

แผนปฏิบัติการประจำปีและแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2562



คำนำ

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เป็นส่วนราชการสังกัดในกระทรวงพลังงาน ทำหน้าที่ในการเสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงาน รวมทั้งเป็นศูนย์สารสนเทศด้านพลังงาน โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา สนพ. ได้มุ่งมั่นในการเสนอแนะทิศทางนโยบายและมาตรการในการบริหารจัดการและพัฒนาพลังงาน ตลอดจนประสานติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแผนพลังงานของประเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บนพื้นฐานของการดำเนินการที่โปร่งใส เน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกระดับ โดยมุ่งมั่นให้มีการบริหารจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน เพียงพอ

ตามหลักเกณฑ์และวิธีการบริการกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี โดยในแต่ละปีให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งงบประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้จ่าย และหากส่วนราชการใดมิได้เสนอแผนปฏิบัติราชการในภารกิจใดหรือภารกิจใดไม่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรี ให้สำนักงานงบประมาณจัดสรรงบประมาณสำหรับภารกิจนั้น

สนพ. จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการสี่ปีและแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2562 ขึ้น ซึ่งประกอบด้วยทั้งทิศทาง และแนวปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการสี่ปีและแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2562 เพื่อสนองต่อนโยบายและเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันและบูรณาการนโยบาย และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องไปสู่การปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง เป็นรูปธรรม มีความชัดเจน และครบถ้วนสมบูรณ์

พฤศจิกายน 2560

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ 1 บทนำ	
ความเป็นมา	1
วัตถุประสงค์	1
บทที่ 2 การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์	
ปัจจัยตั้งต้น	2
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของ สนพ.	18
บทที่ 3 การกำหนดทิศทางขององค์กร	
วิสัยทัศน์	20
พันธกิจ	20
เป้าประสงค์	21
ค่านิยมองค์กร	21
บทที่ 4 การกำหนดยุทธศาสตร์	
ประเด็นยุทธศาสตร์	22
ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย	22
กลยุทธ์หลัก	23
แผนปฏิบัติราชการสี่ปีและแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2562	24
บทที่ 5 การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ	
แนวทางการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดทิศทางและกลยุทธ์หลัก	50
วิธีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	50
แผนการประเมินผลการปฏิบัติงาน	51

บทที่ 1

บทนำ

1. ความเป็นมา

ตามที่พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 มาตรา 13 ให้คณะรัฐมนตรีจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลาการบริหารราชการของคณะรัฐมนตรี เมื่อคณะรัฐมนตรีได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภาแล้ว ให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานงบประมาณ ร่วมกันจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่คณะรัฐมนตรีแถลงนโยบายต่อรัฐสภา มาตรา 16 ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการนั้นโดยจัดทำเป็นแผนสี่ปี ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดินตามมาตรา 13 โดยในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแล้ว ให้สำนักงานงบประมาณดำเนินการจัดสรรงบประมาณเพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจตามแผนปฏิบัติราชการ ในกรณีที่ส่วนราชการมิได้เสนอแผนปฏิบัติราชการในภารกิจใด หรือภารกิจใดไม่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรี มิให้สำนักงานงบประมาณจัดสรรงบประมาณสำหรับภารกิจนั้น และเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำรายงาน แสดงผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อคณะรัฐมนตรี

2. วัตถุประสงค์

เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานในการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ให้สอดคล้องกับความคาดหวังและความต้องการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในด้านพลังงาน รวมทั้งสามารถสื่อสารและถ่ายทอดทิศทางการดังกล่าวไปสู่บุคลากร เพื่อให้เกิดการรับรู้ ความเข้าใจ และการนำไปปฏิบัติ อันจะส่งผลให้การดำเนินการของ สนพ.

บทที่ 2 การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ (Strategic Analysis)

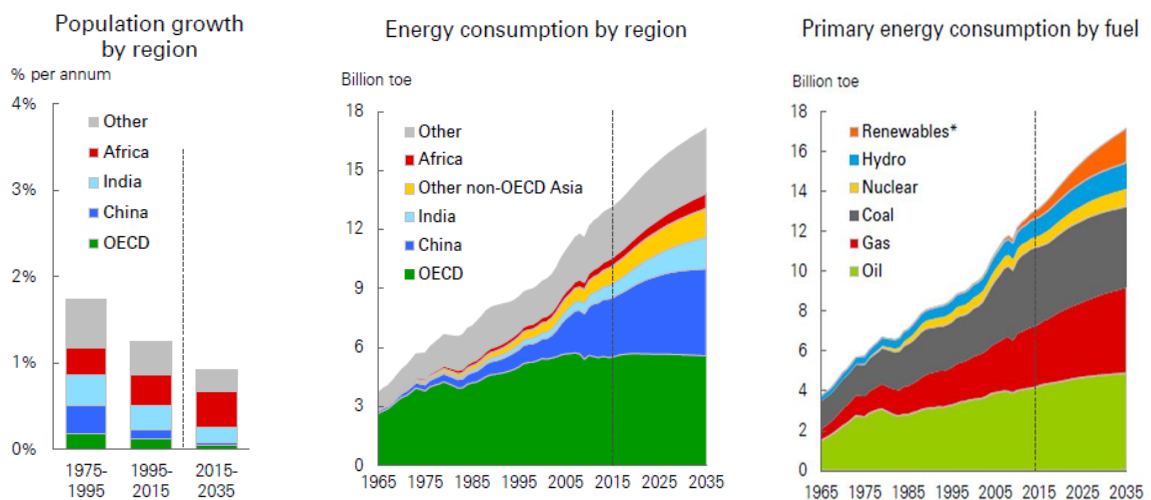
1. ปัจจัยตั้งต้น

เป็นการรวบรวมข้อมูลในอดีตของปัจจัยตั้งต้นของ สนพ. ซึ่งผลเป็นดังนี้

1.1 ทิศทางพลังงาน

1.1.1 สถานการณ์พลังงานโลก

แรงขับเคลื่อนการขยายตัวของความต้องการพลังงานหลัก เกิดจากสองปัจจัยพื้นฐานใหญ่ๆ คือการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร และการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจโดยเฉพาะรายได้ต่อคน ทั้งนี้เนื่องจากพลังงานเป็นสิ่งจำเป็นและเป็นปัจจัยพื้นฐานสำหรับชีวิตมนุษย์และระบบเศรษฐกิจในปัจจุบัน เมื่อจำนวนประชากรเพิ่มขึ้น ก็มีความจำเป็นต้องใช้พลังงานมากขึ้นตามไปด้วย ในส่วนของภาคเศรษฐกิจ หากเศรษฐกิจขยายตัว รายได้ต่อคนเพิ่มขึ้น ก็ย่อมมีแนวโน้มการใช้พลังงานสำหรับขับเคลื่อนการผลิต เศรษฐกิจ และการบริโภคพลังงานของคนก็เพิ่มขึ้นด้วย อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาจากส่วนที่ขับเคลื่อนการขยายตัวของเศรษฐกิจในอนาคต ส่วนของการขยายตัวของรายได้ต่อคนจะมีส่วนสำคัญในการผลักดันการขยายตัวทางเศรษฐกิจมากกว่าการขยายตัวของจำนวนประชากร โดยในอีก 20 ปีข้างหน้า การเติบโตทางเศรษฐกิจโลกและความต้องการพลังงานเพิ่มขึ้น จากการเพิ่มขึ้นของประชากรในทวีปแอฟริกาและการพัฒนาทางเศรษฐกิจของประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ (Emerging Economy) อาทิ จีนและอินเดีย โดยคาดว่าอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 3.4 และมีความต้องการพลังงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 ซึ่งสัดส่วน 3 ใน 4 จากแหล่งพลังงานทั้งหมดมาจากเชื้อเพลิงฟอสซิล คือ ถ่านหินและก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน เชื้อเพลิง และคาดว่าจะมีการใช้ก๊าซธรรมชาติและพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่น้ำมันเชื้อเพลิงมีสัดส่วนการใช้เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจนเกือบคงที่ ดังแสดงในรูปที่ 1

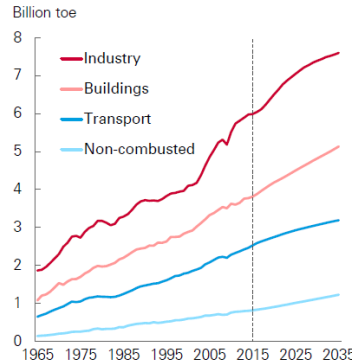


ที่มา : BP Energy Outlook 2017 edition, www.bp.com/energyoutlook

รูปที่ 1 อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ และความจำเป็นต้องใช้พลังงานช่วงปี 2558 - 2578

➤ **การใช้พลังงานขั้นสุดท้ายรายภาคส่วน (Final Energy Consumption by Sector)**

ในอีก 20 ปีข้างหน้า คาดการณ์ว่าทุกภาคส่วนจะมีการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรม และภาคอาคาร จะใช้พลังงานขั้นสุดท้ายมากเป็นอันดับ 1 และ 2 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม การใช้พลังงานขั้นสุดท้ายในภาคอุตสาหกรรม ภาคอาคาร และภาคขนส่ง มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นแบบชะลอตัว เนื่องจากการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ในขณะที่ภาคการใช้เชื้อเพลิงโดยไม่เผาไหม้ (Non-combusted) เช่น การใช้เป็นวัตถุดิบในปิโตรเคมี ยังคงเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็วในอัตราร้อยละ 2.1 ดังแสดงในรูปที่ 2

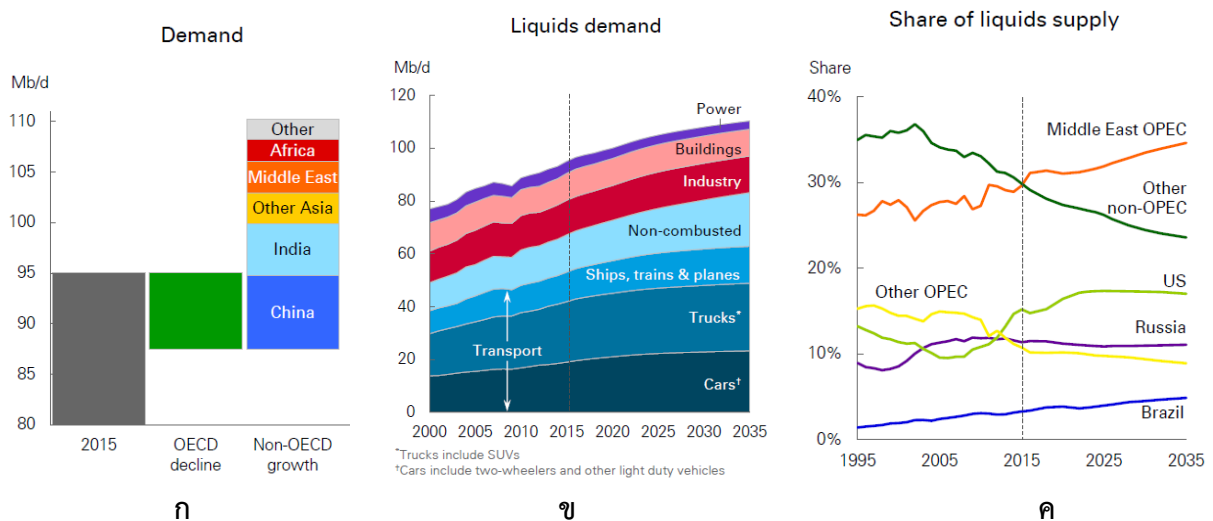


ที่มา : BP Energy Outlook 2017 edition, www.bp.com/energyoutlook

รูปที่ 2 แนวโน้มการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายรายภาคส่วนช่วงปี 2558 - 2578

➤ **ความต้องการใช้พลังงานตามประเภทเชื้อเพลิง (Energy Demand by Fuel Type)**

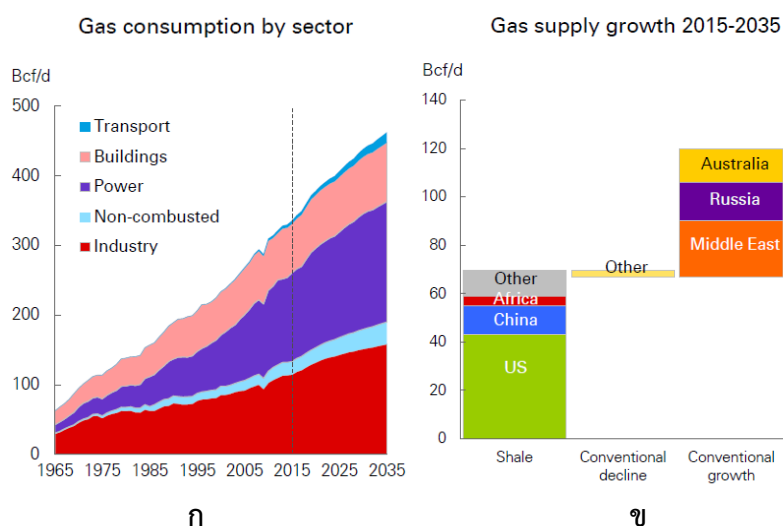
น้ำมันเชื้อเพลิง คาดการณ์ว่าความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง และเชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) จะเพิ่มขึ้นในอัตราที่ลดลงจาก 95 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2558 เป็น 110 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2578 โดยความต้องการที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ (Emerging Economy) ในส่วนของประเทศในกลุ่ม OECD มีแนวโน้มความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงลดลง เนื่องจากการเพิ่มประสิทธิภาพของเชื้อเพลิง และการใช้ทางเลือกอื่นในภาคขนส่ง เช่น ยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ถ่านหิน และก๊าซธรรมชาติ (รูปที่ 3ก) อย่างไรก็ตาม ภาคขนส่งยังคงเป็นภาคส่วนที่มีความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสูงสุดในปี 2578 คิดเป็นร้อยละ 60 (รูปที่ 3ข) ทั้งนี้ ในภาคการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิง คาดการณ์ว่า กลุ่มประเทศ OPEC ในตะวันออกกลาง จะยังคงความเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในโลก เนื่องจากการเป็นเจ้าของแหล่งน้ำมันขนาดใหญ่ และมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ (รูปที่ 3ค)



ที่มา : BP Energy Outlook 2017 edition, www.bp.com/energyoutlook

รูปที่ 3 แนวโน้มความต้องการใช้ และการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงช่วงปี 2558 - 2578

ก๊าซธรรมชาติ คาดการณ์ว่าความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติจะเพิ่มขึ้นด้วยอัตราร้อยละ 1.6 ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่าน้ำมันเชื้อเพลิงและถ่านหิน โดยในปี 2578 ภาคอุตสาหกรรมมีสัดส่วนความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดที่ร้อยละ 45 รองลงมาคือภาคการผลิตไฟฟ้าในสัดส่วนร้อยละ 36 (รูปที่ 4ก) สำหรับภาคการผลิตก๊าซธรรมชาติ คาดการณ์ว่า ในปี 2578 การผลิตก๊าซธรรมชาติจากชั้นหินดินดาน (Shale Gas) จะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วด้วยอัตราร้อยละ 5.2 ส่งผลให้ปริมาณการผลิตคิดเป็น 1 ใน 4 ของปริมาณก๊าซธรรมชาติในตลาดโลก โดยมีสหรัฐอเมริกาเป็นผู้ผลิตหลัก รองลงมาคือประเทศจีน และทวีปแอฟริกา ตามลำดับ ในส่วนของก๊าซธรรมชาติแบบดั้งเดิม (Conventional Gas) จะมีการผลิตเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าก๊าซธรรมชาติจากชั้นหินดินดานมาก คือ ร้อยละ 0.7 โดยกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นจะมาจากกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง รัสเซีย และออสเตรเลีย ตามลำดับ (รูปที่ 4ข) นอกจากนี้ มีการคาดการณ์ว่า ประเทศจีน และกลุ่มประเทศยุโรป จะมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสูงกว่ากำลังการผลิตในประเทศ ส่งผลให้ในปี 2578 ต้องมีการนำเข้าก๊าซธรรมชาติในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 80 ของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ ตามลำดับ โดยการนำเข้าในรูปแบบของ LNG จะมีความสำคัญเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ



ที่มา : BP Energy Outlook 2017 edition, www.bp.com/energyoutlook

รูปที่ 4 แนวโน้มความต้องการใช้ และการผลิตก๊าซธรรมชาติช่วงปี 2558 - 2578

ถ่านหิน คาดการณ์ว่าแนวโน้มความต้องการใช้ถ่านหินจะเพิ่มขึ้นด้วยอัตราที่ลดลงอย่างชัดเจน เนื่องจากประเทศจีนมีนโยบายลดการใช้ถ่านหิน และเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงคาร์บอนต่ำ ส่งผลให้อัตราการใช้ถ่านหินในโลกมีแนวโน้มค่อนข้างคงที่ในช่วง 20 ปีข้างหน้า ซึ่งเป็นทิศทางที่แตกต่างจากในอดีตซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตาม ในปี 2578 ประเทศจีนจะยังคงเป็นตลาดถ่านหินขนาดใหญ่ที่สุดในโลก โดยมีปริมาณการใช้เกือบครึ่งของการใช้ถ่านหินในโลก สำหรับประเทศอินเดียจะกลายเป็นประเทศที่มีอัตราความต้องการใช้ถ่านหินที่โตเร็วที่สุดในโลก จากร้อยละ 10 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 20 ในปี 2578 โดยส่วนที่เพิ่มขึ้นจะนำมาใช้ในภาคการผลิตไฟฟ้าเป็นหลัก ในส่วนของประเทศในกลุ่ม OECD จะมีความต้องการใช้ถ่านหินลดลงกว่าร้อยละ 40 เนื่องจากมีการใช้พลังงานทดแทนและก๊าซธรรมชาติ ทดแทนการใช้ถ่านหินในการผลิตไฟฟ้า

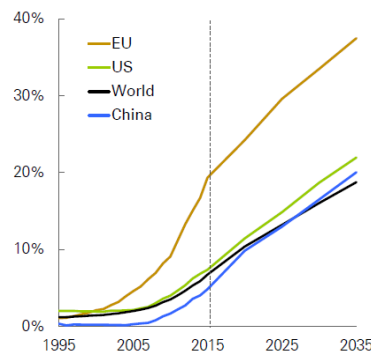
พลังงานนิวเคลียร์ คาดการณ์ว่าแนวโน้มความต้องการใช้พลังงานนิวเคลียร์จะเพิ่มขึ้นด้วยอัตราร้อยละ 2.3 โดยในปี 2578 กลุ่มประเทศยุโรปจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานนิวเคลียร์ลดลงร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ทยอยหมดอายุลง และมีการลงทุนสร้างใหม่น้อยมาก ประเทศ

ญี่ปุ่นจะมีการเดินเครื่องโรงไฟฟ้านิวเคลียร์เพิ่มขึ้น แต่คาดการณ์ว่ากำลังการผลิตจะยังต่ำกว่าก่อนเหตุการณ์ฟูกูชิม่า สำหรับประเทศจีนคาดการณ์ว่าจะใช้พลังงานนิวเคลียร์เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 คิดเป็นพลังงานไฟฟ้า 1,100 TWh หรือ 3 ใน 4 ของปริมาณความต้องการใช้พลังงานนิวเคลียร์ที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก

พลังน้ำ คาดการณ์ว่าแนวโน้มความต้องการใช้พลังน้ำจะเพิ่มขึ้นด้วยอัตราร้อยละ 1.8 โดยในปี 2578 ประเทศจีนจะผลิตไฟฟ้าพลังน้ำเพิ่มขึ้น 430 TWh จากปี 2558 ซึ่งเป็นอัตราเพิ่มขึ้นที่ลดลงจากในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีแหล่งผลิตที่มีศักยภาพลดลง ในขณะที่ประเทศบราซิลและอินเดียจะมีการผลิตไฟฟ้าพลังน้ำเพิ่มขึ้นประเทศละ 100 TWh

