

แผนปฏิบัติการสี่ปีและแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2561



คำนำ

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เป็นส่วนราชการสังกัดในกระทรวงพลังงาน ทำหน้าที่ในการเสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงาน รวมทั้งเป็นศูนย์สารสนเทศด้านพลังงาน โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา สนพ. ได้มุ่งมั่นในการเสนอแนะทิศทางนโยบายและมาตรการในการบริหารจัดการและพัฒนาพลังงาน ตลอดจนประสานติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแผนพลังงานของประเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บนพื้นฐานของการดำเนินการที่โปร่งใส เน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกระดับ โดยมุ่งมั่นให้มีการบริหารจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน เพียงพอ

ตามหลักเกณฑ์และวิธีการบริการกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี โดยในแต่ละปีให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งงบประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้จ่าย และหากส่วนราชการใดมิได้เสนอแผนปฏิบัติการในภารกิจใดหรือภารกิจใดไม่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรี มิให้สำนักงบประมาณจัดสรรงบประมาณสำหรับภารกิจนั้น

สนพ. จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการสี่ปีและแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2561 ขึ้น ซึ่งประกอบด้วยทั้งทิศทาง และแนวปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการสี่ปีและแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2561 เพื่อสนองต่อนโยบายและเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันและบูรณาการนโยบาย และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องไปสู่การปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง เป็นรูปธรรม มีความชัดเจน และครบถ้วนสมบูรณ์

มีนาคม 2560

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ 1 บทนำ	
ความเป็นมา	1
วัตถุประสงค์	1
บทที่ 2 การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์	
ปัจจัยตั้งต้น	2
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของ สนพ.	17
บทที่ 3 การกำหนดทิศทางขององค์กร	
วิสัยทัศน์	19
พันธกิจ	19
เป้าประสงค์	20
ค่านิยมองค์กร	20
บทที่ 4 การกำหนดยุทธศาสตร์	
ประเด็นยุทธศาสตร์	21
ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย	21
กลยุทธ์หลัก	22
แผนปฏิบัติราชการสี่ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2561	23
บทที่ 5 การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ	
แนวทางการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดทิศทางและกลยุทธ์หลัก	39
วิธีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	39
แผนการประเมินผลการปฏิบัติงาน	40

บทที่ 1 บทนำ

1. ความเป็นมา

ตามที่พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 มาตรา 13 ให้คณะรัฐมนตรีจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลาการบริหารราชการของคณะรัฐมนตรี เมื่อคณะรัฐมนตรีได้แถลงนโยบายต่อรัฐสภาแล้ว ให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานงบประมาณ ร่วมกันจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่คณะรัฐมนตรีแถลงนโยบายต่อรัฐสภา มาตรา 16 ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการนั้นโดยจัดทำเป็นแผนสี่ปี ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดินตามมาตรา 13 โดยในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแล้ว ให้สำนักงานงบประมาณดำเนินการจัดสรรงบประมาณเพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจตามแผนปฏิบัติราชการ ในกรณีที่ส่วนราชการมิได้เสนอแผนปฏิบัติราชการในภารกิจใด หรือภารกิจใดไม่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรี มิให้สำนักงานงบประมาณจัดสรรงบประมาณสำหรับภารกิจนั้น และเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำรายงาน แสดงผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อคณะรัฐมนตรี

2. วัตถุประสงค์

เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานในการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ให้สอดคล้องกับความคาดหวังและความต้องการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในด้านพลังงาน รวมทั้งสามารถสื่อสารและถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่บุคลากร เพื่อให้เกิดการรับรู้ ความเข้าใจ และการนำไปปฏิบัติ อันจะส่งผลให้การดำเนินการของ สนพ.

