครงการศึกษาการพัฒนา ประเทศไทยเป็นศูนย์กลาง และแลกเปลี่ยนไฟฟ้า ในภูมิภาคอาเซียน (Grid Connector) วัตถุประสงค์</p> <p>1. เพื่อศึกษาแนวทางในการ พัฒนาประเทศไทยให้เป็น ศูนย์กลางและแลกเปลี่ยน ไฟฟ้าในภูมิภาคอาเซียน (Grid Connector)</p>	<p>1. การศึกษาไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ของโครงการฯ และไม่เป็นไปตามขอบเขต งาน</p> <p>2. การศึกษามีความล่าช้า กว่ากำหนด ส่งผลให้ การเบิกจ่ายงบประมาณ ไม่เป็นไปตามแผนงาน</p>	<p>1. จัดทำรายละเอียดขั้นตอน การจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้สามารถ จัดจ้างที่ปรึกษาให้มาดำเนินการ ศึกษาโครงการให้แล้วเสร็จ ตามเวลาที่กำหนด</p> <p>2. กำหนดขอบเขตการดำเนินงาน ในขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา (TOR) ที่ชัดเจน และสอดคล้อง ตามวัตถุประสงค์โครงการ</p> <p>3. กำหนดคุณสมบัติของที่ปรึกษา ที่จะมาดำเนินการศึกษาโครงการ</p>	<p>การติดตามการดำเนินการโดย การจัดทำแบบฟอร์มรายงาน ความก้าวหน้าโครงการ ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ขั้นตอนการดำเนินงาน 2. ระยะเวลาการดำเนินงานใน แต่ละขั้นตอน 3. เป้าหมายการดำเนินงานใน แต่ละขั้นตอน (รายงานเป็น %) 4. ผลการดำเนินงานในแต่ละ ขั้นตอน และ 	<p>1. ได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้อง กับระบบไฟฟ้าจากประเทศ เพื่อนบ้านไม่ครบถ้วน สมบูรณ์ อาจส่งผลให้ แนวทางการพัฒนา ประเทศไทยเป็น Grid connector ไม่ครบถ้วน ในบางประการ</p> <p>2. ผลการศึกษาแล้วเสร็จ ไม่ทันตามกำหนดระยะ- เวลา</p>	<p>1. ตรวจสอบ ประสานขอ ความร่วมมือกับผู้ที่เกี่ยวข้อง/ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จัดส่ง ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับระบบ ไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน ให้ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงตาม ความต้องการ</p> <p>2. ติดตามความคืบหน้าอย่าง ใกล้ชิด โดยอาจมีการนัดประชุม หารือเพิ่มเติมกับที่ปรึกษา และผู้ที่เกี่ยวข้อง/หน่วยงาน</p>	<p>กฟ. (ระยะเวลา แล้วเสร็จ ภายใน ก.ย. 2564)</p> <p>คะแนน ความเสี่ยง (ผลกระทบ xโอกาส) 3x3 = 9</p>

ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน ของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
		ที่มีความเชี่ยวชาญ น่าเชื่อถือ และมีผลงานที่ดี	5. ปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้น ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว สามารถดำเนินการให้เป็นไปตาม แผนที่กำหนดได้ในระดับหนึ่ง แต่อาจจะยังไม่เพียงพอต่อการ ดำเนินงานที่จะทำให้สามารถ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด		ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเร่งรัดให้ผล การศึกษา แล้วเสร็จตามระยะ เวลาที่กำหนด	
<p>5. โครงการศึกษาการ ทบทวนต้นทุนในการรับซื้อ ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และแนวทางการบริหาร จัดการสัญญาซื้อขายไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <p>1. เพื่อทบทวนต้นทุนใน การผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน</p> <p>2. ศึกษา วิเคราะห์ข้อดีข้อเสีย นโยบายการรับซื้อไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียนที่ผ่านมา ในอดีตของประเทศไทย</p> <p>3. จัดทำข้อเสนอแนะแนวทาง</p>	<p>1. การขอข้อมูลจาก หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อ ประกอบการจัดทำรายงาน การศึกษาดังกล่าว อาจไม่ ครบถ้วน</p> <p>2. ผลการศึกษาแล้วเสร็จ ไม่ทันตามกำหนดระยะ- เวลา</p> <p>3. เนื่องจากสถานการณ์ การระบาดของโรคติดเชื้อ Covid-19 ยังคงมีอยู่และ อาจกลับมาแพร่ระบาด ใหม่ได้ ซึ่งอาจส่งผล กระทบต่อการดำเนิน โครงการ</p>	<p>1. มีการติดต่อ ประสานขอความ ร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้จัดส่งข้อมูลเพื่อประกอบการ จัดทำรายงานการศึกษาฯ ให้ ครบถ้วน เพียงพอผ่านช่องทาง ต่างๆ เช่น จัดทำหนังสือ โทรศัพท์ และ e-mail เป็นต้น</p> <p>2. คณะกรรมการตรวจรับงาน โครงการฯ ติดตามรายละเอียด เนื้องาน/การดำเนินงานของที่ปรึกษา ให้เป็นไปตามขอบเขตการดำเนินงาน และกำหนดระยะเวลาตาม TOR ที่กำหนด</p> <p>3. เนื่องจากโครงการได้รับงบประมาณ จากเงินกองทุนพัฒนาไฟฟ้าเพื่อ การส่งเสริมการใช้พลังงาน</p>	<p>1. ได้รับข้อมูลที่มีความครบถ้วน เพียงพอต่อการจัดทำรายงาน การศึกษา</p> <p>2. ผลการศึกษา/การดำเนินงาน ของที่ปรึกษาเป็นไปตามขอบเขต การดำเนินงานและตามกำหนด ระยะเวลาตาม TOR ที่กำหนด โดยมีการส่งมอบรายงานครบถ้วน สมบูรณ์ภายในกรอบระยะเวลา ที่กำหนด</p> <p>3. ได้รับข้อคิดเห็นและข้อเสนอ- แนะจากการรับฟังความคิดเห็น จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้ ที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับการรับซื้อ ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน</p> <p>4. มีร่างรายงานผลการศึกษา/</p>	<p>1. ไม่ได้ได้รับความร่วมมือ จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการขอข้อมูลเพื่อใช้ ประกอบการจัดทำรายงาน ผลการศึกษา/ข้อเสนอ เชิงนโยบาย</p> <p>2. ผลการศึกษาแล้วเสร็จ ไม่ทันตามระยะเวลาที่ กำหนด</p> <p>3. เนื่องจากสถานการณ์ การระบาดของโรคติดเชื้อ Covid-19 ยังคง มีอยู่และ อาจกลับมาแพร่ระบาด ใหม่ได้ ซึ่งอาจส่งผล กระทบต่อการดำเนิน โครงการ</p>	<p>1. ประสานขอความร่วมมือโดย จัดทำหนังสือถึงหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอข้อมูลใช้ ประกอบการจัดทำรายงานผล การศึกษาฯ หากไม่ได้รับความ ร่วมมือหรือได้รับข้อมูลล่าช้า อาจจะต้องมีการประสานขอ ข้อมูลจากหน่วยงานอื่นที่ สามารถทดแทนกันได้</p> <p>2. มีการติดตามความคืบหน้า ผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด โดยอาจมีการนัดประชุมหารือ เพิ่มเติมกับที่ปรึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้อง/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเร่งรัดให้ผลการศึกษา แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่</p>	<p>กฟ.</p> <p>(ระยะเวลา แล้วเสร็จ กำหนดเวลา การศึกษา โครงการ 12 เดือน นับแต่วัน ลงนามสัญญา)</p> <p>คะแนน ความเสี่ยง (ผลกระทบ xโอกาส) 4x3 = 12</p>

ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน ของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
<p>การบริหารจัดการสัญญา ซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียนให้เป็นธรรมแก่ ทุกฝ่าย</p> <p>4. จัดทำข้อเสนอแนะแนวทาง การปรับปรุงนโยบายการรับซื้อ ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ในปัจจุบันให้อยู่ในรูปแบบ สากล และเป็นหลักการ เดียวกันทั่วประเทศที่เหมาะสม กับประเทศไทย เพื่อส่งเสริม ให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน ซึ่งสะท้อน ต้นทุนการรับซื้อในราคาที่เป็น ธรรมต่อผู้บริโภค</p>		<p>หมุนเวียนและเทคโนโลยีที่ใช้ใน การประกอบกิจการไฟฟ้าที่มี ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย (มาตรา 97(4)) ซึ่งจะต้องส่งรายงาน ให้สำนักงาน กกพ. ทราบผลการ ดำเนินงานตามกรอบระยะเวลา ที่กำหนด จึงเป็นการติดตามความ ก้าวหน้าการดำเนินโครงการให้ เป็นไปตามแผนงานอีกช่องทางหนึ่ง</p> <p>4. มีการสัมมนารับฟังความคิดเห็น จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้ที่ เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการรับซื้อไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน</p> <p>5. มีการติดตาม/ให้ข้อ เสนอแนะ ต่อรายงานผลการศึกษา/ร่าง ข้อเสนอเชิงนโยบายแก่ที่ปรึกษา เพื่อให้สามารถนำผลการศึกษา/ ข้อเสนอเชิงนโยบายไปใช้ประโยชน์ ในการกำหนดนโยบายต่อไปใน อนาคต</p> <p>6. ติดตามสถานการณ์การระบาด ของโรคติดเชื้อ Covid-19 เพื่อ วิเคราะห์ถึงผลกระทบต่อ</p>	<p>ข้อเสนอเชิงนโยบาย เพื่อให้ สามารถนำผลการศึกษา/ ข้อเสนอ เชิงนโยบายไปใช้ ประโยชน์ในการกำหนดนโยบาย ต่อไปในอนาคต</p> <p>5. ทราบถึงผลกระทบต่อ การดำเนินการและแนวทางการ แก้ไขปัญหา/อุปสรรค หากเกิด สถานการณ์ระบาดของโรค ติดเชื้อ Covid-19</p> <p>ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว สามารถดำเนินการให้เป็นไปตาม แผนที่กำหนดได้ในระดับหนึ่ง แต่อาจจะยังไม่เพียงพอต่อ การดำเนินงานที่จะทำให้สามารถ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด</p>		<p>กำหนด ทั้งนี้หากประเมินแล้ว ว่าไม่สามารถดำเนินการได้ ทันภายใต้กรอบเวลาเดิม ก็อาจ จำเป็นจะต้องมีการขยาย สัญญาออกไป</p> <p>3. ในกรณีที่หากมีการระบาด ของโรคติดเชื้อ Covid-19 ไม่สามารถสัมมนารับฟังความ คิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เกี่ยวกับการรับซื้อไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียนตามรูปแบบ ปกติได้ สามารถปรับเปลี่ยน รูปแบบการสัมมนาเป็นการ ดำเนินการผ่านระบบออนไลน์</p>	

ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน ของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
		ดำเนินโครงการ และแนวทางการแก้ไขปัญหา/อุปสรรค				
<p>6. การจัดทำนโยบายการกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2564 – 2568</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u> เพื่อปรับปรุงและจัดทำนโยบายการกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2564 – 2568 และนำเสนอ กพข. พิจารณาภายในไตรมาสที่ 1/2564 (มกราคม – เมษายน 2564)</p>	<p>1. การศึกษาโครงการฯ ล่าช้า ส่งผลให้ไม่สามารถเสนอ กพข. พิจารณาได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>2. นโยบายไม่ได้รับการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p>3. ไม่มีการจัดประชุม กพข. ในช่วงไตรมาสที่ 1/2564</p>	<p>1. มีคณะกรรมการตรวจรับฯ ติดตามการดำเนินงานโครงการฯ ให้แล้วเสร็จตามแผน (ธันวาคม 2563)</p> <p>2. กำหนดให้มีการสัมมนารับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามรัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2560 มาตรา 58</p> <p>3. ผู้รับผิดชอบมีการประสานงานกับฝ่ายเลขานุการฯ กพข. อย่างใกล้ชิด</p>	<p>1. การมีการตรวจรับรายงานฉบับสมบูรณ์ ตามแผนภายในเดือนธันวาคม 2563</p> <p>2. มีการจัดสัมมนารับฟังความคิดเห็นร่างนโยบายการกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2564 – 2568 ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p>3. มีการประชุม กพข. และนำร่างนโยบายฯ เสนอ กพข. พิจารณาได้ทันภายในเมษายน 2563 ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวสามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดและเพียงพอต่อการดำเนินงานที่จะทำให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด แต่ทั้งนี้ ควรมีการปรับปรุงการควบคุมภายในเพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น</p>	<p>1. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียบางส่วนอาจจะยังคงไม่ยอมรับ/มีความเห็นต่าง</p> <p>2. อาจจะไม่มีการจัดประชุม กพข. ในช่วงไตรมาสที่ 1/2564</p>	<p>1. มีการพิจารณานำข้อเสนอแนะ/ความเห็นจากการสัมมนาฯ รับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาปรับปรุงร่างนโยบายการกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2564 - 2568</p> <p>2. ประสานฝ่ายเลขานุการ กพข. เพื่อนำร่างนโยบายการกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2564 - 2568 เสนอ กพข. พิจารณาภายในช่วงไตรมาสที่ 1/2564</p>	<p>กฟ.</p> <p>(ระยะเวลาแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1/2564)</p> <p>คะแนนความเสี่ยง (ผลกระทบ x โอกาส) 3x1 = 3</p>

ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน ของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
<p>7. การจัดทำแผนปฏิบัติการ ส่งเสริมอุตสาหกรรมการ ผลิตระบบกักเก็บพลังงาน ประเภทแบตเตอรี่</p> <p>วัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาโอกาสและความ เป็นไปได้ในการส่งเสริมการ ลงทุนอุตสาหกรรมระบบ กักเก็บพลังงานประเภท แบตเตอรี่และแผนงาน ตาม เป้าหมายของคณะกรรมการ ส่งเสริมเทคโนโลยีระบบ กักเก็บพลังงานประเภท แบตเตอรี่ (ESS)</p>	<p>การกำหนดเป้าหมายและ แนวทางในการพัฒนา อุตสาหกรรม และการ ส่งเสริมการใช้ระบบ กักเก็บพลังงาน ตาม โครงการศึกษาเพื่อจัดทำ แผนปฏิบัติการส่งเสริม อุตสาหกรรมการผลิต ระบบกักเก็บพลังงาน ประเภทแบตเตอรี่ อาจ เกิดความล่าช้า เช่น การ ได้รับข้อมูลที่ล่าช้าหรือ การจัดทำแผน เป็นต้น</p>	<p>1. การสืบค้นข้อมูลและสถานการณ์ การพัฒนาอุตสาหกรรมและ การส่งเสริมการใช้ระบบกักเก็บ พลังงานในปัจจุบันทั้งของไทย และของโลกอย่างต่อเนื่อง</p> <p>2. การหารือกับผู้บริหารและ/หรือ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ทั้งหน่วยงาน ภายในและภายนอก สทพ. เพื่อ รับทราบทิศทาง แนวทาง และ เป้าหมาย ของการพัฒนา อุตสาหกรรมและการส่งเสริม การใช้ระบบกักเก็บพลังงาน</p>	<p>การ สืบ ค ้น ข ้อมูล แ ละ ส ท น ก า ร ณ์ ก า ร พ ั ท ฒ น า อุตสาหกรรมและการส่งเสริม การใช้ระบบกักเก็บพลังงาน รวมทั้งการหารือกับผู้บริหาร และ/หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง สามารถดำเนินการจัดทำ แผนปฏิบัติการฯ ได้ในระดับ หนึ่ง แต่อาจจะยังไม่เพียงพอ ต่อการดำเนินงานที่จะทำให้ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ที่กำหนด</p>	<p>การสืบค้นข้อมูลและ สถานการณ์เป็นไปด้วย ความยากลำบาก เนื่อง- จากเป็นนวัตกรรมใหม่ ส่วนใหญ่ยังคงเป็นงาน- วิจัยทดลอง และการ พัฒนาที่ประสบความสำเร็จบางส่วนยังคงเป็น ความลับในทางธุรกิจ</p>	<p>ดำเนินการติดตามการดำเนิน โครงการฯ อย่างใกล้ชิด ได้แก่ การกำกับ ดูแลติดตามให้ ที่ปรึกษาดำเนินงานในแต่ละ งวดงาน ให้เป็นไปตาม ระยะเวลาที่กำหนด มีการศึกษา ข้อมูลเป้าหมาย แนวทาง ยุทธศาสตร์การส่งเสริม อุตสาหกรรมผลิตแบตเตอรี่ ในต่างประเทศ เพื่อนำมาเป็น ข้อมูลประกอบการจัดทำ แผนปฏิบัติการฯ รวมทั้งมีการ ประสานงานการติดตามปัญหา อุปสรรคในด้านต่าง ๆ และ การประสานขอความร่วมมือ เครือข่ายที่เกี่ยวข้อง ในการ สืบค้นข้อมูลและสถานการณ์ ในการขับเคลื่อนระบบกักเก็บ พลังงานประเภทแบตเตอรี่ ของไทยทั้งภาครัฐและ เอกชน</p>	<p>กอ. ระยะเวลา แล้วเสร็จ ภายใน 30 ก.ย. 64 (ระยะเวลา จัดทำ แผนปฏิบัติ การฯ แล้วเสร็จ ก.พ. 65) คะแนน ความเสี่ยง (ผลกระทบ xโอกาส) 4x3 = 12</p>

ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน ของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