พลังงานทดแทน คาดการณ์ว่าแนวโน้มความต้องการใช้พลังงานทดแทนในภาคการผลิตไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น โดยเพิ่มขึ้นด้วยอัตราร้อยละ 7.6 คิดเป็นร้อยละ 40 ของปริมาณการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในปี 2578 ส่งผลให้สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพิ่มจากร้อยละ 7 ในปี 2558 เป็นเกือบร้อยละ 20 ในปี 2578 โดยคาดการณ์ว่ากลุ่มประเทศยุโรปจะมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเกือบร้อยละ 40 ในปี 2578 รองลงมาคือ ประเทศสหรัฐอเมริกาและจีน ตามลำดับ การที่ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นมีสาเหตุมาจากความสามารถในการแข่งขันของพลังงานแสงอาทิตย์และลมเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยคาดการณ์ว่าในอีก 20 ปีข้างหน้า ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมจะต่ำกว่าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศสหรัฐอเมริกาและจีน และสามารถแข่งขันได้กับก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน

Renewables share of power generation



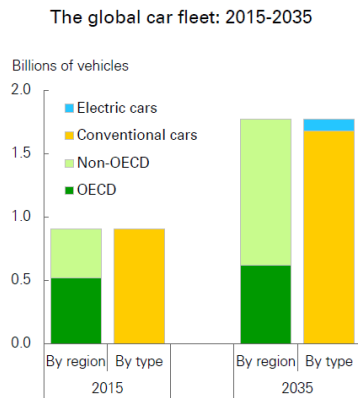
ที่มา : BP Energy Outlook 2017 edition, www.bp.com/energyoutlook

รูปที่ 5 แนวโน้มความต้องการใช้พลังงานทดแทนช่วงปี 2558 - 2578

➤ ประเด็นสำคัญที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้ และการผลิตพลังงาน

ยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) คาดการณ์ว่าในปี 2578 ทั่วโลกจะมีปริมาณรถยนต์ 1,800 ล้านคัน เพิ่มขึ้นเป็นสองเท่าจาก 900 ล้านคันในปี 2558 ซึ่งปริมาณรถยนต์ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ (Emerging Economy) เนื่องจากประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น และโครงสร้างพื้นฐานในส่วนของถนนพัฒนามากขึ้น โดยประมาณการว่าประเทศนอกกลุ่ม OECD จะมีการใช้งานรถยนต์เพิ่มขึ้นสามเท่าตัว โดยการใช้งานยานยนต์ไฟฟ้า คาดว่ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว จาก 1.2 ล้านคันในปี 2558 เป็น 100 ล้านคันในปี 2578 (รูปที่ 7) โดยประมาณการว่า 1 ใน 4 ของยานยนต์ไฟฟ้า จะเป็น Plug-In Hybrid ซึ่งใช้ทั้งไฟฟ้าและน้ำมันเป็นเชื้อเพลิง และอีก 3 ใน 4 เป็น Battery Electric Vehicle ซึ่งขับเคลื่อนด้วยไฟฟ้าเพียงอย่างเดียว โดยคาดว่าปัจจัยที่ขับเคลื่อนการใช้งานยานยนต์ไฟฟ้า ได้แก่ การกำหนดมาตรฐานค่าประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Economy Standard) ที่เข้มงวดขึ้น ราคา

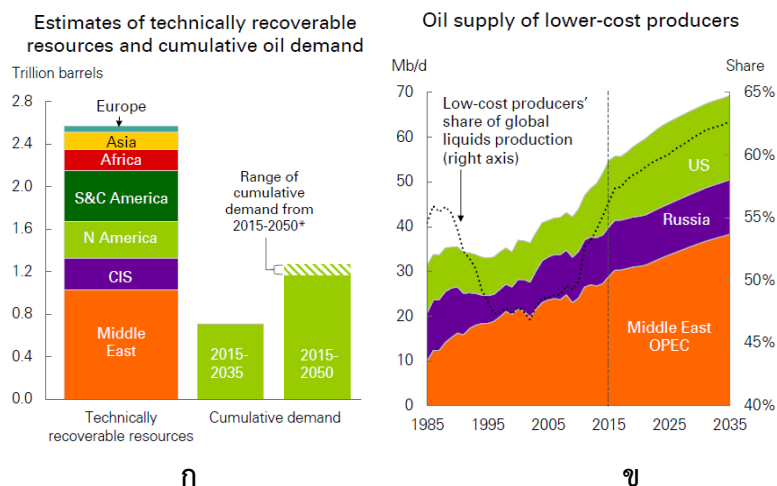
แบตเตอรี่ที่ลดลง นโยบายการส่งเสริมและอุดหนุนการใช้งานยานยนต์ไฟฟ้าของรัฐบาล และความพึงพอใจในการใช้งานยานยนต์ไฟฟ้าของผู้บริโภค นอกจากนี้ คาดการณ์ว่าการใช้งานยานยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจะส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นในอัตราที่ลดลง 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน



ที่มา : BP Energy Outlook 2017 edition, www.bp.com/energyoutlook

รูปที่ 7 แนวโน้มความต้องการใช้รถยนต์ช่วงปี 2558 - 2578

การจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิง ปริมาณน้ำมันสำรองพิสูจน์แล้ว (Proved Oil Reserve) ในปี 2558 มีมากเป็นสองเท่า เมื่อเทียบกับ 35 ปีที่ผ่านมา สำหรับปริมาณน้ำมันที่ผลิตได้ด้วยเทคโนโลยีปัจจุบัน (Technically Recoverable Oil) มีประมาณ 2.6 ล้านล้านบาร์เรล โดย 1.7 ล้านล้านบาร์เรลอยู่ในบริเวณตะวันออกกลาง แครีรัฐเอกราช (CIS) และอเมริกาเหนือ ในขณะที่แนวโน้มความต้องการใช้ที่มีอัตราการเติบโตลดลง และคาดการณ์ว่าในช่วงปี 2558 – 2578 จะมีปริมาณความต้องการใช้สะสมที่ 0.7 ล้านล้านบาร์เรล (รูปที่ 8ก) และภายใต้สถานการณ์ที่ปริมาณความต้องการใช้ต่ำลง ความสามารถในการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงในช่วง 20 ปีข้างหน้า มีการคาดการณ์ว่าจะการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงในโลกจะมาจากผู้ผลิตต้นทุนต่ำ (Low-Cost Producer) อาทิ กลุ่มประเทศตะวันออกกลาง รัสเซีย และสหรัฐอเมริกา (รูปที่ 8ข) ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ได้แก่ การตอบสนองของราคาต่อปริมาณการจัดหาที่เพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตต้นทุนต่ำ การตอบสนองของผู้ผลิตรายอื่นต่อราคาที่เปลี่ยนแปลง และความสามารถในการแข่งขันของผู้ผลิตที่มีต้นทุนสูงกว่า

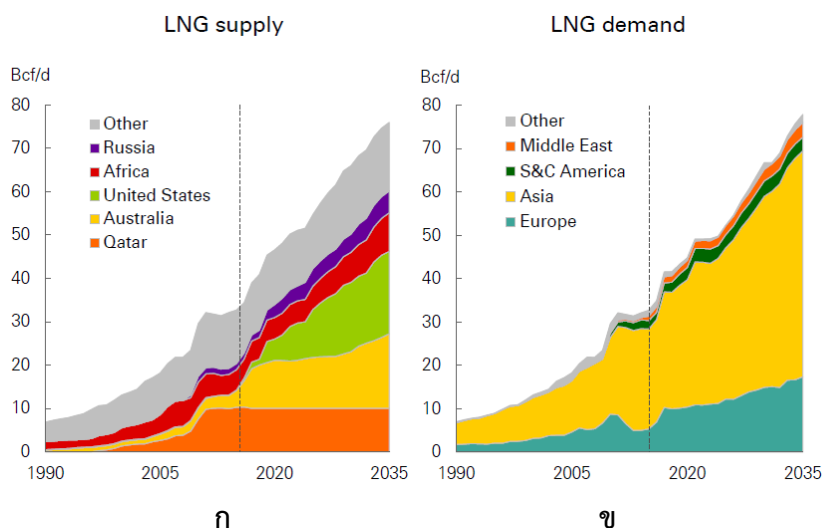


ที่มา : BP Energy Outlook 2017 edition, www.bp.com/energyoutlook

รูปที่ 8 ประมาณการปริมาณน้ำมันที่ผลิตได้ด้วยเทคโนโลยีปัจจุบัน (Technically Recoverable Oil) และปริมาณการจัดหาของผู้ผลิตต้นทุนต่ำ (Low-Cost Producer) ช่วงปี 2558 - 2578

การเติบโตของ LNG ในตลาดก๊าซธรรมชาติ คาดการณ์ว่าแนวโน้มการจัดการ LNG ในตลาดโลกจะเติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยในปี 2578 ประเทศสหรัฐอเมริกาจะเป็นผู้ผลิตอันดับ 1 ในปริมาณ 19 พันล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน รองลงมาคือ ประเทศออสเตรเลีย 13 พันล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยการเติบโตอย่างรวดเร็วที่สุด จะเกิดขึ้นในช่วง 4 ปีแรก (ปี 2558 – 2561) เนื่องจากเป็นช่วงเวลาที่โครงการเกิดใหม่เริ่มทยอยเสร็จ (รูปที่ 9ก) สำหรับความต้องการใช้ LNG คาดการณ์ว่า ประเทศในเอเชีย เช่น จีน อินเดีย มีความต้องการใช้สูงที่สุด รองลงมาคือกลุ่มประเทศยุโรป เนื่องจากความสามารถในการจัดหาในประเทศลดลง (รูปที่ 9ข)

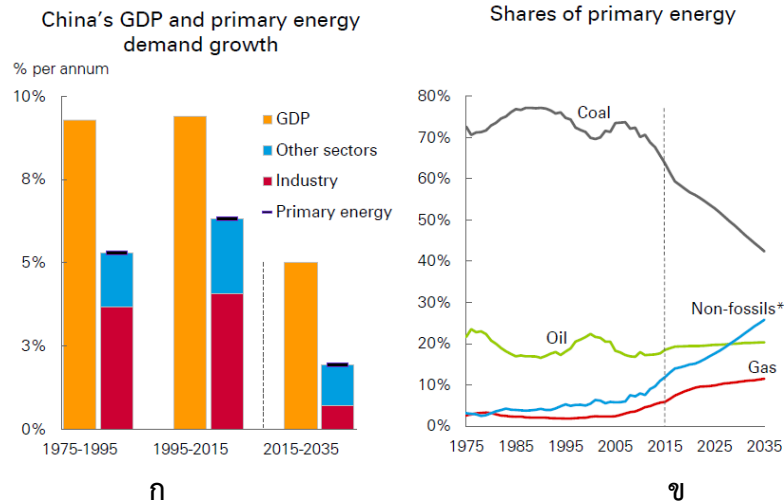
เมื่อเปรียบเทียบแนวโน้มการเติบโตของ LNG กับการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ มีการคาดการณ์ว่า LNG จะเติบโตมากเป็น 7 เท่าของการขนส่งทางท่อ โดยในปี 2578 คาดว่าสัดส่วนของ LNG จะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 32 ในปัจจุบัน เป็นร้อยละ 50 ของปริมาณการซื้อขายก๊าซธรรมชาติในตลาดโลก ซึ่งปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการเติบโตของ LNG คือ สามารถขนส่งไปยังจุดหมายปลายทางที่ต้องการได้ทั่วโลก ตามการขึ้นลงของปริมาณการจัดหาและความต้องการใช้ในภูมิภาค โดยการจัดหาจากประเทศออสเตรเลีย รองรับความต้องการใช้ในทวีปเอเชีย การจัดหาจากประเทศสหรัฐอเมริกา รองรับความต้องการในส่วนที่ยังขาดในทวีปยุโรป เอเชีย อเมริกากลางและใต้ ดังนั้น ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากสหรัฐอเมริกาจึงมีแนวโน้มที่จะส่งผลต่อการกำหนดราคาในตลาดโลก



ที่มา : BP Energy Outlook 2017 edition, www.bp.com/energyoutlook

รูปที่ 9 การจัดหา และความต้องการใช้ LNG ช่วงปี 2558 - 2578

การเปลี่ยนแปลงลักษณะการใช้พลังงานของประเทศจีน ประเทศจีนมีความต้องการใช้พลังงานมากที่สุดในโลก โดยตลอด 20 ปีที่ผ่านมา ประเทศจีนมีอัตราการเติบโตของ GDP เกือบร้อยละ 10 ส่งผลให้ความต้องการใช้พลังงานเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 6 แต่ในปัจจุบันประเทศจีนกำลังอยู่ในช่วงเปลี่ยนผ่านจากการเติบโตด้านเศรษฐกิจแบบก้าวกระโดด มุ่งเน้นการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ใช้พลังงานสูง (Energy-Intensive Industry) ให้มีความสำคัญกับกิจกรรมการผลิตและการบริการที่ใช้พลังงานต่ำ รวมทั้งการใช้เชื้อเพลิงคาร์บอนต่ำ โดยคาดการณ์ว่าในช่วง 20 ปีข้างหน้า ประเทศจะมีอัตราการเติบโตของ GDP ลดลงเหลือเพียงร้อยละ 5 ส่งผลให้ความต้องการใช้พลังงานเพิ่มขึ้นในอัตราต่ำกว่าร้อยละ 2 และความเข้มของการใช้พลังงาน (Energy Intensity) ลดลงร้อยละ 3 ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของทั้งโลก (รูปที่ 10ก) สำหรับสัดส่วนของการใช้พลังงานขั้นต้นในปี 2578 ประมาณการว่า สัดส่วนการใช้ถ่านหินจะลดลงจากประมาณ 2 ใน 3 ของพลังงานขั้นต้นทั้งหมด ในขณะที่เชื้อเพลิงที่ไม่ใช่ฟอสซิล (Non-Fossil) อาทิ พลังงานทดแทน พลังน้ำ และนิวเคลียร์ มีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 12 เป็นร้อยละ 25 นอกจากนี้ การใช้ก๊าซธรรมชาติยังมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเกือบเท่าตัวเป็นร้อยละ 11 (รูปที่ 10 ข)



ที่มา : BP Energy Outlook 2017 edition, www.bp.com/energyoutlook

รูปที่ 10 แนวโน้มการเติบโตของ GDP และการใช้พลังงานขั้นต้นของประเทศจีน ช่วงปี 2558 - 2578

1.1.2 สถานการณ์พลังงานไทย (ช่วง 6 เดือนแรก ของปี 2560)

ความต้องการใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น (Primary Commercial Energy Consumption) ช่วง 6 เดือนแรกของปี 2560 อยู่ที่ระดับ 2,162 พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.9 โดยการใช้เพิ่มขึ้นเกือบทุกประเภทพลังงาน ยกเว้นการใช้ก๊าซธรรมชาติที่ลดลงร้อยละ 0.7 เนื่องจากการปรับโรงไฟฟ้าบางปะกงหน่วยที่ 3 เป็นโรงไฟฟ้าประเภทสำรองฉุกเฉิน

การผลิตพลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น (Primary Commercial Energy Production) อยู่ที่ระดับ 975 พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 5.2 โดยเป็นลดลงของการผลิตน้ำมันดิบคอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติ ลดลงร้อยละ 13.3 0.6 และ 5.0 ตามลำดับ ตามการผลิตที่ลดลงของแหล่งผลิตภายในประเทศ และในวันที่ 24 มิถุนายน -12 กรกฎาคม 2560 แหล่ง JDA เกิดเหตุขัดข้องในระบบส่งจ่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งพัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย หรือแหล่ง JDA-A18 ในขณะที่การผลิตไฟฟ้าพลังน้ำเพิ่มสูงขึ้นถึงร้อยละ 46.3 เนื่องจากฐานการผลิตที่ต่ำ (สภาวะภัยแล้ง) และการผลิตถิกไนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.1

การนำเข้า (สุทธิ) พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น (Primary Commercial Energy Import (Net)) อยู่ที่ระดับ 1,370 พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 เป็นการเพิ่มขึ้นของการนำเข้าพลังงานทุกประเภท โดยการนำเข้าพลังงานไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 32.9 เนื่องจากโรงไฟฟ้าหงสา หน่วยที่ 3 ของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) เริ่มจ่ายไฟเข้าระบบของไทยตั้งแต่เดือนมีนาคม 2559 และการนำเข้าก๊าซธรรมชาติ และ LNG เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.3 เนื่องจากการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยไม่เพียงพอ จึงจำเป็นต้องมีการนำเข้า LNG จากต่างประเทศ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 ได้มีการนำเข้า LNG แหล่งใหม่เพิ่มเติมจากประเทศออสเตรเลีย

การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นสุดท้าย (Final Modern Energy Consumption) อยู่ที่ระดับ 1,520 พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 โดยการใช้สำเร็จรูป คิดเป็นสัดส่วนสูงสุดร้อยละ 54 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายทั้งหมดมีการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 และการใช้ไฟฟ้าซึ่งคิดเป็นสัดส่วนรองลงมา ร้อยละ 21 มีการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 เช่นเดียวกับถ่านหินนำเข้า มีการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.3 ขณะที่การใช้ถิกไนต์ลดลงร้อยละ 10.2 สอดคล้องกับการผลิตปูนเม็ด (Clinker) ในรอบ 6 เดือนมีปริมาณการผลิตลดลงถึงร้อยละ 3.6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และการใช้ก๊าซธรรมชาติลดลงร้อยละ 2.4

มูลค่าการนำเข้าพลังงาน อยู่ที่ระดับ 477 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.0 ตามการเพิ่มขึ้นของปริมาณการใช้และราคานำเข้าพลังงาน โดยมูลค่าการนำเข้าน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป เพิ่มขึ้นร้อยละ 42.5 และร้อยละ 16.5 ตามลำดับ จากความต้องการภายในประเทศที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ในส่วนของการนำเข้าถ่านหิน การนำเข้าไฟฟ้า และการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) มีมูลค่าการนำเข้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.4 27.5 และ 80.0 ตามลำดับ ในขณะที่มูลค่าการนำเข้าก๊าซธรรมชาติลดลงร้อยละ 10.2 ตามปริมาณการนำเข้าก๊าซธรรมชาติที่ลดลง

1. น้ำมัน

● น้ำมันดิบและคอนเดนเสท

- **การผลิตน้ำมันดิบและคอนเดนเสท** มีปริมาณ 240 พันบาร์เรลต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22 ของปริมาณความต้องการใช้ในโรงกลั่น ลดลงร้อยละ 8.6 โดย**การผลิตน้ำมันดิบ** อยู่ที่ระดับ 144 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 13.3 เนื่องจากการผลิตที่ลดลงของหลาย ๆ แหล่ง อาทิเช่น แหล่งเอราวัณ แหล่งทานตะวัน แหล่งสิริกิติ์ และแหล่งสงขลา เป็นต้น และ**การผลิตคอนเดนเสท** อยู่ที่ระดับ 96 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 0.6 จากการผลิตลดลงของแหล่งผลิตคอนเดนเสทสำคัญ อาทิเช่น แหล่งบงกช แหล่งอาทิตย์ และแหล่งภู่ออม เป็นต้น

- **การนำเข้าและส่งออกน้ำมันดิบ** การนำเข้าน้ำมันดิบอยู่ที่ระดับ 879 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง ด้านการส่งออกน้ำมันดิบอยู่ที่ระดับ 36 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 57.5

- **กำลังการกลั่นน้ำมันดิบ** ความสามารถในการกลั่นรวมทั้งสิ้น 1,235 พันบาร์เรลต่อวัน โดยไทยออยล์ (TOP) มีกำลังการกลั่น 275 พันบาร์เรลต่อวัน บางจาก (BCP) มีกำลังการกลั่น 120 พันบาร์เรลต่อวัน เอสโซ่ (ESSO) มีกำลังการกลั่น 177 พันบาร์เรลต่อวัน ไออาร์พีซี (IRPC) มีกำลังการกลั่น 215 พันบาร์เรลต่อวัน พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC) มีกำลังการกลั่น 280 พันบาร์เรลต่อวัน สตาร์ปิโตรเลียม (SPRC) มีกำลัง การกลั่น 165 พันบาร์เรลต่อวัน และโรงกลั่นน้ำมันฝาง (FANG) มีกำลังการกลั่น 2.5 พันบาร์เรลต่อวัน