บทที่ 2

การวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์

(Strategic Analysis)

1. ปัจจัยตั้งต้น

เป็นการรวบรวมข้อมูลในอดีตของปัจจัยตั้งต้นของ สนพ. ซึ่งผลเป็นดังนี้

1.1 ทิศทางพลังงาน

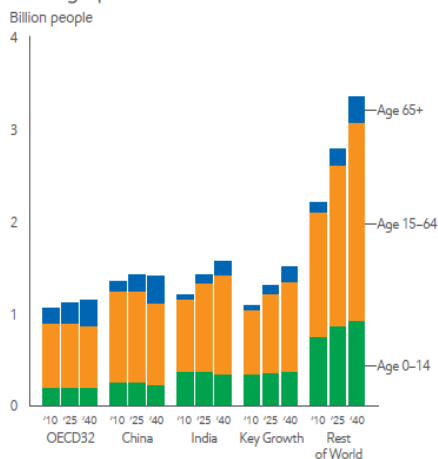
1.1.1 สถานการณ์พลังงานโลก

แรงขับเคลื่อนการขยายตัวของความต้องการพลังงานหลัก เกิดจากสองปัจจัยพื้นฐานใหญ่ๆ คือการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร และการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจโดยเฉพาะรายได้ต่อคน ทั้งนี้เนื่องจากพลังงานเป็นสิ่งจำเป็นและเป็นปัจจัยพื้นฐานสำหรับชีวิตมนุษย์และระบบเศรษฐกิจในปัจจุบัน เมื่อจำนวนประชากรเพิ่มขึ้น ก็มีความจำเป็นต้องใช้พลังงานมากขึ้นตามไปด้วย ในส่วนของภาคเศรษฐกิจ หากเศรษฐกิจขยายตัว รายได้ต่อคนเพิ่มขึ้น ก็ย่อมมีแนวโน้มการใช้พลังงานสำหรับขับเคลื่อนการผลิต เศรษฐกิจ และการบริโภคพลังงานของคนก็เพิ่มขึ้นด้วย อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาจากส่วนที่ขับเคลื่อนการขยายตัวของเศรษฐกิจในอนาคต ส่วนของการขยายตัวของรายได้ต่อคนจะมีส่วนสำคัญในการผลักดันการขยายตัวทางเศรษฐกิจมากกว่าการขยายตัวของจำนวนประชากร

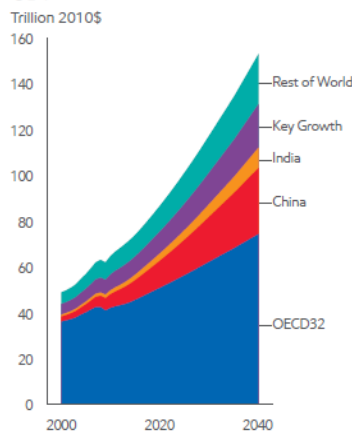
ประเทศในกลุ่ม Non-OECD ในเอเชีย จะเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างมาก ซึ่งสะท้อนถึงการขยายตัวของความต้องการพลังงานในภูมิภาคนี้เช่นกัน โดยเฉพาะประเทศจีนและอินเดียที่คาดการณ์ว่าในช่วงปี 2013-2015 จะมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่เฉลี่ยร้อยละ 5.5 ต่อปี ด้วยจำนวนประชากรที่มีจำนวนรวมทั้งสองประเทศที่มากกว่า 2,300 ล้านคน หรือคิดเป็นกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนประชากรของโลก การขยายตัวทางเศรษฐกิจของสองประเทศนี้ จึงทำให้เอเชียเป็นพื้นที่ที่จะขับเคลื่อนการขยายตัวทางเศรษฐกิจและความต้องการพลังงานต่อไปในอนาคต

หากพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างการขยายตัวทางเศรษฐกิจกับความต้องการพลังงานนั้น หากมองแบบตรงไปตรงมา ความต้องการพลังงานน่าจะเพิ่มในอัตราเร่ง หรือเส้นกราฟน่าจะมีความชันเดียวกับเส้นกราฟของ GDP แต่จะเห็นว่าแนวโน้มของเส้นกราฟไม่ได้ชันขนาดในสัดส่วนเดียวกัน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าแม้การขยายตัวของเศรษฐกิจจะเป็นส่วนสำคัญของการผลักดันการขยายตัวของความต้องการพลังงานก็ตาม แต่อัตราการขยายตัวของพลังงานจะมีอัตราเร่งที่น้อยกว่าการขยายตัวของเศรษฐกิจมาก ทั้งนี้เนื่องจากประเด็นเรื่องการประหยัดพลังงานที่กำลังให้ความสำคัญกันอย่างมาก จึงทำให้อัตราการขยายตัวของความต้องการพลังงานไม่เพิ่มสูงในอัตราที่เป็นสัดส่วนเดียวกับของการขยายตัวของเศรษฐกิจ (GDP) โดยเฉพาะในประเทศ OECD ซึ่งการขยายตัวของความต้องการด้านพลังงานมีแนวโน้มลดลงแม้ยังมีการขยายตัวของระบบเศรษฐกิจอยู่ ซึ่งสะท้อนถึงนโยบายและทิศทางเศรษฐกิจในอนาคตว่า มีความพยายามอย่างมากที่จะลด Energy Intensity ลง นั่นคือความพยายามที่จะลดความเข้มข้นในการพึ่งพาพลังงานเพื่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ดังแสดงใน รูปที่ 1