<p>8. การดำเนินงานการลด การใช้พลังงานในภาครัฐ (EUI)</p> <p>วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ให้บุคลากรของผู้แทน สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน หรือสำนักงานพลังงานจังหวัด หรือคณะทำงานลดใช้พลังงาน ในสังกัดกระทรวงพลังงาน หรือองค์กรอื่นๆ ได้รับความ และเข้าใจแนวทางและเกณฑ์ การประเมินประสิทธิภาพ ด้านการลดพลังงาน ตาม ตัวชี้วัดการพัฒนาและปรับปรุง การทำงานภายในหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพในประเด็น การลดการใช้พลังงานของ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้</p>	<p>สถานการณ์การแพร่ ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด-19 ของโลก ตั้งแต่ ต้นปี พ.ศ. 2563 ต่อเนื่อง จนถึงปัจจุบัน ทำให้ ประเทศไทยยังคงมีความ เสี่ยงจากการติดเชื้อ หลังจากเปิดประเทศ โดยเฉพาะกับประเทศ เพื่อนบ้าน ทำให้มีความ กังวลที่อาจจะเกิดการติด เชื้อในระลอกใหม่หรือ ระลอกที่ 2 และส่งผลต่อ การดำเนินโครงการการลด การใช้พลังงานในภาครัฐ ในการสื่อสารเพื่อให้เกิด ความรู้ ความเข้าใจในการ กรอกข้อมูลผลการลดการ ใช้พลังงานในหน่วยงาน ส่วนท้องถิ่น</p>	<ol style="list-style-type: none"> เปิดช่องทางการติดต่อสื่อสาร ผ่านทางหน้าเว็บไซต์ www. e-report.go.th และเบอร์โทรศัพท์ ผู้รับผิดชอบ มีเจ้าหน้าที่ประจำคอยตอบ คำถามตลอดในวันและเวลา ราชการ 	<p>การดำเนินการดูแลบำรุงรักษา เว็บไซต์ และระบบงานต่างๆ ให้สามารถใช้งานได้ดีตลอดเวลา และทำการปรับปรุงข้อมูลใน เว็บไซต์ ให้ทันสมัยอยู่เสมอ รวมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่ซึ่ง เป็นผู้ที่มีความรู้เกี่ยวกับการ ลดใช้พลังงานในภาครัฐเป็นผู้ ตอบคำถาม ซึ่งสามารถ ดำเนินการให้เป็นไปตามแผน ที่กำหนดได้ในระดับหนึ่ง แต่ อาจจะยังไม่เพียงพอต่อการ ดำเนินงานที่จะทำให้สามารถ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด</p>	<p>การปรับเปลี่ยนเกณฑ์ การประเมิน ของ ก.พ.ร. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ประกอบกับสถาน- การณ์การแพร่ระบาด ของเชื้อไวรัสโควิด -19 ทำให้การดำเนินงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ยังไม่มีความชัดเจน และอาจมีการเปลี่ยนแปลง ได้หากสถานการณ์มีการ เปลี่ยนแปลงอีก อาจทำ ให้การสื่อสารทำได้ไม่ รวดเร็วและทำให้เกิดความ เข้าใจที่คลาดเคลื่อนได้</p>	<p>มีการสื่อสารเกณฑ์การประเมิน และกระบวนการกรอกข้อมูล การลดการใช้พลังงานในภาครัฐ (EUI) ผ่านทาง VDO Conference กับพลังงานจังหวัด ของกระทรวง พลังงาน และเจ้าหน้าที่ที่ เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ มีข้อมูลและความพร้อมในการ สื่อสารต่อหน่วยงานท้องถิ่น ในแต่ละจังหวัด ที่สังกัดได้ อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ</p>	<p>กอ. (ระยะเวลา แล้วเสร็จ ภายใน 30 ก.ย. 64)</p> <p>คะแนน ความเสี่ยง (ผลกระทบ xโอกาส) 2x5 = 10</p>
<p>9. การจัดทำแผนการใช้ จ่ายงบประมาณประจำปี</p>	<p>สำนักงานประมาณ มีการ เพิ่มเงื่อนไขในแผนการใช้ จ่ายงบประมาณรายจ่าย</p>	<p>มีการทบทวนและปรับปรุงแผน การใช้จ่ายงบประมาณประจำปี ให้สอดคล้องกับเงื่อนไข โดยใช้</p>	<p>การทบทวนแผนการใช้จ่าย งบประมาณประจำปี พบว่าข้อมูล ในแผนการใช้จ่ายงบประมาณ</p>	<p>หน่วยงานไม่ได้มีการ จัดทำแผนเพื่อเตรียมการ รองรับเงื่อนไขต่างๆ ของ</p>	<p>จัดทำแนวทางการจัดทำแผน การใช้จ่ายงบประมาณประจำปี ที่สอดคล้องกับเงื่อนไขและ</p>	<p>กย. (ระยะเวลา แล้วเสร็จ</p>

ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน ของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