- **การใช้น้ำมันดิบเพื่อการกลั่น** อยู่ที่ระดับ 1,098 พันบาร์เรลต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89 ของความสามารถในการกลั่นทั่วประเทศ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 เนื่องจากมีโรงกลั่นน้ำมันหลายแห่งปิดซ่อมบำรุง ทั้งโรงกลั่นน้ำมันสตาร์ปิโตรเลียม (SPRC) หยุดซ่อมบำรุงในวันที่ 2 มกราคม – 4 กุมภาพันธ์ และวันที่ 15 มิถุนายน-24 มิถุนายน โรงกลั่นบางจาก (BCP) หยุดซ่อมบำรุงช่วงวันที่ 5-12 กุมภาพันธ์ และวันที่ 19 พฤษภาคม-9 กรกฎาคม โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC) หยุดช่วงวันที่ 1-14 กุมภาพันธ์ และวันที่ 4 มิถุนายน-18 กรกฎาคม โรงกลั่นไออาร์พีซี (IRPC) หยุดซ่อมประจำปีช่วงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ – 11 มีนาคม และโรงกลั่นเอสโซ่ (ESSO) หยุดฉุกเฉินช่วงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ – 11 มีนาคม และหยุดซ่อมบำรุงวันที่ 2 พฤษภาคม-7 มิถุนายน

● ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป

- **การผลิตน้ำมันสำเร็จรูป** อยู่ที่ระดับ 1,102 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.3 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปเกือบทุกประเภท ยกเว้นในส่วนของผลิตภัณฑ์น้ำมันก๊าด ลดลงร้อยละ 19.3 ขณะที่การผลิตน้ำมันเบนซิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.3 จากการเพิ่มการผลิตน้ำมันกลุ่มแก๊สโซฮอล์ตามความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งการผลิตน้ำมันดีเซล น้ำมันเครื่องบิน น้ำมันเตาและก๊าซปิโตรเลียมเหลว ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.0 6.6 4.3 และร้อยละ 6.5 ตามลำดับ

- **การใช้น้ำมันสำเร็จรูป** อยู่ที่ระดับ 951 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นของการใช้น้ำมันสำเร็จรูปเกือบทุกประเภทตามความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะการใช้ในภาคขนส่ง เนื่องจากปริมาณรถยนต์ที่เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับราคาขายปลีกน้ำมันในประเทศที่ยังคงอยู่ในระดับที่ไม่สูงมากนัก โดยการใช้ น้ำมัน

เบนซิน และน้ำมันดีเซล ซึ่งเป็นกลุ่มน้ำมันสำเร็จรูปสำคัญ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 63 ของการใช้้ำมันสำเร็จรูปทั้งหมด มีการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 และร้อยละ 1.9 ตามลำดับ ส่วนการใช้น้ำมันเครื่องบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 ตามการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศเพิ่มขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เริ่มมีแนวโน้มดีขึ้น และการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 ตามความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นในภาคครัวเรือน ภาคอุตสาหกรรม และอุตสาหกรรมและปิโตรเคมี

- **การนำเข้าและส่งออกน้ำมันสำเร็จรูป** การนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปอยู่ที่ระดับ 75 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 3.2 จากการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปมีความเพียงพอต่อความต้องการภายในประเทศ ด้านการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูป เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 อยู่ที่ระดับ 163 พันบาร์เรลต่อวัน

2. ก๊าซธรรมชาติ

● **การจัดหาก๊าซธรรมชาติ** รวมทั้งประเทศอยู่ที่ระดับ 5,026 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงร้อยละ 1.3 โดยเป็นการผลิตภายในประเทศร้อยละ 72 และนำเข้าจากต่างประเทศร้อยละ 28

● **การผลิตก๊าซธรรมชาติ** การผลิตภายในประเทศอยู่ที่ระดับ 3,609 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงร้อยละ 5.5 จากการผลิตที่ลดลงของแหล่งก๊าซธรรมชาติที่สำคัญ อาทิ แหล่งเจดีเอ แหล่งบงกช แหล่งอาทิตย์ และแหล่งทานตะวัน เป็นต้น

● **การนำเข้าก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลว** อยู่ที่ระดับ 1,416 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.7 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของการนำเข้า LNG ร้อยละ 43.1 ส่วนหนึ่งเพื่อชดเชยปริมาณก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ขาดหายไปจากเมียนมาร์ที่หยุดซ่อมบำรุงแหล่งยาดานา และแหล่งซอติกา ในเดือนกุมภาพันธ์ และเดือนมีนาคม ตามลำดับ และส่วนหนึ่งเป็นการนำเข้า LNG เพื่อนำมาใช้อุตสาหกรรมและปิโตรเคมี

● **การใช้ก๊าซธรรมชาติ** อยู่ที่ระดับ 4,692 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงร้อยละ 1.4 โดยการใช้ก๊าซธรรมชาติในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและอื่นๆ (โพรเพน อีเทน และ LPG) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21 มีการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.5 ในขณะที่การใช้เพื่อผลิตไฟฟ้าซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58 ของการใช้ก๊าซธรรมชาติทั้งหมด ลดลงร้อยละ 6.1 อยู่ที่ระดับ 2,724 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เนื่องจากปรับโรงไฟฟ้าบางปะกงหน่วยที่ 3 เป็นโรงไฟฟ้าประเภทสำรองกรณีฉุกเฉิน และการใช้เพื่อเป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ (NGV) สัดส่วนร้อยละ 5 การใช้ลดลงถึงร้อยละ 14.2 เนื่องจากราคาขายปลีกน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศยังคงอยู่ในระดับไม่สูงมากนัก ทำให้ผู้ใช้รถยนต์บางส่วนหันไปใช้น้ำมันแทน NGV ขณะที่การใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงงานอุตสาหกรรม สัดส่วนร้อยละ 15 มีการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 ตามสถานะเศรษฐกิจที่เริ่มปรับตัวดีขึ้น

3. ลิกไนต์/ถ่านหิน

● **การจัดหากลิไนต์/ถ่านหิน** ปริมาณการจัดหากลิไนต์/ถ่านหิน อยู่ที่ระดับ 9,346 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 โดยการผลิติกลิไนต์ มีปริมาณ 2,124 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 โดยร้อยละ 95 ของการผลิตลิไนต์ในประเทศผลิตจากเหมืองแม่เมาะของ กฟผ. จำนวน 2,018 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ ส่วนที่เหลือร้อยละ 5 เป็นการผลิตจากเหมืองเอกชน จำนวน 106 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ การนำเข้าถ่านหิน มีปริมาณ 7,222 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 และการใช้ลิไนต์/ถ่านหิน ปริมาณการใช้ อยู่ที่ระดับ 9,505 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6

● **การใช้ลิไนต์** อยู่ที่ระดับ 2,161 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 โดยร้อยละ 94 ของปริมาณการใช้ลิไนต์เป็นการใช้ในภาคการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. ส่วนที่เหลือร้อยละ 6 นำไปใช้ในภาคอุตสาหกรรม

อาทิ อุตสาหกรรมการผลิตปูนซีเมนต์ ในกระบวนการผลิตปูน และอุตสาหกรรมกระดาษ เป็นต้น ทั้งนี้การใช้ลิแกนด์ ในอุตสาหกรรมลดร่องรอยละ 10.7 ตามปริมาณการผลิตปูนเม็ดที่ลดลง

4. ไฟฟ้า

- **กำลังผลิตในระบบไฟฟ้าของ กฟผ. (System Generating Capacity)** ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2560 อยู่ที่ระดับ 41,723.25 เมกะวัตต์ (ไม่รวม VSPP) เป็นการผลิตติดตั้งของ กฟผ. 16,071 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39 รับซื้อจาก IPP จำนวน 14,949 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36 รับซื้อจาก SPP จำนวน 6,826 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16 และนำเข้าจาก สปป.ลาว และแลกเปลี่ยนกับมาเลเซีย จำนวน 3,877 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9 โดยกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจากเดือนมกราคม 2560 จำนวน 481 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) เข้าระบบเพิ่มขึ้นการผลิตไฟฟ้า

- **การผลิตพลังงานไฟฟ้า** ช่วง 6 เดือนแรกของปี 2560 มีการผลิตพลังงานไฟฟ้าจำนวน 100,450 กิกะวัตต์ชั่วโมง (รวม VSPP) ลดลงร้อยละ 0.04 สรุปรายละเอียดเชื่อมโยงเพลิงที่ใช้ในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ได้ดังนี้

- **การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ** คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของปริมาณการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด อยู่ที่ระดับ 60,306 กิกะวัตต์ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 6.9 เนื่องจากแหล่งก๊าซธรรมชาติจากเมียนมาร์หยุดจ่ายก๊าซ และปรับโรงไฟฟ้าบางปะกงหน่วยที่ 3 เป็นโรงไฟฟ้าประเภทสำรองกรณีฉุกเฉิน

- **การผลิตไฟฟ้าจากถ่านหิน/ลิแกนด์** คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18 อยู่ที่ระดับ 18,527 กิกะวัตต์ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 0.8 เนื่องจากโรงไฟฟ้าเค็คโค-วัน หยุดซ่อมบำรุงในช่วงเดือนมกราคม 2560

- **การผลิตไฟฟ้าจากน้ำมันเตาและน้ำมันดีเซล** คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.1 อยู่ที่ระดับ 113 กิกะวัตต์ ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 53.3

- **การผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำ** สัดส่วนร้อยละ 3 อยู่ที่ระดับ 2,566 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 45.5 เนื่องจากฐานที่ต่ำในปี 2559 จากปัญหาภัยแล้ง

- **การนำเข้าไฟฟ้าจาก สปป. ลาว ไฟฟ้าแลกเปลี่ยนกับมาเลเซีย** คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11 อยู่ที่ระดับ 11,366 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.3

- **การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน** ในระบบของ กฟผ. ที่รวมในส่วนของผู้ผลิตไฟฟ้าย่อยเล็ก (SPP) ประเภทพลังงานหมุนเวียนทั้งสัญญา Firm และ Non-Firm และผู้ผลิตไฟฟ้าย่อยเล็กมาก (VSPP) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8 อยู่ที่ระดับ 7,572 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.6 เนื่องจากมีโรงไฟฟ้า SPP และ VSPP เข้าระบบเพิ่มขึ้น

- **ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของระบบ 3 การไฟฟ้า** ช่วง 6 เดือนแรกของปี 2560 เกิดเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 เวลา 14:20 น. โดยในระบบของ 3 การไฟฟ้าอยู่ที่ 30,303.4 เมกะวัตต์ ลดลงร้อยละ 2.2 (Peak ในระบบ กฟผ. อยู่ที่ 28,578 เมกะวัตต์) ทั้งนี้ Peak ปีนี้ลดลงตามอุณหภูมิที่ลดลง เนื่องจากสภาพอากาศที่มึลมนรสมพัดผ่านทำให้มีฝนตกเร็วกว่าฤดูกาลปกติ ประกอบได้รับความร่วมมือจากภาคประชาชนตามมาตรการรณรงค์ของกระทรวงพลังงาน ซึ่งมีส่วนช่วยให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของประชาชนมาใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- **การใช้ไฟฟ้า** รวมทั้งสิ้น 91,983 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้น ทั้งนี้ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) รายงานอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจในไตรมาสสองของปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 3.7 ภาคเกษตรกรรมมีอัตราความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นสูงสุดถึงร้อยละ 54.0 เนื่องจากผลผลิตและราคาสินค้าเกษตรปรับตัวสูงขึ้น **ภาคอุตสาหกรรม** ซึ่งเป็นสาขาหลักที่มีการ

ใช้ไฟฟ้าสูงสุด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47 ของการใช้ไฟฟ้าทั้งประเทศ มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.8 เกิดจากความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นในกลุ่มอุตสาหกรรมหลักที่สำคัญ อาทิเช่น อาหาร เหล็กและโลหะพื้นฐาน อิเล็กทรอนิกส์ ยาง และผลิตภัณฑ์ยาง เป็นต้น สำหรับ ภาคครัวเรือน สัดส่วนการใช้ไฟฟ้าร้อยละ 24 ใช้ไฟฟ้าลดลงร้อยละ 1.2 ด้าน ภาคธุรกิจ สัดส่วนร้อยละ 24 มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ และการขยายตัวของภาคบริการและการท่องเที่ยว นอกจากนี้ ส่วนราชการและองค์กรที่ไม่แสวงหากำไร ใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.3 ไฟไม่คิดมูลค่า ใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2 และสาขาเศรษฐกิจอื่นๆ ใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1

1.2 นโยบายและแผนที่เกี่ยวข้อง

1.2.1 รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560

สอดคล้องกับมาตราที่ 72 รัฐพึงดำเนินการเกี่ยวกับที่ดิน ทรัพยากรน้ำ และพลังงาน (5) ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า รวมทั้งพัฒนาและสนับสนุนให้มีการผลิตและการใช้พลังงานทางเลือกเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานอย่างยั่งยืน

1.2.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

- ยุทธศาสตร์ด้านการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน การสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและยกระดับคุณภาพสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของประชาชน เร่งแก้ไขปัญหามลพิษสิ่งแวดล้อมเพื่อลดมลพิษที่เกิดจากการผลิตและการบริโภค พัฒนาระบบบริหารจัดการที่โปร่งใสเป็นธรรม ส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นวงกว้างมากขึ้น ต้องเร่งเตรียมความพร้อมในลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเพิ่มขีดความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติ

- ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ มุ่งเน้นการขยายขีดความสามารถและพัฒนาคุณภาพการให้บริการ เพื่อรองรับการขยายตัวของเมืองและพื้นที่เศรษฐกิจหลัก และส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกกลุ่มในสังคม สนับสนุนให้เกิดความเชื่อมโยงในอนุภูมิภาคและในอาเซียนอย่างเป็นระบบ โดยมีโครงข่ายเชื่อมโยงภายในประเทศที่สนับสนุนการพัฒนาพื้นที่ตามแนวระเบียงเศรษฐกิจต่างๆ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการและการกำกับดูแลให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการ สร้างความเป็นธรรมในการเข้าถึงบริการพื้นฐาน และการคุ้มครองผู้บริโภค การพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องเพื่อสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ และการพัฒนาผู้ประกอบการในสาขาโลจิสติกส์และหน่วยงานที่มีศักยภาพเพื่อไปทำธุรกิจในต่างประเทศ

1.2.3 คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรีของพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 ในส่วนที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

6. การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ

ข้อ 6.9 ปฏิรูปโครงสร้างราคาเชื้อเพลิงประเภทต่างๆ ให้สอดคล้องกับต้นทุนและให้มีภาวะราคาที่เหมาะสมระหว่างน้ำมันต่างชนิดและผู้ใช้ต่างประเภท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของประเทศและให้ผู้บริโภคตระหนักถึงค่าใช้จ่ายที่ฟุ่มเฟือย รวมถึงดำเนินการให้มีการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบรอบใหม่ทั้งในทะเลและบนบก และดำเนินการให้มีการสร้างโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยหน่วยงานของรัฐและเอกชน ทั้งจากการใช้ฟอสซิลเป็นเชื้อเพลิงและจากพลังงานทดแทนทุกชนิด ด้วยวิธีการที่เปิดเผย โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นมิตรต่อสภาวะแวดล้อม พร้อมกับร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านในการพัฒนาพลังงาน

1.3 แผนยุทธศาสตร์กระทรวงพลังงาน

แผนยุทธศาสตร์กระทรวงพลังงาน พ.ศ. 2559 – 2563 ได้มีการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดหาพลังงานเพียงพอต่อความต้องการ มีความมั่นคง และส่งเสริมการลงทุน
เป้าประสงค์

1.1 มีพลังงานเพียงพอต่อความต้องการใช้ของประเทศ และมีโครงสร้างพื้นฐานและระบบการบริหารจัดการที่เสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน

1.2 ส่งเสริมการลงทุนและอุตสาหกรรมพลังงานที่สร้างมูลค่าเพิ่ม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การกำกับดูแลกิจการพลังงานและราคาพลังงาน

เป้าประสงค์

2.1 การผลิต การแปรรูป บรรจุ จำหน่าย และการขนส่งมีความปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ประชาชนได้ใช้พลังงานที่มีคุณภาพและปลอดภัย

2.2 ประชาชนเข้าถึงพลังงานในราคาที่เหมาะสม เป็นธรรมต่อทุกภาคส่วนและสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง

2.3 ส่งเสริมการแข่งขันในกิจการพลังงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาพลังงานที่ยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์

3.1 ประเทศใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

3.2 สัดส่วนการผลิตและการใช้พลังงานทดแทนมากขึ้น

3.3 ชุมชนมีการพึ่งพาตนเองในการพัฒนาพลังงานเพื่อสนองความต้องการตามศักยภาพของพื้นที่

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์

4.1 กระทรวงพลังงานเป็นองค์กรภาครัฐระดับแนวหน้าสมรรถนะสูงตามมาตรฐานสากล

4.2 กระทรวงพลังงานเป็นศูนย์กลางข้อมูลและเครือข่ายองค์ความรู้ด้านพลังงานของประเทศที่ได้รับความเชื่อถือ

4.3 กระทรวงพลังงานมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลอย่างมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1.4 นโยบายการขับเคลื่อนภารกิจกระทรวงพลังงานของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน (พลเอก อนันตพร กาญจนรัตน์)

การขับเคลื่อนนโยบายของกระทรวงพลังงาน ยังคงเดินหน้าการขับเคลื่อนนโยบาย Energy 4.0 โดยให้ทุกหน่วยงานดำเนินโครงการต่างๆ ตามแผนและเป้าหมายที่วางไว้ แต่ให้มีการต่อยอดไปสู่การเป็นผู้ผลิตนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงานเพื่อทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ และการปรับแผนบูรณาการ ซึ่งเป็นการปรับเปลี่ยนแผนให้สามารถรองรับตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปโดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ตลอดจนการดำเนินงานตามข้อตกลงผูกมัดในเชิงพันธสัญญากับต่างประเทศ อาทิ การลดการปล่อย CO2 ตามข้อตกลง COP21 เป็นต้น และต้องมีการพัฒนาการทำงานของข้าราชการ และพนักงาน เจ้าหน้าที่ในทุกระดับ เพื่อให้เป็นองค์กรที่มีผลการปฏิบัติงานสูง โดยปฏิบัติงานอย่างมีอาชีพในเชิงรุก รวมทั้งมีการติดตามประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรมภายใต้หลักธรรมาภิบาล

1.5 อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของ สนพ. ตามที่ได้บัญญัติไว้ตามกฎหมาย

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน มีอำนาจหน้าที่ตามที่ประกาศไว้ใน กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน พ.ศ. 2551 ดังนี้

- 1) เสนอแนะนโยบายและแผนการบริหารและพัฒนาการพลังงานของประเทศ
- 2) กำหนดมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน และกำหนดกรอบการจัดสรรงบประมาณ เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน
- 3) กำหนดมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง
- 4) ประสาน ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแผนการบริหารและพัฒนาการพลังงานของประเทศ รวมทั้งบริหารจัดการกองทุนพลังงาน
- 5) บริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศพลังงานและการพยากรณ์แนวโน้มด้านพลังงานของประเทศ
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน หรือตามที่กระทรวงพลังงานหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

1.6 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

1.6.1 ผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของผลผลิตตามแผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตัวชี้วัดผลผลิต	หน่วยนับ	ข้อมูลแผน/ผลการดำเนินการ ปี พ.ศ.			
		57	58	59	60
จำนวนข้อเสนอแนะ นโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานเสนอต่อคณะกรรมการด้านนโยบายพลังงาน	เรื่อง	10 (14)	12 (20)	14 (49)	16 (49)
ร้อยละของนโยบาย แผน และมาตรการที่ได้รับการขยายผลในการนำไปปฏิบัติ	ร้อยละ	80 (100)	80 (100)	80 (100)	80 (100)
ร้อยละของการจัดทำข้อเสนอแนะของนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	100 (100)	100 (100)	100 (100)	100 (100)