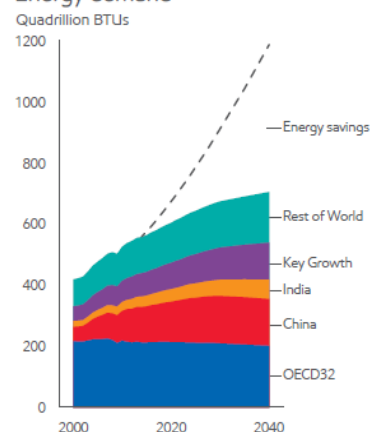
Demographics



GDP



Energy demand



ที่มา : ExxonMobil 2016 Outlook for Energy, December 2015

รูปที่ 1 จำนวนประชากร รายได้ประชาชาติ และความต้องการพลังงาน

อย่างไรก็ตามแม้ประเทศในกลุ่ม Non-OECD โดยเฉพาะในเอเชียจะเป็นกลุ่มหลักที่ขับเคลื่อนความต้องการพลังงานในอนาคตก็ตาม แต่แนวโน้มความต้องการของ Non-OECD ในเอเชียก็ลดลงเมื่อเทียบกับการขยายตัวของความต้องการพลังงานของโลกในอดีต จากที่เคยขยายตัวที่เฉลี่ยร้อยละ 7 ต่อปี ในช่วงปี 2000-2013 คาดว่าจะลดลงเหลือเพียงเฉลี่ยร้อยละ 2.5 ต่อปีในช่วงปี 2013-2035 ซึ่งเป็นผลมาจากการชะลอตัวของอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ ที่ขยายตัวช้ากว่าในอดีต และการลดลงอย่างรวดเร็วของอัตราการพึ่งพาพลังงานของระบบเศรษฐกิจหรือ Energy Intensity ซึ่งแสดงให้เห็นว่าแม้กระทั่งประเทศในกลุ่ม Non-OECD ก็ให้ความสำคัญกับนโยบายการลด Energy Intensity ดังเห็นได้จากความพยายามที่จะพัฒนาเศรษฐกิจโดยไม่เน้นการพัฒนาอุตสาหกรรมหนักที่ใช้พลังงานมากเหมือนในอดีตที่ผ่านมา

➤ การใช้พลังงานตามการใช้งานขั้นต้น (Primary Energy Demand by Sector)

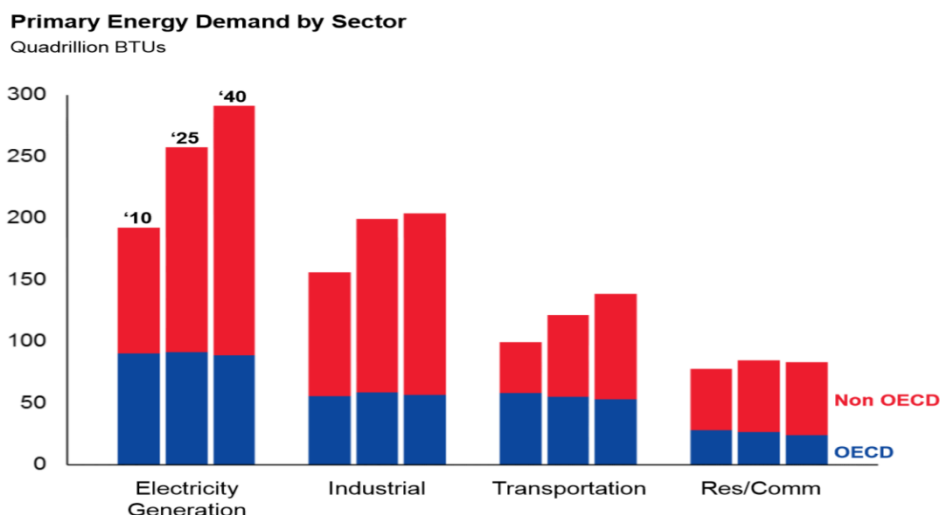
การใช้พลังงานตามการใช้งานขั้นต้น (Primary Energy Demand by Sector) เมื่อพิจารณาความต้องการพลังงานตามประเภทผู้ใช้งานจะเห็นว่า การผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นผู้ใช้งานหลักของพลังงาน และยังมี การขยายตัวสูงอย่างต่อเนื่อง ตามกระแสของโลกที่หันมาพึ่งพาพลังงานจากกระแสไฟฟ้ามากขึ้น (Electrification) เช่น การใช้รถยนต์ไฟฟ้า (EV) เป็นต้น ทำให้ภาคไฟฟ้าจะเป็นส่วนสำคัญของการใช้พลังงานของโลกมากยิ่งขึ้นในอนาคต