วัตถุประสงค์ เพื่อให้การจัดทำแผนการ ใช้จ่ายงบประมาณประจำปี ของสำนักงานนโยบายและ แผนพลังงาน เป็นไปตาม เงื่อนไขที่สำนักงานประมาณ กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ	ประจำปี ให้สอดคล้อง กับสถานการณ์ ตามที่ สำนักงานประมาณกำหนด	แบบฟอร์มตามรูปแบบของ สำนักงานประมาณ	ประจำปีไม่ครบถ้วนตามแบบ- ฟอร์มของสำนักงานประมาณ ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ที่จะทำให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด	สำนักงานประมาณ	แบบฟอร์มของสำนักงานประมาณ และแจ้งเวียนให้หน่วยงานที่ รับผิดชอบรับทราบ และ ดำเนินการตามแนวทางที่ กำหนด	ภายใน 30 ก.ย. 64) คะแนน ความเสี่ยง (ผลกระทบ xโอกาส) 4x3 = 12
10. การติดตามผลการ ดำเนินงาน ตาม มติ คณะกรรมการด้าน นโยบายพลังงาน วัตถุประสงค์ เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน มติ คณะกรรมการด้าน นโยบายพลังงาน	การรายงานผลการ ดำเนินงานตามมติคณะ- กรรมการด้านนโยบาย พลังงานยังไม่ครบถ้วน และไม่เป็นปัจจุบัน	1. มีการประสาน ติดตามข้อมูล ผลการดำเนินงานตามมติ คณะกรรมการด้านนโยบาย พลังงาน จากผู้รับผิดชอบของ หน่วยงานภายในและภายนอก 2. มีการติดตามข้อมูลฯ จาก เอกสารการประชุม กบง. และ กพช.	1. การติดตามข้อมูลผลการ ดำเนินงานตามมติคณะกรรมการ ด้านนโยบายพลังงานจาก หน่วยงานภายใน และภายนอก ด้วยการสอบถามข้อมูล ซึ่งยังไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ 2. การติดตามข้อมูลฯ จาก เอกสารการประชุม ข้อมูลยังไม่เป็นปัจจุบัน ซึ่งไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ที่จะทำให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด	1.ข้อมูลผลการดำเนินงาน ตามมติ คณะกรรมการ ด้านนโยบาย ยังไม่ครบ- ถ้วน เพียงพอ 2. ข้อมูลผลการดำเนินงาน ตามมติ คณะกรรมการ ด้านนโยบาย ยังไม่เป็น ปัจจุบัน	1. จัดทำแบบฟอร์มรายงาน ผลการดำเนินงานตามมติ คณะกรรมการด้านนโยบาย พลังงาน ส่งไปยังหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลมี ความครบถ้วนและครอบคลุม 2. เวียนแบบฟอร์มรายงานผลฯ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงาน ผลฯ ทุก 3 - 6 เดือน เพื่อให้ ได้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน	กย. (ระยะเวลา แล้วเสร็จ ภายใน 30 ก.ย. 64) คะแนน ความเสี่ยง (ผลกระทบ xโอกาส) 4x3 = 12
11. การจัดทำรายงาน ประจำปี วัตถุประสงค์	หัวข้อในการจัดทำ รายงานประจำปี ในแต่ ละปีมีความไม่แน่นอน	กำหนดหัวข้อผลการดำเนินงาน ที่สำคัญในการจัดทำรายงาน ประจำปีให้มีความเหมาะสมและ ครอบคลุมกิจกรรม และขอความ	การกำหนดหัวข้อผลการดำเนิน- งานที่สำคัญ ซึ่งครอบคลุมภารกิจ ของ สนพ. และนำเสนอต่อ ผู้บริหารให้ความเห็นชอบก่อน	เนื้อหาผลการดำเนินงาน ที่สำคัญที่ได้รับจาก หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีรูปแบบที่หลากหลาย	ออกแบบรูปแบบในการเขียน ผลการดำเนินงาน กำหนดขนาด ตัวอักษร และความละเอียด รูปภาพ และแจ้งให้ กอง/ศูนย์	กย. (ระยะเวลา แล้วเสร็จ


ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน ของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
เพื่อจัดทำรายงานประจำปี ของสำนักงานนโยบายและ แผนพลังงานเผยแพร่ต่อ สาธารณะ		เห็นชอบจากผู้บริหาร	ให้หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องจัดทำ เนื้อหาผลการดำเนินงาน ซึ่ง สามารถดำเนินการให้เป็นไปตาม แผนที่กำหนดได้ในระดับหนึ่ง แต่อาจจะยังไม่เพียงพอต่อการ ดำเนินงานที่จะทำให้สามารถ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด	และรูปภาพมีความ ละเอียดต่ำ ทำให้เกิดการ ล่าช้าในการดำเนินการ จัดทำรายงานประจำปี	ทราบ เพื่อดำเนินการให้เป็น มาตรฐานเดียวกันต่อไป	ภายใน 30 ก.ย. 64) คะแนน ความเสี่ยง (ผลกระทบ xโอกาส) 4x3 = 12