1.6.2 ผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ

เนื่องจากตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ มีการเปลี่ยนแปลงในรายละเอียดทุกปี ดังนั้นการนำผลมาเปรียบเทียบ จึงจะนำเฉพาะภาพรวมในแต่ละมิตินั้น โดยมีผลดังนี้

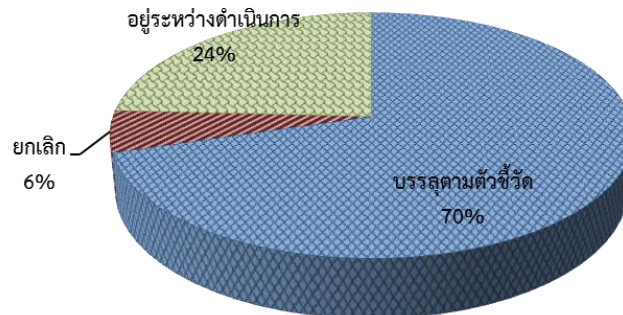
มิติ	ข้อมูลผลการดำเนินการ ปี พ.ศ.			
	57	58	59	60
1. มิติภายนอก	4.7000	5.0000	4.2667	N/A
2. มิติภายใน	4.6073	4.9800	4.7000	N/A
ผลคะแนนรวม	4.6652	4.9950	4.3667	N/A

หมายเหตุ: N/A แสดงถึง ไม่มีข้อมูล

1.6.3 ผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

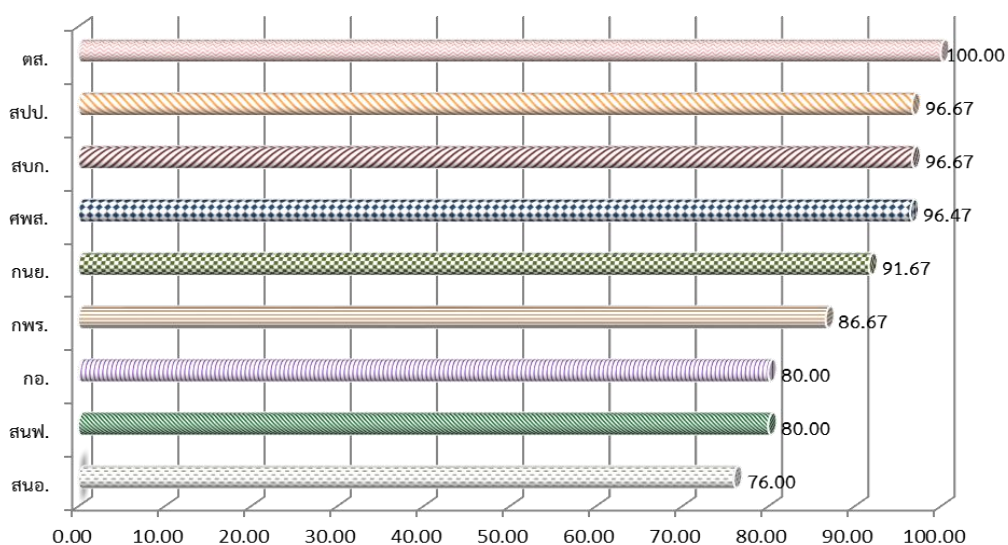
ผลการดำเนินงานของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติงานประจำปี พ.ศ. 2560 ดังนี้

- มีโครงการตามแผนปฏิบัติการ จำนวน 91 โครงการ เป็นโครงการที่สามารถดำเนินการได้ บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่กำหนดตามแผนฯ จำนวน 64 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 70 มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่กำหนดตามแผนฯ จำนวน 22 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 24 และมีโครงการที่ยกเลิก จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 6 ดังภาพที่ 1



ภาพที่ 1 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

- สัดส่วนของการดำเนินโครงการตามแผนฯ พบว่า กลุ่มตรวจสอบภายใน มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 100.00 ในขณะที่สำนักนโยบายปิโตรเลียมและปิโตรเคมี สำนักบริหารกลาง ศูนย์พยากรณ์และสารสนเทศพลังงาน กองนโยบายและแผนพลังงาน กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (ผชช.วย.) สำนักนโยบายไฟฟ้า และสำนักนโยบายอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 96.69, 96.67, 96.47, 91.67, 86.67, 80.00, 80.00 และ 76.00 ตามลำดับ ดังภาพที่ 2



ภาพที่ 2 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานแยกตามสำนัก

1.6.4 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ 3 ระดับ โดยมีผลดังนี้

งบรายจ่าย	ผลการดำเนินการ (ผลการเบิกจ่าย/งบประมาณที่ได้รับ) (ล้านบาท)			
	57	58	59	60
1. ภาพรวม	89.0688 (98.0422)	91.0835 (93.8415)	85.3516 (93.8075)	96.3942 (92.7194)
2. งบลงทุน	0.5248 (0.5335)	3.5169 (3.5169)	3.0215 (3.0898)	0.6120 (0.5933)
3. งบรายจ่ายอื่น	19.4573 (24.4515)	15.8280 (16.3990)	7.5589 (15.7525)	19.8289 (15.8375)

1.6.5 ความท้าทายที่สำคัญขององค์กร อันครอบคลุมทั้งด้านพันธกิจ ด้านปฏิบัติการ และด้านทรัพยากรบุคคล

ความท้าทายที่สำคัญของ สนพ. ตามยุทธศาสตร์ประเทศ และเจตนารมณ์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ มีประเด็นสำคัญ ดังนี้

ความท้าทายที่สำคัญ	สิ่งที่ท้าทาย
ด้านพันธกิจ	<ul style="list-style-type: none">- การปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้าให้รองรับ Prosumer- มีการขับเคลื่อนและสนับสนุนการดำเนินงานด้าน Smart Grid และ EV- กำหนดโครงสร้างราคาพลังงานให้สะท้อนต้นทุนของผู้ประกอบการอย่างแท้จริง และเป็นธรรมต่อผู้บริโภค- มีการขับเคลื่อนการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน โดยการส่งเสริมการลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าในหน่วยงานภาครัฐ
ด้านปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none">- มีการพัฒนา Mobile Application สำหรับรายงานและการให้ข้อมูลด้านพลังงานของประเทศ- มีการพัฒนากลไกและเครื่องมือในการผลักดัน ติดตาม ประเมินผลนโยบาย แผนและมาตรการไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล- ควรมีการพัฒนาและจัดทำฐานข้อมูลด้านวิชาการ และห้องสมุด digital
ด้านทรัพยากรบุคคล	<ul style="list-style-type: none">- พัฒนาศักยภาพให้มียุทธศาสตร์ความรู้ทันกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง- มีการสร้างระบบการเรียนรู้ และ Training อย่างเป็นระบบ- สร้างทีมปริซึม ให้สามารถวิเคราะห์และสังเคราะห์ด้านปริมาณ และราคาได้เอง

1.7 ความต้องการและคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สนพ. ได้มีการสำรวจความคิดเห็น ความต้องการ และความคาดหวังจากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีตัวอย่างการสำรวจ ดังนี้

1.7.1 ผลการกิจกรรมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และรับทราบความคิดเห็นเกี่ยวกับสถานการณ์พลังงานไฟฟ้าในพื้นที่ภาคใต้ ของ คสช. ในจังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดกระบี่ และจังหวัดสงขลา ครอบคลุมพื้นที่ 14 จังหวัดภาคใต้ ดังนี้

- ภาคใต้มีความจำเป็นต้องมีโรงไฟฟ้าเพิ่มเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น โดยควรมีการกำหนดพื้นที่และกฎระเบียบในการจัดตั้งโรงไฟฟ้าที่มีความชัดเจน รวมไปถึงแนวทางการป้องกันความเสี่ยงจากมลพิษที่จะเกิดขึ้น

- สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินในพื้นที่ยังคงมีความเห็นที่แตกต่างกัน โดยฝ่ายที่เห็นด้วยมีความเห็นว่า โรงไฟฟ้าจะช่วยทำให้คุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ดีขึ้น ส่วนฝ่ายที่เห็นต่างยังมีความกังวล โดยเฉพาะเรื่องผลกระทบต่ออากาศที่ก่อให้เกิดฝุ่นและสิ่งแวดลอม รวมถึงกระบวนการรับฟังความคิดเห็นจากประชาชนในพื้นที่ที่ยัง

- ภาครัฐควรส่งเสริมการลดใช้พลังงาน และส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้มากขึ้น เนื่องจากเห็นว่าภาคใต้มีศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงดังกล่าว

1.7.2 ผลการฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อร่างพระราชบัญญัติกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. ฉบับที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 5) ตามแนวทางการจัดทำและการเสนอร่างกฎหมายตามบทบัญญัติมาตรา 77 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ดังนี้

- ส่วนใหญ่เห็นด้วยกับประเด็นความจำเป็นของกองทุนน้ำมันฯ เพื่อเป็นกลไกในการรักษาเสถียรภาพราคาน้ำมันเชื้อเพลิง เนื่องจากกองทุนน้ำมันฯ เป็นกลไกของภาครัฐมานานกว่า 40 ปี ในการช่วยป้องกันและบรรเทาภาวะขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงและรักษาระดับราคาขายปลีกน้ำมันในประเทศจากความผันผวนของตลาดโลก ช่วยลดผลกระทบต่อประชาชน และช่วยผ่อนปรนแรงกระทบโดยตรงจากราคาน้ำมันต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศ

- ส่วนใหญ่เห็นด้วยในหลักการของวัตถุประสงค์ของกองทุนน้ำมันฯ ตามมาตรา 5 (1) รักษาเสถียรภาพระดับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ในกรณีที่เกิดวิกฤตการณ์ด้านน้ำมันเชื้อเพลิง (2) สนับสนุนราคาเชื้อเพลิงชีวภาพให้มีส่วนต่างราคาที่สามารแข่งขันกับน้ำมันเชื้อเพลิงได้ และ (3) บรรเทาผลกระทบจากการปรับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับผู้มีรายได้น้อยและผู้ด้อยโอกาส และส่วนวัตถุประสงค์ตามมาตรา 5 (4) และ (5) ให้กระทรวงพลังงานทบทวนถึงความจำเป็น เนื่องจากได้กำหนดให้กองทุนน้ำมันฯ มีจำนวนเงินไม่เกิน 40,000 ล้านบาทและให้กู้เงินได้ไม่เกิน 20,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นวงเงินที่ไม่เพียงพอ หากจะเรียกเก็บเพิ่มจะเป็นการสร้างภาระให้กับประชาชน

- ให้มีการบริหารกองทุนน้ำมันฯ โดยคณะกรรมการบริหารกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง แต่องค์ประกอบในมาตรา 9(4) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่รัฐมนตรีแต่งตั้งจากผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านการเงินและด้านธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิง อย่างน้อยด้านละหนึ่งคน เสนอให้เพิ่มด้านสังคมและคุ้มครองผู้บริโภค อีก 1 คน

1.7.3 ผลการฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใต้การติดตามประเมินผลการดำเนินนโยบายแผน และมาตรการที่ได้รับอนุมัติจาก กพช. ดังนี้

1) ดัชนีชี้วัด

1.1) ด้านความมั่นคง: ควรมีองค์ประกอบที่สอดคล้องกับการใช้พลังงาน การจัดหา ปริมาณสำรองและความสามารถในการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ ในอนาคตมีแนวโน้มที่เชื้อเพลิงเพื่อการผลิตพลังงานจะต้องมีการนำเข้ามามากขึ้น จึงควรมีดัชนีเพื่อศึกษาในเรื่องของปริมาณและอัตราการนำเข้าที่เหมาะสม ตลอดจนการผลิตพลังงานเพื่อใช้เอง (Self-consumption) ด้วย

1.2) ด้านความมั่นคง: ควรเพิ่มตัวชี้วัดในเรื่องของการใช้เชื้อเพลิงในภาคการขนส่ง เนื่องจากภาคการขนส่งมีส่วนการใช้พลังงานที่สูงและมีผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายของประชาชน

1.3) ด้านความยั่งยืน: ควรเพิ่มตัวชี้วัดในเรื่องของการวัดความยั่งยืนจากข้อมูลการสำรวจชุมชนที่ผลิตพลังงานทดแทนเพื่อใช้เอง/ชุมชนพลังงานสะอาด และควรมีการแยกตัวชี้วัดรายละเอียดของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse gas emission) อาทิ ภาคขนส่ง และอุตสาหกรรม ฯลฯ

2) การพัฒนาระบบรวบรวม รายงาน ติดตาม และสืบค้น

- ในการติดตามการรายงาน ควรแนบเอกสาร มติการประชุมหรือรายงานการประชุม เพื่อใช้เป็นหลักฐานและเพิ่มความชัดเจน

- ระบบการรายงาน ควรให้หน่วยงานที่รับผิดชอบสามารถรายงาน โดยระบุเป็นร้อยละความคืบหน้าได้ เนื่องจากบางครั้งการดำเนินงานไม่ได้มีกำหนดเวลาแล้วเสร็จที่แน่นอน

- ควรมีการกำหนดความถี่ของการรายงาน เช่น รายงานเป็นรายเดือน หรือ รายไตรมาส พร้อมระบุรายชื่อผู้ติดต่อประสานงาน ผู้รับผิดชอบ หรือผู้รับเรื่องรายงานที่ชัดเจน

- ควรปรับปรุงระบบติดตามให้มีการแสดงสถานะของมติไว้ด้านบนเพื่อให้เห็นได้อย่างชัดเจนและสะดวกรวดเร็ว

3) เครื่องมือ Thailand Energy Trilemma Index (TETI) สำหรับใช้ในการติดตามประเมินผลของโครงการฯ

- ควรมีการใช้ขนาดตัวอย่างที่เหมาะสมในการประเมินค่าน้ำหนักของตัวชี้วัด

- การเลือกใช้ตัวชี้วัดให้พิจารณาตัวชี้วัดในแผนของโครงการซึ่งมีการระบุไว้แล้ว

- สัดส่วนค่าน้ำหนักของตัวชี้วัดอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามสถานการณ์ต่างๆ ควรมีการทบทวนในทุกๆ 3 หรือ 5 ปี

- ควรนำแผนงานหรือเป้าหมายจากแผน Thailand Energy Integrated Blueprint มาประกอบเป็นดัชนีในการวิเคราะห์ในการประเมิน

2. การวิเคราะห์สถานะแวดล้อมของ สนพ.

กลุ่มพัฒนายุทธศาสตร์พลังงาน กองนโยบายและแผนพลังงาน ได้รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามการวิเคราะห์สถานะแวดล้อมภายในและภายนอกของ สนพ. แล้ว สรุปได้ดังนี้

2.1 สถานะแวดล้อมภายใน

จุดแข็ง	จุดอ่อน
<ul style="list-style-type: none"> - เป็นองค์กรขนาดเล็ก บริหารได้ง่ายและง่ายต่อการถ่ายทอดนโยบาย - มีแหล่งงบประมาณพอเพียงในการปฏิบัติการ - มีองค์ความรู้และศักยภาพในด้านพลังงานทุกด้าน - การเป็นฝ่ายเลขานุการให้กับคณะกรรมการที่กำหนดนโยบายพลังงานระดับชาติ 	<ul style="list-style-type: none"> - อัตรากำลังมีไม่เพียงพอต่อภารกิจของสนพ. - แนวทางการนำนโยบายมาสู่การปฏิบัติยังขาดความชัดเจน - การจ้างที่ปรึกษามาทำงานแทน ทำให้บุคลากรของสนพ.ขาดทักษะในการทำงาน - ภาพลักษณ์องค์กร “ด้านความโปร่งใส” - ขาดการถ่ายทอดองค์ความรู้

จุดแข็ง	จุดอ่อน
<ul style="list-style-type: none"> - เป็นหน่วยงานกลางในการอบรม วิเคราะห์ และเผยแพร่ข้อมูลพลังงาน - บุคลากรมีคุณภาพในการทำงาน - บุคลากรมีความรู้สึกเกี่ยวกับภารกิจงานที่รับผิดชอบ - ดำเนินงานเชิงรุก 	<ul style="list-style-type: none"> - การวัดและประเมินผลการปฏิบัติราชการยังไม่มี ความชัดเจน - บุคลากรขาดความใส่ใจในภารกิจด้านอื่นที่ไม่ใช่ภารกิจหลักของตนเอง

1.2. สถานะแวดล้อมภายนอก

โอกาส	อุปสรรค
<ul style="list-style-type: none"> - นโยบายของรัฐบาลให้ความสนใจกับการพัฒนาด้านพลังงานมากขึ้น - เทคโนโลยีพลังงานสามารถนำมาใช้ในการผลิตพลังงานทดแทนได้มากขึ้น ทำให้แผนงานด้านการส่งเสริมพลังงานทดแทนมีประสิทธิภาพมากขึ้น - มีกลไกระดับประเทศที่สนับสนุนการดำเนินงาน เช่น กองทุนพลังงาน - ประชาชนให้ความสนใจในการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนมากขึ้น - หน่วยงานนอกเห็นความสำคัญด้านพลังงานและพร้อมจะให้ความร่วมมือในการดำเนินการของ สนพ. - ศักยภาพด้านพลังงานทดแทนของประเทศ - การเกิดสมัชชาพลังงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - นโยบายทางการเมืองมีความผันผวนมาก - นโยบายระดับกระทรวงขาดความต่อเนื่องและชัดเจนส่งผลต่อการปฏิบัติงาน - ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในด้านพลังงาน ส่งผลให้เกิดการคัดค้านในการดำเนินการด้านพลังงาน - ความต้องการพลังงานที่เพิ่มมากขึ้น - NGO ในเมืองไทย ใช้ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมในการต่อต้านการดำเนินงานด้านพลังงาน - ประชาชนยังใช้ประโยชน์จากพลังงานไม่คุ้มค่าและไม่ตระหนักถึงการประหยัดพลังงาน - ขาดการบูรณาการด้านพลังงานร่วมกันระหว่างกระทรวง - ราคาพลังงานกำลังมีความผันผวน - กำลังมีการจัดตั้งหน่วยงานใหม่ขึ้นเป็นศูนย์ข้อมูลด้านพลังงานของกระทรวงพลังงาน - การแก้ไขกฎหมายเพื่อรองรับการพัฒนาพลังงานของประเทศ (ดำเนินการได้ช้า และมีความเกี่ยวเนื่องกับหลายหน่วยงาน) - กำลังมีการจัดตั้งสมัชชาพลังงานในประเทศไทย

บทที่ 3
การกำหนดทิศทางขององค์กร
(Strategic Direction Setting)

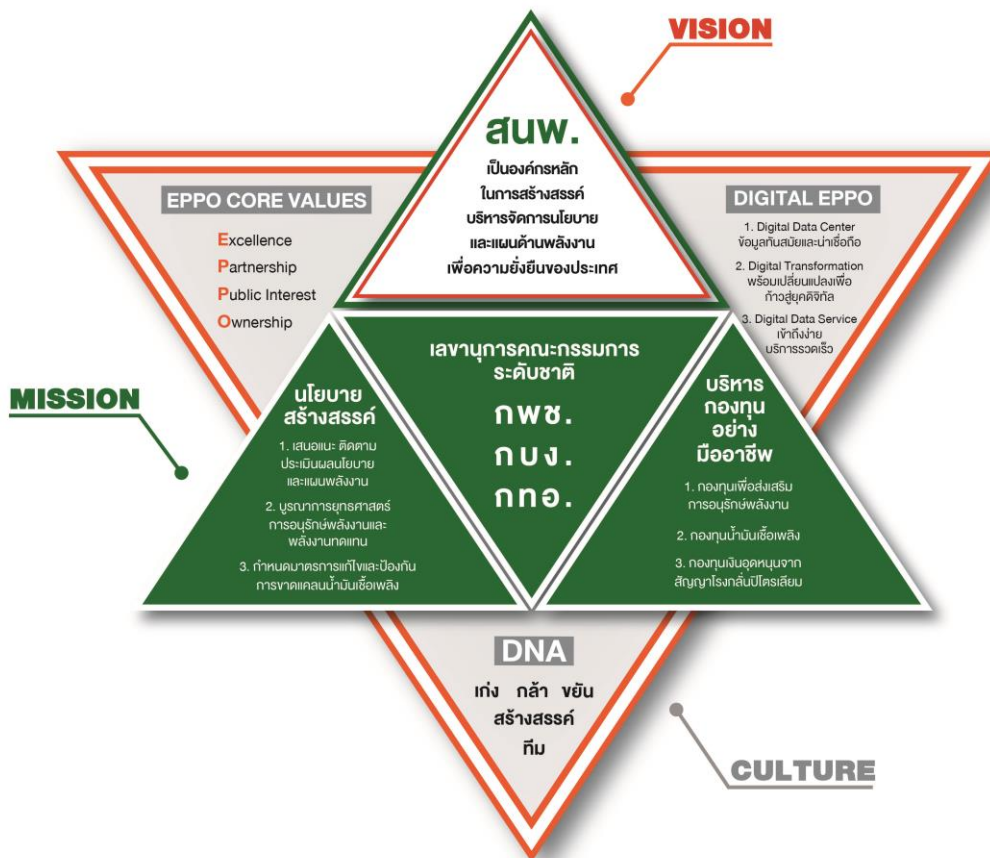
จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) และผลการดำเนินการที่ผ่านมา สามารถจัดวางทิศทางองค์กร โดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ค่านิยมองค์กร ได้ดังนี้