ภาคอุตสาหกรรมเป็นภาคที่มีการใช้พลังงานเป็นอันดับสองรองจากกระแสไฟฟ้าความต้องการพลังงานสำหรับอุตสาหกรรมจะขยายตัวในช่วง 2010-2025 ตามการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมของประเทศในกลุ่ม Non-OECD และอัตราการเพิ่มขึ้นคาดว่าจะชะลอตัวลงจากแนวโน้มนโยบายหลายประเทศที่ลดการพัฒนาอุตสาหกรรมหนักที่ต้องพึ่งพาพลังงานสูงมากหันมาพัฒนาอุตสาหกรรมที่มีอัตราการใช้พลังงานลดลง รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในใช้พลังงานให้สูงขึ้น (Energy Efficiency) ในภาคการผลิต

ในภาคขนส่งคาดว่าจะมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ส่วนภาคที่อยู่อาศัยและการพาณิชย์ยังมีการขยายตัวจนถึงปี 2025 และหลังจากนั้นจะเริ่มทรงตัว ประเทศในกลุ่ม Non-OECD เป็นส่วนสำคัญของการขับเคลื่อน

การขยายตัวความต้องการพลังงานสำหรับภาคขนส่งและการใช้ในภาคที่อยู่อาศัยและการพาณิชย์ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการเพิ่มขึ้นของชนชั้นกลางของประชากรในกลุ่มนี้

ในกลุ่มประเทศ OECD โดยรวมในเกือบทุกภาคการใช้งานไม่มีการขยายตัว หรือมีการขยายตัวติดลบในบางภาคเช่น ภาคขนส่งและภาคที่อยู่อาศัยและการพาณิชย์ ที่มีความต้องการลดลงอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2010 เป็นต้นมา และโดยเฉพาะหลังปี 2025 จะเห็นการใช้พลังงานของกลุ่ม OECD จะลดลง ในทุกภาคส่วนความต้องการดังแสดงในรูปที่ 2



ที่มา : ExxonMobil 2015 Outlook for Energy, December 2014

รูปที่ 2 ความต้องการพลังงานขึ้นต้นตามกลุ่มผู้ใช้

แม้การอนุรักษ์พลังงานและการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานพลังงานขึ้นจนทำให้ความต้องการพื้นฐานเดิม (Base Demand) มีแนวโน้มลดลง และความต้องการไฟฟ้าโดยรวมยังคงมีความต้องการเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากปัจจัยด้านขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมที่หันพึ่งพาการใช้ไฟฟ้ามากขึ้น การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร และการปรับปรุงมาตรฐานการครองชีพ (Standard of Living) ที่ดีขึ้น ที่มีการใช้ไฟฟ้าในชีวิตประจำวันมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการต่างๆ ของมนุษย์ เช่น ด้านความปลอดภัย ความสะดวกสบาย ความบันเทิงต่างๆ ฯลฯ ที่นำมาซึ่งการใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ จำนวนมากในชีวิต ความต้องการใช้ไฟฟ้าของ จีน อินเดีย และประเทศที่มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูง (Key Growth) มีอัตราการเพิ่มขึ้นของการใช้กระแสไฟฟ้าเพิ่มขึ้นสูงกว่าประเทศที่พัฒนาแล้วอย่างสหรัฐอเมริกา และยุโรปอย่างมากร้อยละ 85 ของการขยายตัวเกิดจากความต้องการของประเทศในกลุ่ม non-OECD โดยประเทศจีนมีความต้องการไฟฟ้าสูงสุด คาดว่าเป็นปริมาณหนึ่งในสี่ของทั่วโลก ในปี 2040 และมีความต้องการใช้ไฟฟ้าต่อคนเพิ่มขึ้นร้อยละ 70 ในปี 2040 จนเท่ากับประชากรในทวีปยุโรป ในขณะที่ประเทศอินเดียมีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 1.85 เท่าในช่วงปี 2014-2040