<p>12. โครงการสำรวจและ ปรับปรุงการพยากรณ์ ความต้องการไฟฟ้าในระยะ ยาวเพื่อให้รองรับความ ต้องการไฟฟ้าที่เกิดขึ้นจาก Disruptive Technology</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u></p> <p>1. เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ ข้อมูลพื้นฐานที่มีความสำคัญ หรือปัจจัยที่เกี่ยวข้องใน แบบจำลองการพยากรณ์ ความต้องการไฟฟ้ายาว ที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลง การใช้ไฟฟ้าในระดับผู้ใช้</p>	การดำเนินงานไม่เป็นไป ตามระยะเวลาที่กำหนด	กำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน และ มีแผนการดำเนินงาน รวมทั้งมีการ กำกับ ควบคุม ดูแลการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน	การมีแผนการดำเนินงานและมี การกำกับ ควบคุม ดูแลการ ดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน แผนที่กำหนดได้ในระดับหนึ่ง แต่อาจจะยังไม่เพียงพอต่อการ ดำเนินงานที่จะทำให้สามารถ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด	หากเกิดสถานการณ์ การแพร่ระบาดของ โควิด-19 (รอบ 2) อาจส่ง ผลต่อการลงพื้นที่ไป สำรวจและเก็บข้อมูล เพื่อจัดทำแบบจำลอง ความต้องการไฟฟ้าภาค ครัวเรือนทำให้การ ดำเนินงานล่าช้าไม่เป็น ไปตามระยะเวลาที่กำหนด	ปรับแผนดำเนินงานของ โครงการโดยทำการลงพื้นที่ สำรวจและเก็บข้อมูลเพื่อ จัดทำแบบจำลองความต้องการ ไฟฟ้าภาคครัวเรือนให้เร็วขึ้น เพื่อให้สามารถทำการเก็บ ข้อมูล และนำมาใช้ในการ จัดทำแบบจำลองความต้องการ ไฟฟ้าภาคครัวเรือนตามระยะ เวลาที่กำหนด	ศท. (ระยะเวลา แล้วเสร็จ ภายใน 30 ก.ย. 64) คะแนน ความเสี่ยง (ผลกระทบ xโอกาส) 4x3 = 12

ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน ของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
<p>(Enduse) และความสัมพันธ์ ของตัวแปรหรือปัจจัยที่มี อิทธิพลต่อการใช้ไฟฟ้า</p> <p>2. เพื่อพัฒนาแบบจำลองและ ปรับปรุงข้อมูลหรือปัจจัยที่ เกี่ยวข้อง ในแบบจำลองการ พยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า ระยะยาว ให้สามารถรองรับ กับสถานการณ์ของประเทศ ไทย ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยพิจารณาครอบคลุมถึง ความต้องการไฟฟ้าในระดับ รายภาค</p> <p>3. เพื่อจัดทำค่าพยากรณ์ ความต้องการไฟฟ้า ระยะยาว ของประเทศ ทั้งในระบบและ นอกระบบการไฟฟ้า</p> <p>4. เพื่อให้บุคลากรของ สนพ. คณะทำงานจัดทำค่าพยากรณ์ ความต้องการไฟฟ้า และผู้ ที่เกี่ยวข้องมีความรู้ ความ- สามารถ ความชำนาญ และ มีประสบการณ์ด้านการ</p>						

ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน ของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
พยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า มากยิ่งขึ้น						
<p>13. โครงการการเชื่อมโยง และวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อ การบริหารจัดการด้าน พลังงาน</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u></p> <p>1. เพื่อศึกษา วิเคราะห์ ข้อมูล โดยอ้างอิงจากฐานข้อมูลใน ปัจจุบันที่มีอยู่ พร้อมทั้ง จัดทำ Data Cleansing เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้อง มีความครบถ้วน สมบูรณ์ เป็น รูปแบบเดียวกัน ไม่ซ้ำซ้อน และข้อมูลเป็นปัจจุบัน</p> <p>2. เพื่อวิเคราะห์ ออกแบบ และพัฒนาช่องทางการให้ บริการข้อมูลข่าวสารด้าน พลังงาน และการเผยแพร่ ข้อมูลไปถึงผู้ใช้บริการข้อมูล ของหน่วยงานและประชาชน ทั่วไป โดยรองรับการให้บริการ</p>	การดำเนินงานไม่เป็นไป ตามระยะเวลาที่กำหนด	