1. วิสัยทัศน์

“สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์และบริหารจัดการนโยบายและแผนด้านพลังงานเพื่อความยั่งยืนของประเทศ”

2. พันธกิจ

- 1) เสนอแนะนโยบายและบูรณาการแผนบริหารพลังงานของประเทศ
- 2) เสนอแนะยุทธศาสตร์การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนของประเทศ
- 3) เสนอแนะมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 4) กำกับ ติดตามและประเมินนโยบาย และแผนบริหารพลังงานของประเทศ
- 5) บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ
- 6) พัฒนาสู่การเป็นองค์กรเชิงยุทธศาสตร์



3. เป้าประสงค์

“มีนโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานที่เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศอย่างเพียงพอและยั่งยืน”

4. ค่านิยมองค์กร

“มุ่งความเป็นเลิศ ก่อเกิดเครือข่าย เป้าหมายส่วนรวม ร่วมใจหนึ่งเดียว”

E: Excellence	มุ่งความเป็นเลิศ
P: Partnership	ก่อก่อเครือข่าย
P: Public Interest	เป้าหมายส่วนรวม
O: Ownership	ร่วมใจหนึ่งเดียว

บทที่ 4
การกำหนดยุทธศาสตร์
(Strategic Formulation)

จากการจัดวางทิศทางองค์กรข้างต้น สนพ. ได้ร่วมกันพิจารณา ประเด็นยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย กลยุทธ์หลัก ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ได้ดังนี้

1. ประเด็นยุทธศาสตร์

ประกอบด้วย 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างสรรค์นโยบายพลังงานเพื่อความมั่นคงและยั่งยืน

(Energy Security and Sustainability)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนนโยบายพลังงานของประเทศ

(Policy Driving)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

(EPPO Excellence)

2. ตัวชี้วัด และเป้าหมาย

กำหนดตัวชี้วัด และเป้าหมายการดำเนินงานในแต่ละปี (พ.ศ. 2561 – 2564) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.			
		61	62	63	64
1. สร้างสรรค์นโยบายพลังงานเพื่อความมั่นคงและยั่งยืน	1.1.1 จำนวนนโยบาย แผน มาตรการและแนวทางที่นำไปสู่ความมั่นคงทางพลังงาน	1	1	1	1
	1.2.1 จำนวนนโยบายส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันในกิจการพลังงาน	1	1	1	1
	1.3.1 จำนวนนโยบายและมาตรการส่งเสริมให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	2	2	2	2
	1.4.1 จำนวนนโยบาย มาตรการด้านพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	1	1	1	1
2. ขับเคลื่อนนโยบายพลังงานของประเทศ	2.1.1 จำนวนมาตรการและโครงการที่ส่งเสริม และ สนับสนุน แผนบูรณาการพลังงานระยะยาวของประเทศ	13	15	17	19
	2.2.1 จำนวนข้อเสนอแนะนโยบายและแผนด้านพลังงานที่ได้จากการติดตามและประเมินผล	2	2	2	2
	2.3.1 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินนโยบายพลังงาน	60	65	70	75

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.			
		61	62	63	64
3. มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง	3.1.1 ระดับความสำเร็จของระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ	3	4	5	5
	3.1.2 จำนวนรายงานและผลการวิเคราะห์สถานการณ์พลังงาน	14	14	14	14
	3.1.3 ร้อยละการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้เข้าถึงข้อมูลพลังงาน	5	5	5	5
	3.2.1 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร สนพ.	90	90	90	90
	3.2.2 ร้อยละของบุคลากรของ สนพ. มีสมรรถนะตามเกณฑ์ที่กำหนด	80	80	80	80
	3.3.1 คะแนนการประเมินการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ สนพ.	4.7	4.8	4.9	5.0
	3.3.2 ระดับความพึงพอใจของบุคลากร สนพ. ต่อระบบ ICT	85	90	90	90
	3.4.1 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณจากเงินกองทุนเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้รับจกสรรเงินกองทุน	80	80	80	80

3. กลยุทธ์หลัก

กำหนดกลยุทธ์หลักของ สนพ. ดังนี้

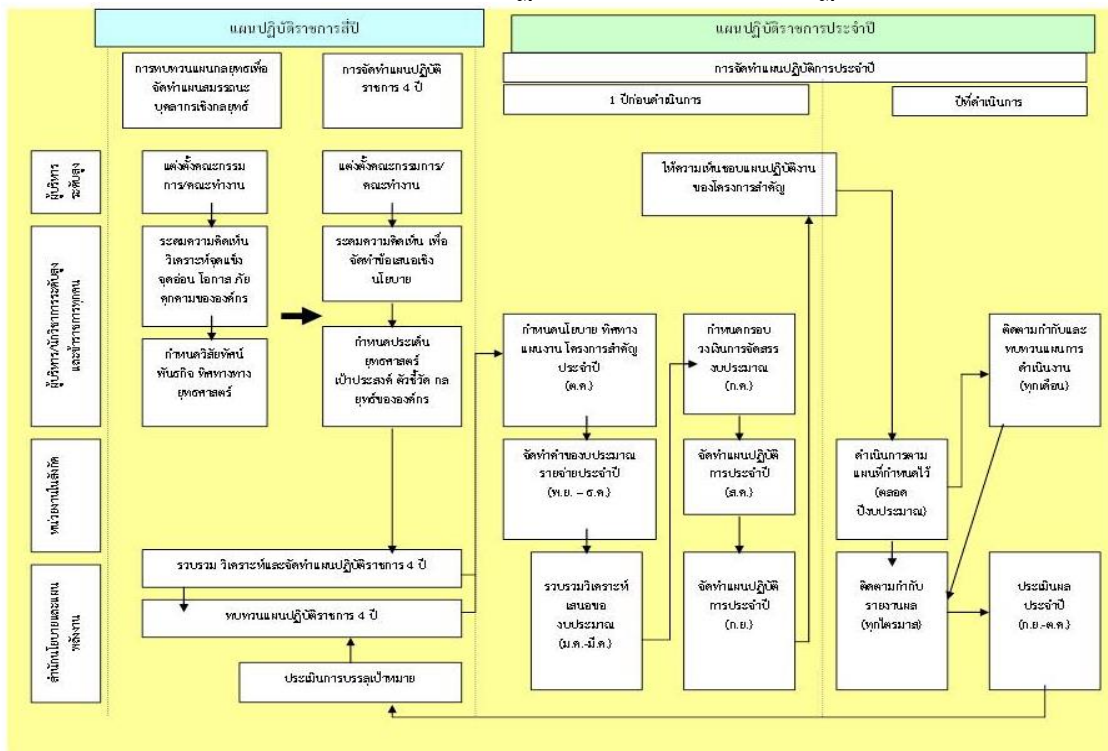
1. สร้างสรรค์นโยบายเพื่อความมั่นคงด้านพลังงาน
2. พัฒนาปรับปรุงกฎระเบียบด้านพลังงาน
3. จัดทำนโยบายเพื่อส่งเสริมการแข่งขันในกิจการพลังงาน
4. จัดทำนโยบายเพื่อกำหนดราคาพลังงานให้เกิดการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
5. จัดทำนโยบายเพื่อส่งเสริมโครงการประชารัฐ (Social Enterprise)
6. จัดทำนโยบายและมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
7. ศึกษาแนวทางการดำเนินงานตามแผน EV (Road Map EV)
8. ศึกษาแนวทางการวางนโยบายด้านพลังงานทดแทน
9. ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน PDP
10. ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน AEDP
11. ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน EEP
12. ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน OIL
13. ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน GAS
14. มีระบบ กลไก และการติดตาม ประเมินผลนโยบายและแผนพลังงาน
15. สื่อสารสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายพลังงาน

16. พัฒนาระบบฐานข้อมูลพลังงานให้มีประสิทธิภาพ
17. วิเคราะห์ข้อมูลและพยากรณ์สถานการณ์ด้านพลังงาน
18. เผยแพร่และประชาสัมพันธ์สู่สาธารณะ
19. สร้างเจตคติที่ดีต่อการทำงานและองค์กร
20. สร้างระบบคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานให้บุคลากร
21. พัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการทำงาน
22. จัดการความรู้ภายในองค์กร
23. การวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ใหม่
24. พัฒนาระบบบริหารองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล
25. พัฒนาระบบ ICT เพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงาน
26. กำหนดยุทธศาสตร์การบริหารกองทุนเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการใช้ทรัพยากรและเงินสนับสนุน
27. พัฒนาระบบการใช้จ่ายเงินกองทุนและระบบการกำกับติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายเงินกองทุนให้มีประสิทธิภาพ

4. แผนปฏิบัติการสี่ปีและแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2562

สำหรับการจัดทำแผนปฏิบัติการสี่ปี พ.ศ. 2562 - 2565 ตามแบบฟอร์มของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนั้น สนพ. ได้ดำเนินการตามแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการสี่ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2562 ตามหนังสือสำนักงบประมาณ ซึ่งให้ส่วนราชการจัดทำข้อมูลแผนปฏิบัติการสี่ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี ในระบบ E-budgeting ทาง Website ของสำนักงบประมาณ โดยดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในคู่มือการใช้งานโปรแกรมระบบการวางแผนงบประมาณ ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการตามแผนภาพที่ 1 และมีความเชื่อมโยงกับทิศทางของหน่วยงานตามแผนภาพที่ 2

แผนภาพที่ 1 Flow chat การจัดทำแผนปฏิบัติการสี่ปีและแผนปฏิบัติการประจำปี 2562



แผนภาพที่ 2 ความเชื่อมโยงทิศทางขององค์กรของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

วิสัยทัศน์	“สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์และบริหารจัดการนโยบายและแผนด้านพลังงานเพื่อความยั่งยืนของประเทศ”					
พันธกิจ	๑) เสนอแนะนโยบายและบูรณาการแผนบริหารพลังงานของประเทศ ๒) เสนอแนะยุทธศาสตร์การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนของประเทศ ๓) เสนอแนะมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ๔) กำกับ ติดตามและประเมินนโยบาย และแผนบริหารพลังงานของประเทศ ๕) บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ ๖) พัฒนาสู่การเป็นองค์กรเชิงยุทธศาสตร์					
ยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างสรรค์นโยบายพลังงานเพื่อความมั่นคงและยั่งยืน (Energy Security and Sustainability) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อนนโยบายพลังงานของประเทศ (Policy Driving) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง (EPPO Excellence)					
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน	มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานที่เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศอย่างเพียงพอและยั่งยืน	มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านการจัดหาพลังงานให้เพียงพอต่อความต้องการของประเทศ	มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านกำกับดูแลกิจการและราคาพลังงาน			
ผลผลิต/โครงการ	ข้อเสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการเพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน				โครงการศึกษาและพัฒนาแนวทางการจัดทำนโยบายด้านพลังงาน	โครงการศึกษาและพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการและราคาพลังงาน
กิจกรรม	ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะ ยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงานและ มาตรการด้าน พลังงาน	การวิเคราะห์ พยากรณ์และพัฒนา ระบบสารสนเทศ ด้านพลังงาน	สนับสนุนการ ปฏิบัติงานของ สำนักงาน นโยบายและแผน พลังงาน	พัฒนาปรับปรุง ระบบ สารสนเทศ	ศึกษาและพัฒนาแนวทางการจัดทำนโยบายด้านการจัดหาพลังงาน	ศึกษาและพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการและราคาพลังงาน

แผนปฏิบัติการราชการ 4 ปี พ.ศ. 2562 – พ.ศ. 2565
สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
กระทรวงพลังงาน

วิสัยทัศน์

สนพ. เป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์ และบริหารจัดการนโยบายและแผนด้านพลังงานเพื่อความยั่งยืนของประเทศ

พันธกิจ

1. เสนอแนะนโยบายและบูรณาการแผนบริหารพลังงานของประเทศ
2. เสนอแนะยุทธศาสตร์การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนของประเทศ
3. เสนอแนะมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
4. กำกับ ติดตามและประเมินนโยบายและแผนบริหารพลังงานของประเทศ
5. บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ
6. พัฒนาสู่การเป็นองค์กรเชิงยุทธศาสตร์

ค่านิยม "EPPO"

“มุ่งความเป็นเลิศ ก่อเกิดเครือข่าย เป้าหมายส่วนรวม ร่วมใจหนึ่งเดียว”

DNA : ความเป็นตัวตนขององค์กร

“เก่ง กล้า ขยัน สร้างสรรค์ ทีม”

ประเด็นยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างสรรค์นโยบายพลังงานเพื่อความมั่นคงและยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนนโยบายพลังงานของประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง



เป้าหมายการให้บริหารหน่วยงาน

1. มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานที่เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศอย่างเพียงพอและยั่งยืน
 2. มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านการจัดหาพลังงานให้เพียงพอต่อความต้องการของประเทศ
 3. มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านกำกับดูแลกิจการและราคาพลังงาน
- **ตัวชี้วัดและเป้าหมาย**
 1. ร้อยละของข้อเสนอแนะ นโยบายและมาตรการด้านพลังงานที่ได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณานโยบาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90
 2. ปริมาณสำรองไฟฟ้าของประเทศไม่น้อยกว่าร้อยละ 15
 3. ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงทุกประเภทสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง ร้อยละ 90 และไม่มีการอุดหนุนราคาข้ามกลุ่ม

ผลผลิต/โครงการ

1. ข้อเสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการเพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน
 2. โครงการศึกษาและพัฒนาการจัดทำนโยบายด้านพลังงาน
 3. โครงการศึกษาและพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการและราคาพลังงาน
- **ตัวชี้วัดและเป้าหมาย**
 1. จำนวนของข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงาน เสนอต่อคณะกรรมการด้านนโยบายพลังงาน มีเป้าหมายอย่างน้อย 20 เรื่อง
 2. ร้อยละของรายงานผลการศึกษาและพัฒนาแนวทางการจัดทำนโยบายด้านพลังงานเสนอต่อผู้บริหาร สนพ. ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
 3. ร้อยละของรายงานผลการศึกษาและพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการและราคาพลังงาน เสนอต่อผู้บริหาร สนพ. ร้อยละ 80
 4. นโยบาย แผนและมาตรการที่ได้รับการขยายผลในการนำไปปฏิบัติ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

กิจกรรม

1. ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน และมาตรการด้านพลังงาน
2. การวิเคราะห์ พยากรณ์และพัฒนาระบบสารสนเทศพลังงาน
3. สนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
4. พัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศ
5. ศึกษาและพัฒนาแนวทางการจัดทำนโยบายด้านการจัดหาพลังงาน
6. ศึกษาและพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการและราคาพลังงาน

แผนปฏิบัติการสี่ปี พ.ศ. 2562 – 2565

แผนปฏิบัติการประจำปี ประจำปี พ.ศ. 2562 - 2565

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ
		2561	2562	2563	2564			2562	2563	2564	2565	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : สร้างสรรค์นโยบายพลังงานเพื่อความมั่นคงและยั่งยืน (Energy Security and Sustainability)												
1.1 มีนโยบายที่นำไปสู่ความมั่นคงทางพลังงาน (Energy Security)	1.1.1 จำนวนนโยบาย แผน มาตรการ และแนวทางที่นำไปสู่ความมั่นคงทางพลังงาน	1	1	1	1	1.1.1 สร้างสรรค์นโยบายเพื่อความมั่นคงด้านพลังงาน (1) ศึกษาวิเคราะห์เพื่อสร้างนโยบายและแผนด้านพลังงานใหม่ที่ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และรองรับการพัฒนาของประเทศในระยะยาว (2) ศึกษาวิเคราะห์และปรับปรุงนโยบายและแผนพลังงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (3) เสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการในการ	การทบทวนและจัดทำแผน PDP ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	สนฟ.
						การทบทวนและจัดทำแผนโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติ	-	-	-	-	สปป.	
						การทบทวนแผนรองรับภาวะวิกฤติด้านพลังงานไฟฟ้า พ.ศ. 2553	-	-	-	-	สนฟ.	
						การปรับปรุงคำสั่งนายกรัฐมนตรีที่ 4/2547 ให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ของ กบง.	-	-	-	-	สปป.	
					1.1.2 การพัฒนาปรับปรุงกฎระเบียบด้านพลังงาน (1) ศึกษาสภาพปัญหาด้านพลังงานที่เกิดจากกฎระเบียบต่าง ๆ (2) ดำเนินการผลักดันให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบ	โครงการปรับปรุงกฎหมายลูกให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ.กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	-	-	-	-	สปป.	
1.2 มีนโยบายด้านพลังงานที่สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจ (Economic Development)	1.2.1 จำนวนนโยบาย ส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันในกิจการพลังงาน	1	1	1	1	1.2.1 จัดทำนโยบายเพื่อส่งเสริมการแข่งขันในกิจการพลังงาน (1) เสนอนโยบายส่งเสริมให้เกิดผู้ประกอบการรายใหม่ในธุรกิจพลังงาน (การจดทะเบียน การกำหนดเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน) (2) เสนอนโยบายให้เกิดการแข่งขันอย่างเสรี (เช่น การปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน เพื่อให้เกิดการแข่งขันและลดการผูกขาด) (3) เสริมสร้างศักยภาพให้กับผู้ประกอบการในธุรกิจพลังงาน (เช่น การพัฒนาศักยภาพของโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก)	การส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันแบบสมบูรณ์ในธุรกิจก๊าซ LPG	-	-	-	-	สปป.
						การจัดทำกรอบแนวทางการเปิดเสรี NG	-	-	-	-	สปป.	
						โครงการศึกษาการปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้ารองรับแนวโน้ม Prosumer ของกิจการไฟฟ้า	30.00	-	-	-	สนฟ.	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ	
		2561	2562	2563	2564			2562	2563	2564	2565		
						1.2.2 จัดทำนโยบายเพื่อการกำหนดราคาพลังงานให้เกิดการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม (1) ทบทวนและเสนอแนะโครงสร้างราคาพลังงานที่เป็นธรรมและเป็นที่ยอมรับของทุกภาคส่วน (2) เสนอแนะนโยบายและส่งเสริมการแข่งขันในภาคพลังงานให้เป็นธรรม	โครงการศึกษาต้นทุนการผลิตน้ำมันจากขยะพลาสติก	4.00	-	-	-	-	สป.
						1.2.3 จัดทำนโยบายเพื่อส่งเสริมโครงการประชารัฐ (Social Enterprise) (1) ศึกษาแนวทางการพัฒนาโครงการประชารัฐด้านพลังงาน (2) จัดทำโครงการนำร่องของโครงการประชารัฐด้านพลังงาน (3) เสนอนโยบายที่ส่งเสริมโครงการประชารัฐด้านพลังงาน	โครงการนำร่องการผลิตและใช้ BioSNG เพื่อเป็นพลังงานทดแทนระดับชุมชนในรูปแบบ Social Enterprise	-	-	-	-	-	สนอ.
1.3 มีนโยบายที่นำไปสู่การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Energy Efficiency)	1.3.1 จำนวนนโยบายและมาตรการส่งเสริมให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	2	2	2	2	1.3.1 จัดทำนโยบายและมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (1) จัดทำโครงการนำร่องด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (2) เสนอแนะนโยบายแผน และมาตรการ เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	โครงการพัฒนาและนำร่องรูปแบบและกลไกการใช้ EERS ที่เหมาะสมกับประเทศไทย	-	-	-	-	-	สนอ.
							โครงการสาธิตการดำเนินการ EERS และพัฒนาปรับปรุงกฎระเบียบ	-	-	-	-	-	สนอ.
						1.3.2 ศึกษาแนวทางการดำเนินงานตามแผน EV (Road Map EV) (1) ศึกษาแนวทางการพัฒนาและส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า (2) จัดทำโครงการนำร่องยานยนต์ไฟฟ้าสาธารณะ (3) เสนอนโยบายและมาตรการที่ส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า	โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาการใช้รถโดยสารไฟฟ้าที่เหมาะสมกับประเทศไทย	-	-	-	-	-	สนอ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ
		2561	2562	2563	2564			2562	2563	2564	2565	
1.4 มินนโยบายที่นำไปสู่การใช้พลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Environment)	1.4.1 จำนวนนโยบายมาตรการด้านพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	1	1	1	1	1.4.1 ศึกษาแนวทางการวางนโยบายด้านพลังงานทดแทน	โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาประสิทธิภาพระบบ Cogenerations ในโรงงานปาล์ม	-	-	-	-	สนอ.
						(1) จัดทำโครงการนำร่องด้านการใช้พลังงานทดแทนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	โครงการศึกษาแนวทางการส่งเสริมการผลิตความร้อนจากพลังงานหมุนเวียน	-	-	-	-	สนอ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ขับเคลื่อนนโยบายพลังงานของประเทศ (Policy Driving)												
2.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบาย (Policy Implementation)	2.1.1 จำนวนมาตรการและโครงการที่ส่งเสริมและสนับสนุนแผนบูรณาการพลังงานระยะยาวของประเทศ	13	15	17	19	2.1.1 ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน PDP	การประสานความร่วมมือด้านไฟฟ้ากับประเทศในอนุภูมิภาค	0.07	0.07	0.07	0.07	สนฟ.
						(1) ผลักดันและส่งเสริมการดำเนินงานตามแผน PDP	กลุ่มแม่น้ำโขง (GMS)	0.06	0.06	0.06	0.06	สนฟ.
						(2) จัดทำโครงการนำร่องด้าน Smart Grid	และการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศในอาเซียน (ASEAN Power Grid)	-	-	-	-	สนฟ.
							การกำกับกรดำเนินงานแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (PDP2015)	-	-	-	-	สนอ.
							โครงการส่งเสริมและสาธิตการใช้ประโยชน์จากก๊าซไบโอมีเทนด้วยระบบท่อส่งก๊าซเพื่อทดแทนก๊าซหุงต้มในชุมชนต้นแบบ	-	-	-	-	สนอ.
							โครงการส่งเสริมการใช้ระบบกักเก็บพลังงานสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	-	-	-	-	สนอ.
							โครงการศึกษาแนวทางการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตความร้อนจากก๊าซชีวภาพ	-	-	-	-	สนอ.
							โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านพลังงานทดแทน	3.00	3.00	3.00	3.00	สนอ.
							โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาด้านพลังงานทดแทน	16.80	16.80	16.80	16.80	สนอ.
	โครงการสนับสนุนทุนวิจัยแก่นักศึกษาระดับอุดมศึกษาด้านพลังงานทดแทน	7.00	7.00	7.00	7.00	สนอ.						
	โครงการสนับสนุนการศึกษา วิจัย พัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทน	300.00	300.00	300.00	300.00	สนอ.						