สำหรับในส่วนของภาคขนส่ง ซึ่งเป็นภาคที่มีการขยายตัวของการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องในอนาคตนั้น ความต้องการหลักในกลุ่มนี้เป็นการใช้สำหรับยานยนต์ขนาดเล็ก (Light-duty Road) เช่นรถยนต์นั่ง และภาคการขนส่งเชิงพาณิชย์ (Commercial) เช่น รถบรรทุก เครื่องบิน รถไฟ และเรือบรรทุกสินค้า ซึ่งการขยายตัว

ของการใช้พลังงานในเชิงพาณิชย์จะมีการขยายตัว จนเป็นสัดส่วนสองในสามของการใช้พลังงานในปี 2040 ซึ่งการขยายตัวทั้งหมดล้วนแล้วแต่เกิดขึ้นจากประเทศนอกกลุ่ม OECD32

ความต้องการพลังงานสำหรับยานยนต์ขนาดเล็กในอนาคตมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจำนวนยานยนต์ขนาดเล็กจะเพิ่มขึ้นจากความต้องการของมนุษย์ที่ต้องการมีมาตรฐานการครองชีพที่ดีขึ้น ซึ่งการมีรถยนต์ก็เป็นหนึ่งในความต้องการของคนจำนวนมากเพื่อตอบสนองมาตรฐานการครองชีพที่ดีขึ้น โดยเฉพาะในประเทศที่กำลังพัฒนาอย่าง Non-OECD ที่มีจำนวนคนเข้าสู่ชนชั้นกลางมากขึ้น ดังนั้น ปัจจัยเรื่องการยกระดับมาตรฐานชีวิตมนุษย์จะเป็นปัจจัยหลักของการเพิ่มขึ้นของจำนวนยานยนต์ขนาดเล็ก ทั้งนี้สาเหตุส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดแนวโน้มนี้คือการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันในช่วงกว่าทศวรรษที่ผ่านมาทำให้คนเริ่มหันมาหาทางเลือกเพื่อความสนใจกับการประหยัดพลังงานมากขึ้น และค่ายรถยนต์ต่างๆ จึงหันมาให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีการประหยัดพลังงาน รถยนต์ไฮบริดจึงได้รับความนิยมอย่างรวดเร็ว เนื่องจากมีความพร้อมด้านเทคโนโลยี และการยอมรับจากการตลาด นอกจากนี้ยังคาดว่าในอนาคตรถยนต์จากไฟฟ้าหรือ Fuel Cell ก็มีโอกาสในการทำตลาดได้มากขึ้น

➤ การใช้พลังงานตามประเภทของแหล่งพลังงาน (Primary Energy Supply)

จากประมาณการพลังงานในอนาคต คาดว่าจะมีการขยายตัวเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 1.0 จากปี 2010-2040 โดยพลังงานจากปิโตรเลียม หรือ Hydrocarbon ยังคงเป็นแหล่งพลังงานหลักของโลก โดยน้ำมันดิบยังคงเป็นเชื้อเพลิงที่มีบทบาทสำคัญ เป็นแหล่งพลังงานที่มีการใช้มากที่สุดในอนาคต แต่มีอัตราการขยายตัวน้อยกว่าการขยายตัวของก๊าซธรรมชาติ โดยในช่วงปี 2010-2040 คาดว่าน้ำมันดิบจะมีการขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 0.8 ต่อปี ขณะที่ก๊าซธรรมชาติ จะเป็น Hydrocarbon ที่มีการเจริญเติบโตสูงสุด ถึงเฉลี่ยร้อยละ 1.6 ต่อปี สาเหตุที่ทำให้ก๊าซธรรมชาติมีอัตราการขยายตัวสูงนั้นมาจากสาเหตุหลัก ๆ คือ การที่ประเทศต่าง ๆ ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมมากขึ้น มีความพยายามลดการปลดปล่อยคาร์บอน (Carbon Emission) ซึ่งในบรรดาแหล่งพลังงานจากปิโตรเลียม ก๊าซธรรมชาติ เป็นพลังงานที่สะอาดที่สุด มีการปลดปล่อยคาร์บอนน้อยที่สุด และอีกประเด็นหนึ่งคือการพัฒนาเทคโนโลยีการสำรวจและผลิต Shale Gas เป็นส่วนสำคัญอันหนึ่งที่ทำให้สัดส่วนของการใช้ก๊าซในอนาคตเพิ่มขึ้นมาก เนื่องจากมีปริมาณมากและราคาไม่แพง นอกจากนี้เทคโนโลยีการขนส่ง LNG ที่ดีขึ้น ทำให้ข้อจำกัดด้านการขนส่งก๊าซธรรมชาติน้อยลงมาก ดังนั้นแม้ประเทศไม่มีแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศก็สามารถซื้อก๊าซธรรมชาติมาใช้ในรูปแบบ LNG ได้ จึงทำให้การใช้งานก๊าซธรรมชาติเป็นแหล่งพลังงานมีความแพร่หลายมากยิ่งขึ้น