<p>1. กำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน และมีแผนการดำเนินงาน รวมทั้ง มีการกำกับ ควบคุม ดูแลการ ดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการ ดำเนินงาน</p> <p>2. วิเคราะห์สาเหตุและแนวทาง แก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ในแต่ละ กิจกรรม เพื่อให้ทันภายในระยะ- เวลาที่กำหนด</p>	การมีแผนการดำเนินงานและม ีการกำกับ ควบคุม ดูแลการ ดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน รวมทั้งวิเคราะห์สาเหตุและ แนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ในแต่ละกิจกรรม สามารถ ดำเนินการให้เป็นไปตามแผน ที่กำหนดได้ในระดับหนึ่ง แต่ อาจจะยังไม่เพียงพอต่อการ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด	ต้องใช้ระยะเวลามากใน การจัดทำ Data Cleansing เพื่อให้ข้อมูลมีความ ถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ เป็นรูปแบบเดียวกัน ไม่ซ้ำซ้อน และข้อมูล เป็นปัจจุบัน รวมถึงการ ออกแบบ และพัฒนา Dashboard ในการ นำเสนอรายงานที่ สวยงาม เข้าใจง่าย และ ง่ายต่อการ นำเสนอ ผู้บริหาร และประชาชน ทั่วไป ซึ่งอาจส่งผลให้การ ดำเนินงานล่าช้าไม่เป็นไป ตามระยะเวลาที่กำหนด	<p>1. เพื่อเป็นการลดระยะเวลา ในการจัดทำ Data Cleansing สนพ. ต้องกำกับ ดูแลให้ ที่ปรึกษาจัดหาผู้ที่มีความ เชี่ยวชาญในข้อมูลนั้นๆ มา ดำเนินการ รวมทั้งกำหนดให้ เจ้าหน้าที่ สนพ. ผู้ที่มีความ เชี่ยวชาญในข้อมูลนั้นๆ เป็น ผู้รับผิดชอบ ในการตรวจสอบ ความถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ของข้อมูล และ กำหนดให้มีการจัดทำข้อมูล ในรูปแบบเดียวกัน และไม่ ซ้ำซ้อน รวมทั้งกำกับ ดูแล ให้ดำเนินการเป็นไปตาม ระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>2. พัฒนา และส่งเสริม บุคลากรให้มีทักษะ ความรู้ ในการออกแบบ Dashboard มากขึ้น เพื่อให้สามารถนำ ความรู้มาใช้ในการออกแบบ</p>	<p>ศท.</p> <p>ระยะเวลา แล้วเสร็จ ภายใน 30 ก.ย. 64</p> <p>(ระยะเวลา โครงการฯ แล้วเสร็จ ภายใน 12 เดือน นับจาก ลงนามใน สัญญา)</p> <p>คะแนน ความเสี่ยง (ผลกระทบ xโอกาส) 4x4 = 16</p>

ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน ของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
<p>เฉพาะบุคคล (Personalized e-Service) ในลักษณะที่ผู้ใช้บริการสามารถกำหนดรูปแบบส่วนตัวในการใช้บริการเว็บไซต์ได้</p> <p>3. ศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลด้านพลังงาน เพื่อออกแบบและพัฒนา Dashboard ในการนำเสนอรายงานที่สวยงาม เข้าใจง่าย และง่ายต่อการนำเสนอผู้บริหาร และประชาชนทั่วไป โดยกำหนดสิทธิการเข้าใช้งานของแต่ละกลุ่มผู้ใช้งานได้</p> <p>4. เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ ในการพัฒนา Dashboard สำหรับการนำเสนอข้อมูลด้านพลังงาน และสามารถบริหารจัดการสิทธิการใช้งาน ส่งเสริมให้มีการใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศเพื่อช่วยในการปฏิบัติงานให้</p>					Dashboard ที่สวยงาม และง่ายต่อการนำเสนอผู้บริหาร และประชาชนทั่วไป ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	

ภารกิจตามกฎหมายที่ จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการ ดำเนินการหรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน ของรัฐ/วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รองรับกับการดำเนินงาน ตามพันธกิจได้						


 ลายมือชื่อ.....
 (นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท)
 ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
 วันที่ ๒๕ เดือน ธันวาคม พ.ศ 2563