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ
		2561	2562	2563	2564			2562	2563	2564	2565	
						2.1.3 ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน EEP (1) ผลักดันและส่งเสริมมาตรการสร้างแรงจูงใจให้ ผู้ประกอบการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (2) ส่งเสริมการศึกษาและวิจัยเทคโนโลยีและ นวัตกรรมด้านการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน (3) ส่งเสริมโครงการนำร่องด้านการใช้พลังงาน อย่างมีประสิทธิภาพ	โครงการผลิตและเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมการ อนุรักษ์พลังงาน	23.50	23.50	23.50	23.50	สนอ.
						โครงการประชาสัมพันธ์รณรงค์ประหยัดพลังงานภาคประชาชน	40.00	40.00	40.00	40.00	สนอ.	
						โครงการลดการใช้พลังงานในภาครัฐ (EUI)	58.10	58.10	58.10	58.10	สนอ.	
						โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านอนุรักษ์พลังงาน	3.00	3.00	3.00	3.00	สนอ.	
						โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาด้านอนุรักษ์พลังงาน	16.80	16.80	16.80	16.80	สนอ.	
						โครงการสนับสนุนทุนวิจัยแก่นักศึกษาระดับอุดมศึกษาด้าน อนุรักษ์พลังงาน	6.00	6.00	6.00	6.00	สนอ.	
						โครงการสนับสนุนการศึกษา วิจัย พัฒนาเทคโนโลยีอนุรักษ์ พลังงาน	500.00	500.00	500.00	500.00	สนอ.	
2.1.4 ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน Oil Plan (1) ผลักดันและส่งเสริมการดำเนินงานตามแผน Oil Plan (2) ส่งเสริมและสนับสนุนมาตรการและแนวทางการ เพิ่มความมั่นคงด้านน้ำมันเชื้อเพลิง	กลไกการบริหารจัดการน้ำมันขาขึ้น	-	-	-	-	สปป.						
2.1.5 ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน Gas Plan (1) ผลักดันและส่งเสริมการดำเนินงานตามแผน Gas Plan (2) ส่งเสริมและสนับสนุนมาตรการและแนวทางลด การพึ่งพาก๊าซธรรมชาติ	การส่งเสริมแนวทางการเปิดเสรี NG	-	-	-	-	สปป.						
2.2 ระบบกลไกการ ติดตามและประเมินผล นโยบายพลังงานของ ประเทศ (Energy Monitoring and Evaluation)	2.2.1 ร้อยละ ข้อเสนอแนะนโยบาย และแผนด้านพลังงาน ที่ได้จากการติดตาม และประเมินผล	2	2	2	2	2.2.1 มีระบบ กลไก และการติดตาม ประเมินผล นโยบายและแผนพลังงาน โดยดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนิน นโยบายและแผนพลังงานของประเทศ (1) พัฒนาระบบและเครื่องมือในการติดตาม ประเมินผล (2) ติดตาม และประเมินผล ก่อน ระหว่าง และ หลังการดำเนินการจัดทำนโยบายและแผน เพื่อ นำมาปรับปรุงนโยบายและแผนพลังงานของประเทศ (3) จัดทำข้อเสนอแนะจากผลการติดตามและ ประเมินผล	การพัฒนาระบบฐานข้อมูลรองรับการกำกับ ดูแล ติดตามแผน อนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	-	สนอ.
						การกำกับ ติดตาม การดำเนินงาน Smart Grid ของ 3 การ ไฟฟ้า ตามแผนขับเคลื่อน Smart Grid	-	-	-	-	สนฟ.	
						การกำกับ ดูแล ติดตาม การดำเนินการให้เป็นไปตามแผน นโยบาย เป้าหมาย ภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	-	สนอ.	
						การติดตามการดำเนินงานของ กทพ. ให้มีการกำหนด โครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามนโยบายการกำหนด โครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2559- 2563	-	-	-	-	สนฟ.	
						โครงการติดตามและประเมินผลนโยบาย แผน และมาตรการที่ ได้รับอนุมัติโดย กทพ. และ กบง.	10.00	10.00	10.00	10.00	กนย.	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ
		2561	2562	2563	2564			2562	2563	2564	2565	
2.3 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการกำหนดและดำเนินนโยบาย (Public Participation)	2.3.1 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินนโยบายพลังงาน	55	60	65	70	2.3.1 สื่อสารสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายพลังงาน (1) พัฒนาช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านนโยบายและแผนพลังงานจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Informing) (2) สร้างพันธมิตรด้านพลังงาน (Partnership) เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและวิเคราะห์ร่วมกัน (3) สร้างจิตสำนึกด้านการเป็นเจ้าของพลังงานของประเทศ (Citizen Control) (4) สร้างระบบและกลไกจัดการข้อร้องเรียน/ร้องทุกข์	โครงการสื่อสารและสร้างภาพลักษณ์ต่อนโยบายการจัดการ	10.00	-	10.00	-	สนฟ.
							รายงานผลความร่วมมือด้านพลังงานในกลุ่ม ASEAN และ	2.19	2.19	2.19	2.19	กนย.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง (EPPO Excellence)

3.1 เป็นศูนย์กลางข้อมูลพลังงานของประเทศ (Thailand Energy Information Hub)	3.1.1 ระดับความสำเร็จของระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ	2	3	4	5	3.1.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลพลังงานให้มีประสิทธิภาพและทันสมัย (Database) (1) รวบรวมและทบทวนข้อมูลพลังงานของประเทศให้ทันสมัยอยู่เสมอ (2) พัฒนาระบบฐานข้อมูลให้ครอบคลุมพลังงานทุกประเภท (3) พัฒนาศูนย์บูรณาการข้อมูลกลางด้านพลังงานของประเทศ	โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนที่ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองโดยไม่เข้าข่ายระบบของการไฟฟ้าหรือจำหน่ายไฟฟ้าให้ลูกค้าตรง	3.00	-	-	-	ศพส.
							โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศเพื่อรองรับ EERS	-	-	-	-	สนอ.
							การพัฒนาการจัดการงานวิจัยรูปแบบใหม่ (ระบบการรับข้อเสนองานวิจัยอิเล็กทรอนิกส์/ ระบบฐานข้อมูลช่วยบริหารจัดการวิจัย)	-	-	-	-	สนอ.

ระดับความสำเร็จของระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ 1 = ระบบฐานข้อมูล (Database) 2 = ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (Management Information System) 3 = ระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ (Decision Support System) 4 = ระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูง (Executive Information System) 5 = ระบบสำนักงานอัตโนมัติ (Office Automatic System)

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ
		2561	2562	2563	2564			2562	2563	2564	2565	
	3.1.2 จำนวนรายงาน และผลการวิเคราะห์ สถานการณ์พลังงาน	14	14	14	14	3.1.2 วิเคราะห์ข้อมูลและพยากรณ์สถานการณ์ด้าน พลังงาน (Analytical & Modeling) (1) วิเคราะห์สถานการณ์พลังงานในปัจจุบัน (2) พยากรณ์สถานการณ์พลังงานในอนาคต (3) วิเคราะห์แนวทางการวางแผนและบริหารจัดการ พลังงานให้ทันต่อสถานการณ์	การพัฒนาแบบจำลองประเมินแผนการลงทุนของ ปตท. กฟผ.	-	-	-	-	ศพส.
							การพัฒนาข้อมูลแบบจำลองการผลิตไฟฟ้า PDP Modeling	-	-	-	-	ศพส.
							การ Data warehouse & Data Mining	-	-	-	-	ศพส.
							การวิเคราะห์ Energy Index	-	-	-	-	ศพส.
							การจัดทำประมาณการความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ของ ประเทศ	-	-	-	-	ศพส.
							การพัฒนาและปรับปรุงแบบจำลองการพยากรณ์ความ ต้องการพลังงานของประเทศ	-	-	-	-	ศพส.
							โครงการจัดตั้งทีมปริซึม (Prism) - ด้านปิโตรเลียมและปิโตรเคมี - ด้านอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน	-	-	-	-	สปป.+สนอ.
							การจัดทำรายงานสถานการณ์พลังงานของประเทศไทย (Thailand Energy Review)	-	-	-	-	ศพส.
							การจัดทำข้อมูล และประมาณการด้านพลังงานร่วมกับสมาชิก ในประเทศ ASEAN, APEC และ IEA	0.09	0.09	0.09	0.09	ศพส.
							การวิเคราะห์และจัดทำประมาณการความต้องการพลังงาน ของประเทศ	-	-	-	-	ศพส.
การพัฒนาแบบจำลองด้านพลังงานภายใต้ความร่วมมือพหุ ภาคีและทวิภาคี	0.09	0.09	0.09	0.09	ศพส.							
3.1.3 ร้อยละการ เพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ เข้าถึงข้อมูลพลังงาน	5	5	5	5	3.1.3 เผยแพร่และประชาสัมพันธ์สู่สาธารณะ (Public) (1) พัฒนาช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลพลังงาน (2) ส่งเสริมและสนับสนุนการนำข้อมูลพลังงานไป ใช้ประโยชน์ (3) เผยแพร่ผลการวิเคราะห์ด้านพลังงาน	โครงการพัฒนาระบบ Mobile Application สำหรับรายงาน และให้บริการข้อมูลด้านพลังงานของประเทศ	2.00	-	-	-	ศพส.	
						โครงการเผยแพร่ข้อมูล ในรูปแบบ Dynamic Web	-	-	-	-	ศพส.	
						การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการ สนพ. (DOC)	-	-	-	-	ศพส.	
						โครงการเผยแพร่ข้อมูลนโยบายและแผนพลังงาน - รายงานประจำปีของ สนพ. - วารสารนโยบายพลังงาน - รายงานสถิติข้อมูลพลังงานของประเทศ	0.60 3.20 0.70	0.60 3.52 0.70	0.60 3.87 0.70	0.60 4.26 0.70	กนย. สภก. ศพส.	
						โครงการออกแบบและบูรณาการแผนยุทธศาสตร์การสื่อสาร ระบบอัตลักษณ์และวัฒนธรรมองค์กรเพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ การมีส่วนร่วม	7.56	8.32	9.15	10.06	สภก.	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ
		2561	2562	2563	2564			2562	2563	2564	2565	
							โครงการพัฒนาระบบกลไกสนับสนุนงานวิจัยให้ไปใช้ประโยชน์	-	-	-	-	สนอ.
3.2 บุคลากรมีความรู้และความสามารถ (Smart Colleague)	3.2.1 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร สนพ.	85	90	90	90	3.2.1 สร้างเจตคติที่ดีต่อการทำงานและองค์กร (Attitude)	โครงการพัฒนาความรู้และเสริมสร้างเจตคติ (โครงการล้างสมอง)	-	-	-	-	สบก.
						(1) สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรภายในองค์กร	- การแลกเปลี่ยนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานที่หน่วยงานอื่นใน					
						(2) สร้างทัศนคติเชิงบวกต่อตนเอง ต่อผู้อื่น ต่องาน และต่อองค์กร	- การกำหนดหลักเกณฑ์การหมุนเวียนงาน					
	(3) สร้างพฤติกรรมอันดีในการทำงาน (ความมีระเบียบ การแบ่งงาน การจัดลำดับความสำคัญของงาน การแก้ไขปัญหาในการทำงาน)	ระบบข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง	-	-	-	-	สบก.					
(4) สร้างเสริมทัศนคติในการทำงานร่วมกับผู้อื่น เพื่อสร้างทีมงานที่มีประสิทธิภาพ												
3.2.2 สร้างระบบคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานให้บุคลากร (Facilities & Welfare)						แผนการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี	-	-	-	-	สบก.	
(1) สร้างความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อคุณภาพชีวิตในที่ทำงาน						- การอำนวยความสะดวก ความสะดวก และความปลอดภัย (คนขับรถ รปภ. แม่บ้าน)	-	-	-	-		
(2) ปรับปรุง เพิ่มเติม สวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่บุคลากร						- การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ระบบโสตทัศนอุปกรณ์ สนพ.	0.10	0.11	0.12	0.13		
						โครงการสวัสดิการ สนพ.	-	-	-	-	สบก.	
3.2.2 ร้อยละของบุคลากรของ สนพ. มีสมรรถนะตามเกณฑ์ที่กำหนด	80	80	80	80	80	3.2.3 พัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการทำงาน (Skill)	การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร	-	-	-	-	สบก.
						(1) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร	โครงการอบรมเพื่อให้ความรู้ความสามารถเฉพาะตำแหน่งและสายงาน					
						(2) จัดฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้ความสามารถเฉพาะตำแหน่งและสายงาน	- ด้านงานตรวจสอบภายใน	0.05	0.05	0.05	0.05	สบก. + สำนัก
						(3) จัดฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้ทั่วไปไปปฏิบัติงาน	- การส่งเสริมการแข่งขันในธุรกิจพลังงาน	0.60	0.60	0.60	0.60	ตส.
						- ด้านอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน	0.25	0.25	0.25	0.25	สนอ.	
						- แผนจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศ	0.19	0.19	0.19	0.19	สนพ.	
						- นโยบายกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้า	0.34	0.34	0.34	0.34	สนพ.	
						- ดูงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ	0.27	0.27	0.27	0.27	สนพ.	
						- ด้านการติดตามและประเมินผลนโยบาย	0.25	0.25	0.25	0.25	กนย.	
						- ด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ	0.15	0.15	0.15	0.15	สบก.	
						- ด้านการวิเคราะห์และพยากรณ์ด้านพลังงาน	0.25	0.25	0.25	0.25	ศพส.	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ			
		2561	2562	2563	2564			2562	2563	2564	2565				
						<p>โครงการอบรมเพื่อให้ความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนาความรู้ด้าน ICT ให้แก่บุคลากร 0.20 0.20 0.20 0.20 ศพส. - การฝึกอบรมภาษาอังกฤษ 0.40 0.40 0.40 0.40 สบก. - การพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะในการปฏิบัติงาน 0.05 0.05 0.05 0.05 สบก. <p>ปฏิบัติงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - การฝึกอบรม ฝึกซ้อมดับเพลิง และฝึกซ้อมหนีไฟ 0.03 0.03 0.03 0.03 สบก. - การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึกที่ต่อสังคม 0.05 0.05 0.05 0.05 สบก. - การอบรมภาษาอังกฤษสำหรับนักกฎหมาย 0.08 0.08 0.08 0.08 สบก. - การฝึกอบรมหลักสูตรกฎหมายเฉพาะด้าน 0.07 0.07 0.07 0.07 สบก. - การส่งบุคลากรอบรมการเขียนหนังสือราชการและรายงานการประชุม 0.04 0.04 0.04 0.04 สบก. <p>การประชุม</p> <ul style="list-style-type: none"> - การเสริมสร้างความตระหนักด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน และความเสมอภาคหญิงชาย 0.02 0.02 0.02 0.02 สบก. 									
						<p>3.2.4 จัดการความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management)</p> <p>(1) กำหนดทิศทางเนื้อหาของความรู้ที่องค์กรต้องการ (Knowledge Vision)</p> <p>(2) สร้างกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Knowledge Sharing)</p> <p>(3) สร้างคลังความรู้ เชื่อมโยงเครือข่าย (Knowledge Assets)</p>	<p>โครงการจัดการความรู้ให้เป็นระบบ</p> <ul style="list-style-type: none"> - โครงการจ้างดูแลระดับฐานข้อมูลและเว็บไซต์ห้องสมุดออนไลน์ 0.06 0.07 0.07 0.08 สบก. - e-learning - - - - ศพส. + - KM - - - - ศพส. 								
						<p>3.2.5 การวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ (R&D)</p> <p>(1) สนับสนุนส่งเสริมให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัย</p> <p>(2) ส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัย และการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์</p>	<p>โครงการ Show and Share</p> <ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมให้บุคลากรแต่ละสำนักนำเสนอผลงานนวัตกรรม/งานวิจัยที่สามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน หรือความรู้ใหม่ๆ ที่ได้จากการฝึกอบรม/ศึกษาดูงาน เผยแพร่ให้แก่บุคลากรอื่นในสนพ. 0.01 - - - - สบก. 								