ถ่านหินเป็นแหล่งพลังงานที่เป็นไฮโดรคาร์บอนหลักอีกชนิดหนึ่งที่มีการขยายตัวช่วงที่ผ่านมา แต่หลังปี 2025 จะทรงตัวถึงลดลง เนื่องจากประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม เนื่องจากการใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานจะมีประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมมาก โดยเฉพาะเรื่องของการปลดปล่อยคาร์บอน ซึ่งถ่านหินจะทำให้เกิดมีการปลดปล่อยคาร์บอนมากเมื่อเทียบกับแหล่งพลังงานอื่นๆ กอปรกับปัจจุบันมีการผลิตก๊าซธรรมชาติที่ราคาสามารถแข่งขันได้และถือว่าเป็นทางเลือกที่ดีกว่า

พลังงานทางเลือกก็มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ทั้งนิวเคลียร์ (Nuclear) แสงอาทิตย์ (Solar) ลม (Wind) เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) พลังงานน้ำและความร้อนใต้พิภพ (Hydro and Geo) ทั้งหมดนี้เนื่องจากที่ผ่านมาก่อนหน้านี้ราคาน้ำมันอยู่ในเกณฑ์ที่สูง ส่งผลให้เกิดการพยายามพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทางเลือกมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง และหลายประเทศที่เป็นผู้นำเข้าน้ำมันเช่น ไทย ก็มีการส่งเสริมพลังงานทางเลือกมากขึ้น เพื่อความมั่นคงทางพลังงานในประเทศ และลดการพึ่งพาพลังงานจากปิโตรเลียม จึงส่งผลให้การขยายตัวของแหล่งพลังงานเหล่านี้มีการขยายตัวอยู่มาก โดยพลังงานจากแสงอาทิตย์ (Solar) ลม (Wind) เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) จัดเป็นแหล่งพลังงานทางเลือกที่มีการเจริญเติบโตสูงสุด คาดว่าจะขยายตัวถึงเฉลี่ยร้อยละ 5.8 ต่อปี ในช่วงปี 2010-

2040 เนื่องจากเทคโนโลยีการผลิตพลังงานจากแหล่งเหล่านี้ดีขึ้นมาก มีต้นทุนต่ำลงประสิทธิภาพดี และเป็นแหล่งพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ดังนั้นนโยบายของประเทศต่างๆ จึงเน้นการพัฒนาพลังงานจากแหล่งเหล่านี้

ในส่วนของพลังงานจากชีวมวล เป็นแหล่งพลังงานทางเลือกอีกแหล่งหนึ่งแต่มีการคาดการณ์ว่าอัตราการขยายตัวในอนาคตจะไม่สูงมากนักคืออยู่ที่เฉลี่ยร้อยละ 0.5 ต่อปี ในช่วงปี 2010-2040 ทั้งนี้จากข้อจำกัดด้านปริมาณ คุณภาพและความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบ รวมถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม และความยอมรับของคนในชุมชนก็มีส่วนสำคัญที่ทำให้การอัตราการขยายตัวของการใช้วัสดุชีวมวลต่าง ๆ นั้นต่ำเมื่อเทียบกับพลังงานทางเลือกอื่น ๆ