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ
		2561	2562	2563	2564			2562	2563	2564	2565	
3.3 การปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Smart Work)	3.3.1 คะแนนการประเมินการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ สนพ.	4.6	4.6	4.8	4.9	3.3.1 พัฒนาระบบบริหารองค์การอย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล (Good Governance) (1) การจัดองค์กร การปรับปรุงกฎระเบียบและกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ (2) เสริมสร้างธรรมาภิบาลในองค์กร (3) พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการขององค์กรสู่	แผนงานพัฒนาระบบบริหารองค์การอย่างมีประสิทธิภาพ - การดำเนินการตามแผนปฏิรูปองค์การ - การปรับปรุงมาตรฐานกระบวนการปฏิบัติงานของ สนพ. - การจัดทำแผนพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานประจำปี	-	-	-	-	กพร.
							แผนการบริหารองค์การตามหลักธรรมาภิบาล - มาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานประจำปี - การปฏิบัติการตรวจสอบเชิงรุก - การส่งเสริมการป้องกันและปราบปราม การทุจริต คอร์รัปชันกับมาตรฐานความโปร่งใส ของ สนพ. - การดำเนินการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติการกิจของภาครัฐ (VFM) - การดำเนินงานวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) - การจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของ สนพ. - การจัดทำรายงานการเงินประจำปีของ สนพ.	-	-	-	-	0.02
	3.3.2 ระดับความพึงพอใจของบุคลากร สนพ. ต่อระบบ ICT	85	85	90	90	3.3.2 พัฒนาระบบ ICT เพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงาน (1) พัฒนาระบบ ICT ที่ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน (2) ส่งเสริมการใช้ ICT เพื่อลดขั้นตอนหรือระยะเวลาในการปฏิบัติงานให้ลดลง	โครงการศึกษาและจัดทำแผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ สนพ. เพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลของประเทศ	3.00	-	-	-	ศพส.
							โครงการพัฒนาระบบ ICT เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน - การศึกษา ติดตาม และจัดหาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ - การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานเครือข่าย (server) ด้วย Visual Machine (VM) และการใช้บริการ G-cloud Service - การปรับปรุง/พัฒนา/บำรุงรักษา/ดูแลระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย ตลอดจนอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ - การจัดหาคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (PC or Notebook)	7.52	7.52	7.52	7.52	ศพส.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ
		2561	2562	2563	2564			2562	2563	2564	2565	
							โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการด้านการนำเทคโนโลยีมาใช้ - E-meeting - Work at Home - E-documents	-	-	-	-	ศพส.
3.4 บริหารกองทุน ปฏิบัติงานอย่างมี ประสิทธิภาพ	3.4.1 ร้อยละการใช้ จ่ายงบประมาณจาก เงินกองทุนเมื่อเทียบกับ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร เงินกองทุน	80	80	80	80	3.4.1 กำหนดยุทธศาสตร์การบริหารกองทุน เพื่อ เพิ่มศักยภาพด้านการใช้ทรัพยากร และเงินสนับสนุน	โครงการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์บริหารกองทุนเงิน อุดหนุนจากสัญญาโรงกลั่นปิโตรเลียม	0.64	0.64	0.64	0.64	สบก.
						3.4.2 พัฒนาระบบการใช้จ่ายเงินกองทุนและระบบ การกำกับดูแลการติดตามและประเมินผลการใช้จ่าย เงินกองทุนให้มีประสิทธิภาพ	โครงการประเมินผลโครงการที่ได้รับการจัดสรรเงินกองทุน เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	20.00	20.00	20.00	20.00	กนย.
						โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของการเบิกจ่ายเงินกองทุน เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	0.20	0.20	0.20	0.20	สบก.	
								1,082.60	1,031.68	1,042.88	1,034.20	

แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2562

แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2562

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2562	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : สร้างสรรค์นโยบายพลังงานเพื่อความมั่นคงและยั่งยืน (Energy Security and Sustainability)									
1.1 มีนโยบายที่นำไปสู่ความมั่นคงทางพลังงาน (Energy Security)	1.1.1 จำนวนนโยบาย แผน มาตรการ และแนวทางที่นำไปสู่ความมั่นคงทางพลังงาน	1	1.1.1 สร้างสรรค์นโยบายเพื่อความมั่นคงด้านพลังงาน (1) ศึกษาวิเคราะห์เพื่อสร้างนโยบายและแผนด้านพลังงานใหม่ที่ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และรองรับการพัฒนาของประเทศในระยะยาว (2) ศึกษาวิเคราะห์และปรับปรุงนโยบายและแผนพลังงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (3) เสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการในการจัดหาพลังงานให้เพียงพอับความต้องการของประเทศ ทั้งในสภาวะปกติและสภาวะวิกฤต	การทบทวนและจัดทำแผน PDP ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	สนฟ.
				การทบทวนและจัดทำแผนโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติ	-	-	-	-	สปป.
				การทบทวนแผนรองรับสภาวะวิกฤติด้านพลังงานไฟฟ้า พ.ศ. 2553	-	-	-	-	สนฟ.
				การปรับปรุงคำสั่งนายกรัฐมนตรีที่ 4/2547 ให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ของ กบง.	-	-	-	-	สปป.
1.2 มีนโยบายด้านพลังงานที่สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจ (Economic Development)	1.2.1 จำนวนนโยบาย ส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันในกิจการพลังงาน	1	1.2.1 จัดทำนโยบายเพื่อส่งเสริมการแข่งขันในกิจการพลังงาน (1) เสนอนโยบายส่งเสริมให้เกิดผู้ประกอบการรายใหม่ในธุรกิจพลังงาน (การจดทะเบียน การกำหนดเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน) (2) เสนอนโยบายให้เกิดการแข่งขันอย่างเสรี (เช่น การปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน เพื่อให้เกิดการแข่งขันและลดการผูกขาด) (3) เสริมสร้างศักยภาพให้กับผู้ประกอบการในธุรกิจพลังงาน (เช่น การพัฒนาคุณภาพของโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก)	โครงการปรับปรุงกฎหมายลูกให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ.กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	-	-	-	-	สปป.
				การส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันแบบสมบูรณ์ในธุรกิจก๊าซ LPG	-	-	-	-	สปป.
				โครงการศึกษาการปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้ารองรับแนวโน้ม Prosumer ของกิจการไฟฟ้า	30.00	-	-	-	สนฟ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2562	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	
			1.2.2 จัดทำนโยบายเพื่อกำหนดราคาพลังงานให้เกิดการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม (1) ทบทวนและเสนอแนะโครงสร้างราคาพลังงานที่เป็นธรรมและเป็นที่ยอมรับของทุกภาคส่วน (2) เสนอนโยบายและส่งเสริมการแข่งขันในภาคพลังงานให้เป็นธรรม	โครงการศึกษาต้นทุนการผลิตน้ำมันจากขยะพลาสติก	4.00	-	-	-	สปป.
			1.2.3 จัดทำนโยบายเพื่อส่งเสริมโครงการประชารัฐ (Social Enterprise) (1) ศึกษาแนวทางการพัฒนาโครงการประชารัฐด้านพลังงาน (2) จัดทำโครงการนำร่องของโครงการประชารัฐด้านพลังงาน (3) เสนอนโยบายที่ส่งเสริมโครงการประชารัฐด้านพลังงาน	โครงการนำร่องการผลิตและใช้ BioSNG เพื่อเป็นพลังงานทดแทนระดับชุมชนในรูปแบบ Social Enterprise	-	-	-	-	สนอ.
1.3 มีนโยบายที่นำไปสู่การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Energy Efficiency)	1.3.1 จำนวนนโยบายและมาตรการส่งเสริมให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	2	1.3.1 จัดทำนโยบายและมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (1) จัดทำโครงการนำร่องด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (2) เสนอนโยบายแผน และมาตรการ เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	โครงการพัฒนาและนำร่องรูปแบบและกลไกการใช้ EERS ที่เหมาะสมกับประเทศไทย	-	-	-	-	สนอ.
				โครงการสาธิตการดำเนินการ EERS และพัฒนาปรับปรุงกฎระเบียบ	-	-	-	-	สนอ.
			1.3.2 ศึกษาแนวทางการดำเนินงานตามแผน EV (Road Map EV) (1) ศึกษาแนวทางการพัฒนาและส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า (2) จัดทำโครงการนำร่องยานยนต์ไฟฟ้าสาธารณะ (3) เสนอนโยบายและมาตรการที่ส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า	โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาการใช้รถโดยสารไฟฟ้าที่เหมาะสมกับประเทศไทย	-	-	-	-	สนอ.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2562	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	
1.4 มีนโยบายที่นำไปสู่การใช้พลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Environment)	1.4.1 จำนวนนโยบายมาตรการด้านพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	1	1.4.1 ศึกษาแนวทางการวางนโยบายด้านพลังงานทดแทน (1) จัดทำโครงการนำร่องด้านการใช้พลังงานทดแทนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (2) เสนอแนะนโยบายและแผนมาตรการด้านพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาประสิทธิภาพระบบ Cogenerations ในโรงงานปาล์ม	-	-	-	-	สนอ.
				โครงการศึกษาแนวทางการส่งเสริมการผลิตความร้อนจากพลังงานหมุนเวียน	-	-	-	-	สนอ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ขับเคลื่อนนโยบายพลังงานของประเทศ (Policy Driving)									
2.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบาย (Policy Implementation)	2.1.1 จำนวนมาตรการและโครงการที่ส่งเสริมและสนับสนุนแผนบูรณาการพลังงานระยะยาวของประเทศ	15	2.1.1 ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน PDP (1) ผลักดันและส่งเสริมการดำเนินงานตามแผน PDP (2) จัดทำโครงการนำร่องด้าน Smart Grid	การประสานความร่วมมือด้านไฟฟ้ากับประเทศในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง (GMS)	0.07	-	-	-	สนพ.
				การประสานความร่วมมือในการพัฒนาเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้า และการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศในอาเซียน (ASEAN Power Grid)	0.06	-	-	-	สนพ.
				การกำกับดำเนินงานแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (PDP2015)	-	-	-	-	สนพ.
			2.1.2 ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน AEDP (1) ผลักดันและส่งเสริมให้เกิดการใช้พลังงานทดแทนอย่างเป็นรูปธรรม (2) ส่งเสริมการศึกษาและวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (sustainable energy hierarchy)	โครงการส่งเสริมและสาธิตการใช้ประโยชน์จากก๊าซไบโอมีเทนด้วยระบบท่อส่งก๊าซเพื่อทดแทนก๊าซหุงต้มในชุมชนต้นแบบ	-	-	-	-	สนอ.
				โครงการส่งเสริมการใช้ระบบกักเก็บพลังงานสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	-	-	-	-	สนอ.
				โครงการศึกษาแนวทางการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตความร้อนจากก๊าซชีวภาพ	-	-	-	-	สนอ.
				โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านพลังงานทดแทน	-	-	3.00	-	สนอ.
				โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาด้านพลังงานทดแทน	-	-	16.80	-	สนอ.
โครงการสนับสนุนทุนวิจัยแก่นักศึกษาระดับอุดมศึกษาด้านพลังงานทดแทน	-	-	7.00	-	สนอ.				
โครงการสนับสนุนการศึกษา วิจัย พัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทน	-	-	300.00	-	สนอ.				

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2562	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ	
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.		
			2.1.3 ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน EEP (1) ผลักดันและส่งเสริมมาตรการสร้างแรงจูงใจให้ ผู้ประกอบการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (2) ส่งเสริมการศึกษาและวิจัยเทคโนโลยีและ นวัตกรรมด้านการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน (3) ส่งเสริมโครงการนำร่องด้านการใช้พลังงาน อย่างมีประสิทธิภาพ	โครงการผลิตและเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์	-	-	23.50	-	สนอ.	
				โครงการประชาสัมพันธ์องค์กรระดับจังหวัดพลังงานภาคประชาชน	-	-	40.00	-	สนอ.	
				โครงการลดการใช้พลังงานในภาครัฐ (EUI)	-	-	58.10	-	สนอ.	
				โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านอนุรักษ์พลังงาน	-	-	3.00	-	สนอ.	
				โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาด้านอนุรักษ์พลังงาน	-	-	16.80	-	สนอ.	
				โครงการสนับสนุนทุนวิจัยแก่นักศึกษาระดับอุดมศึกษาด้านอนุรักษ์ พลังงาน	-	-	6.00	-	สนอ.	
			โครงการสนับสนุนการศึกษา วิจัย พัฒนาเทคโนโลยีอนุรักษ์พลังงาน	-	-	500.00	-	สนอ.		
			2.1.4 ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน Oil (1) ผลักดันและส่งเสริมการดำเนินงานตามแผน Oil Plan (2) ส่งเสริมและสนับสนุนมาตรการและแนว ทางการเพิ่มความมั่นคงด้านน้ำมันเชื้อเพลิง	กลไกการบริหารจัดการน้ำมันขาขึ้น	-	-	-	-	-	สปป.
			2.1.5 ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน Gas (1) ผลักดันและส่งเสริมการดำเนินงานตามแผน Gas Plan (2) ส่งเสริมและสนับสนุนมาตรการและแนวทาง ลดการพึ่งพาก๊าซธรรมชาติ	การส่งเสริมแนวทางการเปิดเสรี NG	-	-	-	-	-	สปป.
2.2 ระบบกลไกการ ติดตามและประเมินผล นโยบายพลังงานของ ประเทศ (Energy Monitoring and Evaluation)	2.2.1 ร้อยละ ข้อเสนอแนะนโยบาย และแผนด้านพลังงาน ที่ได้จากการติดตาม และประเมินผล	2	2.2.1 มีระบบ กลไก และการติดตาม ประเมินผล นโยบายและแผนพลังงาน โดยดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนิน นโยบายและแผนพลังงานของประเทศ (1) พัฒนาระบบและเครื่องมือในการติดตาม ประเมินผล (2) ติดตาม และประเมินผล ก่อน ระหว่าง และ หลังการดำเนินการจัดทำนโยบายและแผน เพื่อ นำมาปรับปรุงนโยบายและแผนพลังงานของประเทศ (3) จัดทำข้อเสนอแนะจากการติดตามและ ประเมินผล	การพัฒนาระบบฐานข้อมูลรองรับการกำกับ ดูแล ติดตามแผน อนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	-	สนอ.	
				การกำกับ ติดตาม การดำเนินงาน Smart Grid ของ 3 การไฟฟ้า ตามแผนขับเคลื่อน Smart Grid	-	-	-	-	-	สนพ.
				การกำกับ ดูแล ติดตาม การดำเนินการให้เป็นไปตามแผน นโยบาย เป้าหมาย ภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	-	-	สนอ.
				การติดตามการดำเนินงานของ กทพ. ให้มีการกำหนดโครงสร้าง อัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามนโยบายการกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้า ของประเทศไทย พ.ศ. 2559- 2563	-	-	-	-	-	สนพ.
				โครงการติดตามและประเมินผลนโยบาย แผน และมาตรการที่ได้รับ อนุมัติโดย กพช. และ กบง.	10.00	-	-	-	-	กนย.

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2562	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	
2.3 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการกำหนดและดำเนินนโยบาย (Public Participation)	2.3.1 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินนโยบายพลังงาน	60	2.3.1 สื่อสารสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายพลังงาน (1) พัฒนาช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านนโยบายและแผนพลังงานจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Informing) (2) สร้างพันธมิตรด้านพลังงาน (Partnership) เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและวิเคราะห์ร่วมกัน (3) สร้างจิตสำนึกด้านการเป็นเจ้าของพลังงานของประเทศ (Citizen Control) (4) สร้างระบบและกลไกจัดการข้อร้องเรียน/ร้องทุกข์	โครงการสื่อสารและสร้างภาพลักษณ์ต่อนโยบายการจัดการไฟฟ้า	-	-	10.00	-	สนพ.
				รายงานผลความร่วมมือด้านพลังงานในกลุ่ม ASEAN และ APEC	2.19	-	-	-	กนย.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง (EPPO Excellence)									
3.1 เป็นศูนย์กลางข้อมูลพลังงานของประเทศ (Thailand Energy Information Hub)	3.1.1 ระดับความสำเร็จของระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ	3	3.1.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลพลังงานให้มีประสิทธิภาพและทันสมัย (Database) (1) รวบรวมและทบทวนข้อมูลพลังงานของประเทศให้ทันสมัยอยู่เสมอ (2) พัฒนาระบบฐานข้อมูลให้ครอบคลุมพลังงานทุกประเภท (3) พัฒนาศูนย์บูรณาการข้อมูลกลางด้านพลังงานของประเทศ	โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนที่ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองโดยไม่เข้าข่ายระบบของการไฟฟ้าหรือจำหน่ายไฟฟ้าให้ลูกค้าตรง	3.00	-	-	-	ศพส.
				โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศเพื่อรองรับ EERS	-	-	-	-	สนอ.
				โครงการศึกษาและจัดทำแผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ สนพ. เพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลของประเทศ	3.00	-	-	-	ศพส.
				การพัฒนาการจัดการงานวิจัยรูปแบบใหม่ (ระบบการรับข้อเสนองานวิจัยอิเล็กทรอนิกส์/ ระบบฐานข้อมูลช่วยบริหารจัดการวิจัย)	-	-	-	-	สนอ.
ระดับความสำเร็จของระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ 1 = ระบบฐานข้อมูล (Database) 2 = ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (Management Information System) 3 = ระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ (Decision Support System) 4 = ระบบสารสนเทศเพื่อผู้บริหารระดับสูง (Executive Information System) 5 = ระบบสำนักงานอัตโนมัติ (Office Automatic System)									

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2562	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ			
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.				
	3.1.2 จำนวนรายงาน และผลการวิเคราะห์ สถานการณ์พลังงาน	14	3.1.2 วิเคราะห์ข้อมูลและพยากรณ์สถานการณ์ ด้านพลังงาน (Analytical & Modeling) (1) วิเคราะห์สถานการณ์พลังงานในปัจจุบัน (2) พยากรณ์สถานการณ์พลังงานในอนาคต (3) วิเคราะห์แนวทางการวางแผนและบริหารจัดการ การพลังงานให้ทันต่อสถานการณ์	การพัฒนาแบบจำลองประเมินแผนการลงทุนของ ปตท. กฟผ.	-	-	-	-	ศพส.			
				การพัฒนาข้อมูลแบบจำลองการผลิตไฟฟ้า PDP Modeling	-	-	-	-	ศพส.			
				การ Data warehouse & Data Mining	-	-	-	-	ศพส.			
				การวิเคราะห์ Energy Index	-	-	-	-	ศพส.			
				การจัดทำประมาณการความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ของประเทศ	-	-	-	-	ศพส.			
				การพัฒนาและปรับปรุงแบบจำลองการพยากรณ์ความต้องการ พลังงานของประเทศ	-	-	-	-	ศพส.			
				โครงการจัดตั้งทีมปริซึม (Prism) - ด้านปิโตรเลียมและปิโตรเคมี - ด้านอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน	-	-	-	-	สปป.+สนอ.			
				การจัดทำรายงานสถานการณ์พลังงานของประเทศไทย (Thailand Energy Review)	-	-	-	-	ศพส.			
				การจัดทำข้อมูล และประมาณการด้านพลังงานร่วมกับสมาชิกใน ประเทศ ASEAN, APEC และ IEA	0.09	-	-	-	ศพส.			
				การวิเคราะห์และจัดทำประมาณการณ์ความต้องการพลังงานของ ประเทศ	-	-	-	-	ศพส.			
				การพัฒนาแบบจำลองด้านพลังงานภายใต้ความร่วมมือพหุภาคีและ ทวิภาคี	0.09	-	-	-	ศพส.			
				3.1.3 ร้อยละการ เพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ เข้าถึงข้อมูลพลังงาน	5	3.1.3 เผยแพร่และประชาสัมพันธ์สู่สาธารณะ (Public) (1) พัฒนาช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลพลังงาน (2) ส่งเสริมและสนับสนุนการนำข้อมูลพลังงานไป ใช้ประโยชน์ (3) เผยแพร่ผลการวิเคราะห์ด้านพลังงาน	โครงการพัฒนาระบบ Mobile Application สำหรับรายงานและ ให้บริการข้อมูลด้านพลังงานของประเทศ	2.00	-	-	-	ศพส.
							โครงการเผยแพร่ข้อมูล ในรูปแบบ Dynamic Web	-	-	-	-	ศพส.
							การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการ สนพ. (DOC)	-	-	-	-	ศพส.
โครงการเผยแพร่ข้อมูลนโยบายและแผนพลังงาน - รายงานประจำปีของ สนพ. - วารสารนโยบายพลังงาน - รายงานสถิติข้อมูลพลังงานของประเทศ	0.60 3.20 0.70	-	-				-	กนย. สปก. ศพส.				
โครงการออกแบบและบูรณาการแผนยุทธศาสตร์การสื่อสาร ระบบอัตลักษณ์และวัฒนธรรมองค์กรเพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์การมี ส่วนร่วม	-	-	7.56				-	สปก.				
โครงการพัฒนาระบบกลไกสนับสนุนงานวิจัยให้ไปใช้ประโยชน์	-	-	-				-	สนอ.				