หากพิจารณาในรายละเอียดของแหล่งพลังงานใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นจะเห็นว่า น้ำมันและก๊าซธรรมชาติในส่วนที่เป็น Unconventional ได้แก่ Tight Oil (Shale Oil), Oil Sand, น้ำมันชีวภาพ Shale Gas รวมถึงพลังงานทดแทนอื่น ๆ มีอัตราการขยายตัวสูงมากถึงรวมกันเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 6 ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 45 ของส่วนที่เพิ่มขึ้นของแหล่งพลังงานทั้งหมดที่ใช้ในการผลิตพลังงานในปี 2035

1.1.2 สถานการณ์พลังงานไทย

ในช่วง 8 เดือนแรกของปี 2559 การใช้พลังงานขั้นสุดท้ายเพิ่มขึ้น 2.8% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยไตรมาส 2 ที่ 3.5% ซึ่งเป็นผลจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการลงทุนของภาครัฐ รวมทั้งการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวและบริการ ราคาน้ำมันดิบปรับขึ้นเล็กน้อยแต่ยังอยู่ในระดับต่ำ ราคา LPG (CP) ปรับลดลงติดต่อกันสามเดือนจากอุปทานล้นตลาด ส่วนราคา Spot LNG ค่อนข้างคงตัว ตามอุปสงค์และอุปทานที่สอดคล้องกันการใช้น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซินและแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นจากราคาขายปลีกที่อยู่ในระดับต่ำ การใช้ LPG ลดลง 11.4% ในภาคอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและภาคขนส่ง การใช้ก๊าซธรรมชาติลดลง 1.6% ในเกือบทุกสาขา ยกเว้นภาคอุตสาหกรรม ส่วนการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเกือบทุกภาคเศรษฐกิจ ยกเว้นการใช้เพื่อสูบน้ำในภาคเกษตรกรรมที่ยังคงลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยภาคอุตสาหกรรมที่มีสัดส่วนการใช้มากที่สุด 41% มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 3.1%

1. น้ำมัน

- **น้ำมันดิบ** การจัดหาน้ำมันดิบอยู่ที่ 996 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลง 3.4% มีสัดส่วนผลิตในประเทศ 17% และ 83% เป็นการนำเข้า โดยส่วนใหญ่นำเข้าจากกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง 66% ส่วนการผลิตภายในประเทศเพิ่มขึ้น 14.3% กำลังการกลั่นทั้งประเทศอยู่ที่ 1,252 พันบาร์เรลต่อวัน โดยการใช้้ำมันดิบเพื่อการกลั่นที่ 1,071 พันบาร์เรลต่อวัน คิดเป็นสัดส่วน 86% ของกำลังการกลั่นทั้งประเทศ ทั้งนี้ มีการหยุดซ่อมบำรุงของโรงกลั่นน้ำมันต่างๆ ในปี 2559 ดังนี้ โรงกลั่นน้ำมันของ PTT วันที่ 18 พฤษภาคม - 12 มิถุนายนโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ ในเดือนมกราคมและช่วงวันที่ 3 มีนาคม - 4 เมษายน โรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ในช่วงวันที่ 22 - 29 มกราคม วันที่ 6 - 22 มิถุนายนและวันที่ 15 สิงหาคม - 20 กันยายน โรงกลั่นน้ำมันบางจาก ในช่วงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ - 24 มีนาคม โรงกลั่น PTTGC ในช่วงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ - 2 มีนาคม วันที่ 4 พฤษภาคม - 5 กรกฎาคม และโรงกลั่นไออาร์พีซี ในช่วงวันที่ 12 พฤษภาคม - 18 มิถุนายน 2559 การจัดหาน้ำมันดิบอยู่ที่ 1,027 พันบาร์เรลต่อวัน โดย 85% เป็นการนำเข้า ซึ่งเพิ่มขึ้น 8.1% เป็นการนำเข้าส่วนใหญ่จากกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง ส่วนที่เหลือเป็นการผลิตภายในประเทศเพิ่มขึ้น 9.3% ทั้งนี้ จากสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่อยู่ในระดับต่ำส่งผลให้แหล่งผลิตน้ำมันในประเทศบางส่วนที่มีขนาดเล็ก ลดกำลังการผลิตลง ส่วนกำลังการกลั่นทั้งประเทศอยู่ที่ 1,252 พันบาร์เรลต่อวัน โดยการใช้น้ำมันดิบเพื่อการกลั่นคิดเป็นสัดส่วน 90% ของกำลังการกลั่นทั้งประเทศราคาน้ำมันดิบดูไบ