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2562	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	
3.2 บุคลากรมีความรู้และความสามารถ (Smart Colleague)	3.2.1 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร สนพ.	90	3.2.1 สร้างเจตคติที่ดีต่อการทำงานและองค์กร (Attitude) (1) สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรภายในองค์กร (2) สร้างทัศนคติเชิงบวกต่อตนเอง ต่อผู้อื่น ต่องาน และต่อองค์กร (3) สร้างพฤติกรรมอันดีในการทำงาน (ความมีระเบียบ การแบ่งงาน การจัดลำดับความสำคัญของงาน การแก้ไขปัญหาในการทำงาน) (4) สร้างเสริมทัศนคติในการทำงานร่วมกับผู้อื่น เพื่อสร้างทีมงานที่มีประสิทธิภาพ	โครงการพัฒนาความรู้และเสริมสร้างเจตคติ (โครงการล้างสมอง) - การแลกเปลี่ยนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานที่หน่วยงานอื่นในประเทศ - การกำหนดหลักเกณฑ์การหมุนเวียนงาน	-	-	-	-	สบก.
				ระบบข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง	-	-	-	-	สบก.
			3.2.2 สร้างระบบคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานให้บุคลากร (Facilities & Welfare) (1) สร้างความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อคุณภาพชีวิตในที่ทำงาน (2) ปรับปรุง เพิ่มเติม สวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่บุคลากร	แผนการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี - การอำนวยความสะดวก ความสะอาด และความปลอดภัย (คนขับรถ รปภ. แม่บ้าน) - การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ระบบ โสตทัศนูปกรณ์ สนพ. โครงการสวัสดิการ สนพ.	-	-	-	-	สบก.
	3.2.2 ร้อยละของบุคลากรของ สนพ. มีสมรรถนะตามเกณฑ์ที่กำหนด	80	3.2.3 พัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการทำงาน (Skill) (1) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (2) จัดฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้ความสามารถเฉพาะตำแหน่งและสายงาน (3) จัดฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้ทั่วไปในปฏิบัติงาน	การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร	-	-	-	-	สบก.
				โครงการอบรมเพื่อให้ความรู้ความสามารถเฉพาะตำแหน่งและสายงาน	0.05	-	-	-	สบก. + สำนัก
				- ด้านงานตรวจสอบภายใน - การส่งเสริมการแข่งขันในธุรกิจพลังงาน - ด้านอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน - แผนจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศ - นโยบายกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้า - ดูงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ - ด้านการติดตามและประเมินผลนโยบาย - ด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ - ด้านการวิเคราะห์และพยากรณ์ด้านพลังงาน	0.60	-	-	-	ตส. สบป. สนอ. สนพ. สนพ. กนย. สบก. ศพส.
		0.25	-	-	-				
		0.19	-	-	-				
		0.34	-	-	-				
		0.27	-	-	-				
		0.25	-	-	-				
		0.15	-	-	-				
		0.25	-	-	-				

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2562	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	
3.3 การปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Smart Work)	3.3.1 คะแนนการประเมินการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ สนพ.	4.6	3.3.1 พัฒนาระบบบริหารองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล (Good Governance) (1) การจัดองค์กร การปรับปรุงกฎระเบียบและกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ (2) เสริมสร้างธรรมาภิบาลในองค์กร (3) พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการขององค์กรสู่	แผนงานพัฒนาระบบบริหารองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ - การดำเนินการตามแผนปฏิรูปองค์กร - การปรับปรุงมาตรฐานกระบวนการปฏิบัติงานของ สนพ. - การจัดทำแผนพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานประจำปี	-	-	-	-	กพร.
				แผนการบริหารองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล - มาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานประจำปี - การปฏิบัติการตรวจสอบเชิงรุก - การส่งเสริมการป้องกันและปราบปราม การทุจริตคอร์รัปชันกับมาตรฐานความโปร่งใส ของ สนพ.	-	-	-	-	สบก. กพร.
				- การดำเนินการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติการกิจของภาครัฐ (VFM) - การดำเนินงานวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) - การจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของ สนพ. - การจัดทำรายงานการเงินประจำปีของ สนพ.	0.02	-	-	-	สบก. กนย.
				- การดำเนินงานวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) - การจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของ สนพ. - การจัดทำรายงานการเงินประจำปีของ สนพ.	-	-	-	-	กนย. สบก.
				-	-	-	-	สบก.	
3.3.2 ระดับความพึงพอใจของบุคลากร สนพ. ต่อระบบ ICT	85	3.3.2 พัฒนาระบบ ICT เพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงาน (1) พัฒนาระบบ ICT ที่ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน (2) ส่งเสริมการใช้ ICT เพื่อลดขั้นตอนหรือระยะเวลาในการปฏิบัติงานให้ลดลง	การดำเนินงานตามแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)	-	-	-	-	ศพส.	
			โครงการพัฒนาระบบ ICT เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน - การศึกษา ติดตาม และจัดหาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อการพัฒนา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ - การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานเครือข่าย (server) ด้วย Visual Machine (VM) และการใช้บริการ G-cloud Service - การปรับปรุง/พัฒนา/บำรุงรักษา/ดูแลระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย ตลอดจนอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ - การจัดหาคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (PC or Notebook)	7.52	-	-	-	ศพส.	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2562	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	แหล่งเงิน (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ โครงการ
					งปม.	กนช.	กอ.	กทป.	
				โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการด้านการนำเทคโนโลยีมาใช้ - E-meeting - Work at Home - E-documents	-	-	-	-	ศพส.
3.4 บริหารกองทุน พลังงานอย่างมี ประสิทธิภาพ	3.4.1 ร้อยละการใช้ จ่ายงบประมาณจาก เงินกองทุนเมื่อเทียบกับ งบประมาณที่ได้รับจัดสรรเงินกองทุน	80	3.4.1 กำหนดยุทธศาสตร์การบริหารกองทุน เพื่อ เพิ่มศักยภาพด้านการใช้ทรัพยากร และเงินสนับสนุน	โครงการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์บริหารกองทุนเงิน อุดหนุนจากสัญญาโรงกลั่นปิโตรเลียม	-	-	-	0.64	สบก.
			3.4.2 พัฒนาระบบการใช้จ่ายเงินกองทุนและระบบ การกำกับดูแลการติดตามและประเมินผลการใช้จ่าย เงินกองทุนให้มีประสิทธิภาพ	โครงการประเมินผลโครงการที่ได้รับการจัดสรรเงินกองทุนเพื่อ ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	-	-	20.00	-	กนย.
			โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของการเบิกจ่ายเงินกองทุนเพื่อ ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	-	-	0.20	-	สบก.	
					69.80	-	1,011.96	0.64	

บทที่ 5
การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ
(Strategic Implementation)

1. แนวทางการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดทิศทางและกลยุทธ์หลัก

สำหรับแนวทางการสื่อสารนั้น สนพ. กำหนดให้มีการสื่อสารทิศทางขององค์กร ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าประสงค์ขององค์กร รวมทั้งประเด็นยุทธศาสตร์ และตัวชี้วัดของ สนพ. ดังนี้

1.1 จุดประสงค์ในการสื่อสาร

- 1) เพื่อให้บุคลากรในองค์กรเข้าใจทิศทางของ สนพ. นำไปสู่การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ
- 2) เกิดความร่วมมือ ร่วมใจ และความสำเร็จในการทำงานเป็นทีม
- 3) เกิดความไว้วางใจ รวมทั้งมีขวัญและกำลังใจในการทำงาน

1.2 กลุ่มเป้าหมายในการสื่อสาร

- 1) ผู้บริหารของ สนพ.
- 2) เจ้าหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและประเด็นยุทธศาสตร์
- 3) เจ้าหน้าที่ทุกระดับ

1.3 วิธีการและผู้รับผิดชอบในการสื่อสาร

มีวิธีการและผู้รับผิดชอบในแต่ละเรื่อง ดังนี้

กลุ่มเป้าหมาย	วิธีการสื่อสาร	ความถี่	ผู้รับผิดชอบ
1. ผู้บริหารของ สนพ.	1. ทบทวนแผนกลยุทธ์/นำเสนอให้ผู้บริหารพิจารณา	1 ครั้ง/ปี	คณะทำงาน
	2. ส่งแผนกลยุทธ์ฯ ที่ได้รับการอนุมัติแล้วส่งให้ทุกสำนัก/ศูนย์ถือปฏิบัติ	1 ครั้ง/ปี	กนย.
	3. เสนอผลการดำเนินงานในที่ประชุมผู้บริหาร	3 เดือน/ครั้ง	กนย.
2. เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบตัวชี้วัด/ประเด็นยุทธศาสตร์	1. จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับกรม/สำนัก และ/หรือระดับบุคคล และชี้แจงให้เจ้าหน้าที่รับทราบ	1 ครั้ง/ปี	กพร.
	2. ดำเนินการติดตามตามกำหนดระยะเวลา	รอบ 6,9 และ 12 เดือน	กพร.
3. เจ้าหน้าที่ทุกระดับ	1. เผยแพร่แผนกลยุทธ์ฯ ในเว็บไซต์ของ สนพ.	ตลอดปี	กนย./ศพส.
	2. เผยแพร่แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปีลงในเว็บไซต์ของ สนพ.	ตลอดปี	กนย./ศพส.
	3. การระบุนิวที่บอร์ดที่แสดงถึงทิศทางของ สนพ. (วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ฯลฯ)	ตลอดปี	สปก.
	4. การตรวจสอบความเข้าใจเรื่องทิศทาง (เช่น แบบสอบถาม)	1 ครั้ง/ปี	กพร.

2. วิธีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เพื่อให้ได้ผลผลิต การจัดทำนโยบายและมาตรการด้านพลังงาน ผลผลิตการบริการข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงาน และสามารถบรรลุเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ สนพ. ตระหนักดีว่า “การประสานงาน” เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญอันหนึ่ง ดังนั้น สนพ. จึงได้กำหนดวิธีการและขั้นตอน ในการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังนี้

2.1 ผู้รับผิดชอบการประสานงาน

สนพ. ได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบกิจกรรมภายใต้ผลผลิต/กิจกรรมเป็นผู้ประสานงาน เช่น ผู้รับผิดชอบการประสานงานในกิจกรรมที่ 1 ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน และมาตรการด้านพลังงาน ได้แก่ กองนโยบายและแผนพลังงาน สำนักนโยบายปิโตรเลียมและปิโตรเคมี สำนักนโยบายไฟฟ้า และสำนักนโยบายอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน ผู้รับผิดชอบการประสานงานในกิจกรรมที่ 2 การวิเคราะห์พยากรณ์ และพัฒนาระบบสารสนเทศพลังงาน ได้แก่ ศูนย์พยากรณ์และสารสนเทศพลังงาน และผู้รับผิดชอบการประสานงานในกิจกรรมที่ 3 สนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ได้แก่ สำนักบริหารกลาง กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และกลุ่มตรวจสอบภายใน

2.2 รูปแบบการประสานงาน

การประสานงานของ สนพ. สามารถเป็น 2 ประเภท ได้แก่ 1) การประสานงานกับภายในกระทรวง เช่น หน่วยงานในสังกัดกระทรวงพลังงาน รัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง และ 2) การประสานงานกับภายนอกกระทรวง เช่น การประสานงานกับกระทรวงการคลัง กระทรวงมหาดไทย กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กรมสรรพสามิต สำนักงานพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ตลอดจนภาคเอกชนต่างๆ

2.3 วิธีการประสานงาน

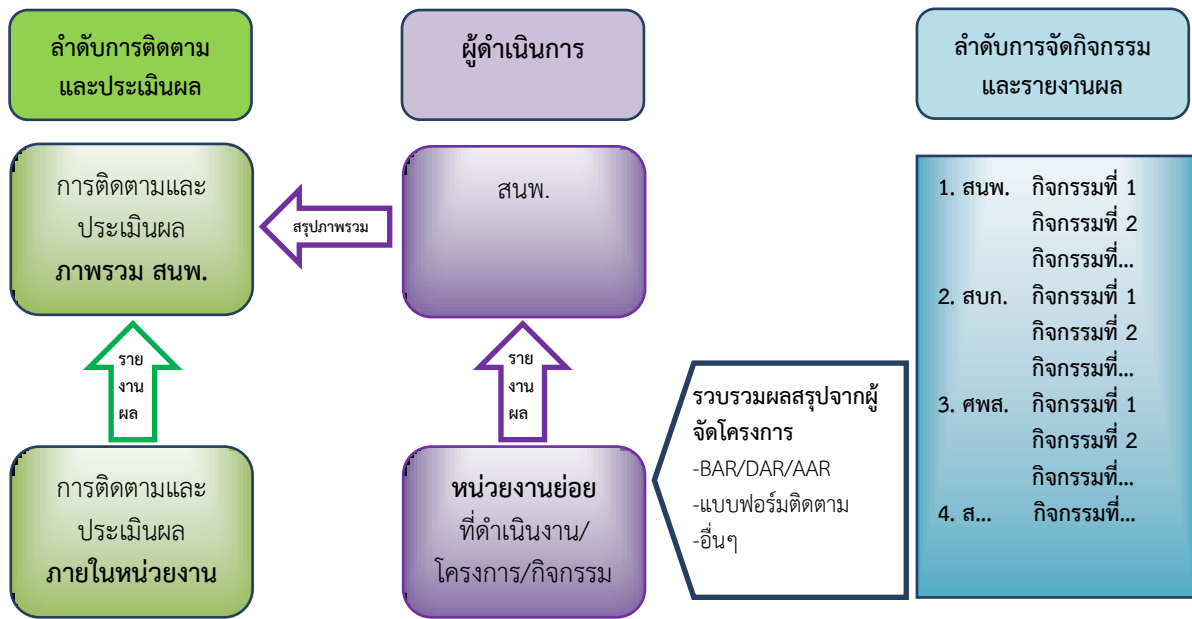
สนพ. ได้กำหนดแนวทางการประสานงานแล้วแต่ความเหมาะสมกับลักษณะ ได้แก่

- การทำหนังสือแจ้งมติ
- การตั้งคณะกรรมการเพื่อประสานความร่วมมือในเรื่องต่างๆ เช่น คณะอนุกรรมการประสานความร่วมมือด้านพลังงานไฟฟ้าระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน คณะอนุกรรมการไปโอดีเซล เป็นต้น

3. แผนการประเมินผลการปฏิบัติงาน

การติดตามและประเมินผลของ สนพ. ควรแบ่งออกเป็น 2 ส่วนตามลำดับการดำเนินงาน คือ

- 1) การติดตามและประเมินผลภายในหน่วยงานที่ดำเนินงาน/ โครงการ/ กิจกรรมทั้งที่อยู่ในแผนและไม่อยู่ในแผนยุทธศาสตร์ และ
- 2) การติดตามและประเมินผลภาพรวมของแผนยุทธศาสตร์ของ สนพ. ดังนั้นหน่วยงานที่ดำเนินการจึงควรแบ่งตามลำดับการดำเนินงานด้วยเช่นกัน ดังแสดงในรูปที่ 3



รูปที่ 3 ลำดับการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และผู้รับผิดชอบ

ประเด็นการติดตามและประเมินผล

ประเด็นหัวข้อการติดตามและประเมินผลเพื่อนำสู่การวิเคราะห์ผลสัมฤทธิ์ของแผนยุทธศาสตร์ ที่ สนพ. ควรดำเนินการโดยสรุปมี 4 ประเด็น ซึ่งนำมาจาก CIPP Model ตามที่กล่าวแล้วข้างต้นในสามประเด็นหลัก คือ (1) ปัจจัยนำเข้า (2) กระบวนการ (3) ผลลัพธ์ และเพิ่มเติมอีกหนึ่งประเด็นคือ (4) ผลกระทบ เนื่องจากเป็นหน่วยงานระดับนโยบายของประเทศ มีดังนี้

(1) การประเมินปัจจัยนำเข้า

- (1.1) ผลการดำเนินงานตามกรอบเวลา
- (1.2) ผลการดำเนินงานตามกรอบอัตรากำลัง
- (1.3) ผลการดำเนินงานตามกรอบงบประมาณ
- (1.4) วิธีการจัดการและบริหารทรัพยากร

(2) การประเมินกระบวนการ

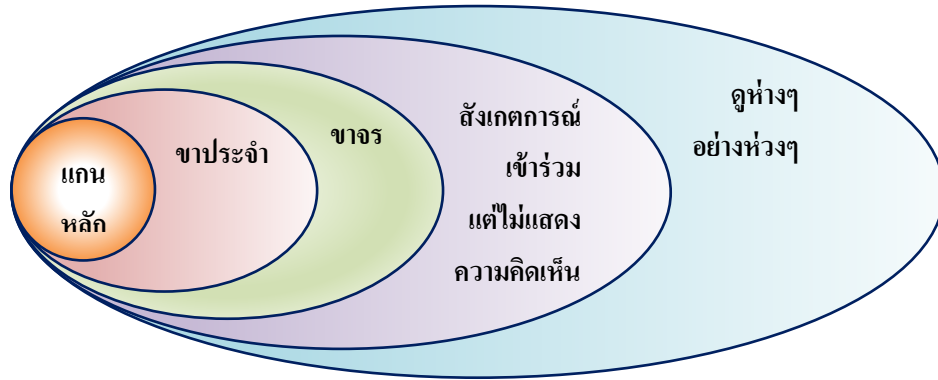
(2.1) ผลการดำเนินกิจกรรมในแต่ละขั้นตอนว่าช่วยส่งเสริมหรือเป็นปัญหาอุปสรรคในการบรรลุผลงาน (Outputs) และผลลัพธ์ (Outcomes)

- (2.2) การจัดหาทรัพยากร (Resources) ของโครงการในแต่ละขั้นตอนตามระยะเวลาที่กำหนด
- (2.3) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวก

และทางลบ

- (2.4) มูลค่าของผลงานที่ได้รับเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่าย
- (2.5) ผลการดำเนินงานตามการมีส่วนร่วมอาจแสดงเป็นพัฒนาการของสัดส่วนของการเข้าร่วม

หรือดังรูปที่ 4



ที่มา: www.mut.ac.th/20110129073714Re.pdf
 รูปที่ 4 ระดับการมีส่วนร่วมของคนในองค์กร

(3) การประเมินผลลัพธ์

(3.1) ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน (Output) ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้หรือไม่

(3.2) ผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงาน (Outcome) ว่ามีผลกระทบหรือสร้างผลสำเร็จเชิงนโยบายอย่างไร ใช้เวลาเท่าใดเพื่อบรรลุผลสำเร็จนั้นและผลที่คนในองค์กรเกิดการพัฒนารเรียนรู้ตามแผนภาพ

(3.3) ผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานทั้งทางบวกและทางลบ (วิเคราะห์ความเสี่ยง) เพื่อเป็นข้อมูลนำไปใช้วางแผนป้องกันในขั้นถัดไป

(4) การประเมินผลกระทบของโครงการ

เป็นการประเมินที่เน้นการวิเคราะห์ผลที่ได้รับต่อเนื่องจากประสิทธิผลของโครงการ โดยศึกษาว่าผลสำเร็จของโครงการที่ได้ในข้อ 3 นั้น สามารถช่วยสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายแผนงานหรือนโยบายระดับประเทศหรือในวงกว้าง หรือมีความต่อเนื่อง หรือความยั่งยืนอย่างไร