- **น้ำมันสำเร็จรูป** การใช้น้ำมันสำเร็จรูปอยู่ที่ 137 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้น 4.6% โดยมีปัจจัยหลักมาจากราคาขายปลีกที่ลดลง โดยมีรายละเอียดการใช้น้ำมันสำเร็จรูปแต่ละประเภท ดังนี้
 - **การใช้น้ำมันดีเซล** อยู่ที่ 62.46 ล้านลิตรต่อวัน คิดเป็นสัดส่วน 45% ของการใช้น้ำมันสำเร็จรูปทั้งหมด มีการใช้เพิ่มขึ้น 3.8% โดยราคาขายปลีกทยอยปรับขึ้นตั้งแต่เดือนมีนาคม 2559 และมีราคาขายปลีกเฉลี่ยสูงสุดในเดือนมิถุนายน 2559 ที่ 25.04 บาทต่อลิตร จากนั้นเริ่มปรับลดลง โดยเดือนสิงหาคม 2559 อยู่ที่ 23.38 บาทต่อลิตร
 - **การใช้น้ำมันเบนซินและแก๊สโซฮอล์** อยู่ที่ 28.9 ล้านลิตรต่อวัน คิดเป็นสัดส่วน 21% ของการใช้น้ำมันสำเร็จรูปทั้งหมด การใช้เพิ่มขึ้น 11.7% ปัจจัยหลักมาจากราคาขายปลีกที่อยู่ในระดับต่ำจูงใจให้มีการใช้ประกอบกับผู้ใช้รถยนต์ LPG และ NGV เปลี่ยนมาใช้น้ำมันมากขึ้นเนื่องจากราคาถูกและมีสถานีบริการที่ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศมากกว่า
 - **การใช้น้ำมันเครื่องบิน** อยู่ที่ 17.6 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้น 7.6% จากการท่องเที่ยวที่ขยายตัวได้ดี โดยในช่วง 8 เดือนแรกของปี 2559 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาประเทศไทย 22.4 ล้านคน เพิ่มขึ้นประมาณ 2.36 ล้านคน หรือ 11.75% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน
 - **การใช้ LPG** อยู่ที่ 4,037 พันตัน ลดลง 11.4% การใช้ LPG แยกเป็นรายสาขา ดังนี้
 - **ครัวเรือน** มีสัดส่วนการใช้มากที่สุดอยู่ที่ 1,393 พันตัน คิดเป็น 34% เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเพียง 0.5% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน
 - **อุตสาหกรรมปิโตรเคมี (ใช้เป็นวัตถุดิบ)** มีสัดส่วน 29% การใช้ลดลง 22.1% จากการใช้แก๊สเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีแทน LPG
 - **รถยนต์** สัดส่วน 25% การใช้ลดลง 15.8% จากราคาขายปลีกน้ำมันที่ยังคงอยู่ระดับต่ำทำให้ผู้ใช้บางส่วนเปลี่ยนกลับไปใช้น้ำมัน
 - **อุตสาหกรรม** สัดส่วน 10% การใช้เพิ่มขึ้น 2.2% ตามการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมที่สำคัญ อาทิ พลาสติก ยาง เหล็ก และเคมีภัณฑ์
 - **ใช้เองภายในโรงกลั่น** สัดส่วน 2% ลดลง 16.5% จากความต้องการใช้ที่ลดลงและการหยุดซ่อมบำรุงของโรงกลั่นน้ำมันเอสโซ่ในช่วงวันที่ 15 สิงหาคม – 20 กันยายน 2559

2. ก๊าซธรรมชาติ

- **การจัดหาก๊าซธรรมชาติ** อยู่ที่ 4,983 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลง 3.1% โดย 75% เป็นการผลิตจากแหล่งภายในประเทศลดลง 1.8% การนำเข้าจากเมียนมาและการนำเข้ารูปแบบ LNG ลดลง 3.0% ทั้งนี้ ในปี 2559 แหล่งก๊าซธรรมชาติมีกำหนดหยุดซ่อมบำรุง ได้แก่ แหล่งเอราวัณ ในช่วงวันที่ 1 - 4 มกราคม แหล่งยาดานา ในช่วงวันที่ 25 - 28 กุมภาพันธ์ แหล่งขอดีกา ในช่วงวันที่ 19 - 28 มีนาคม แหล่งเขตากุน ในช่วงวันที่ 10 - 19 เมษายน และแหล่ง JDA-A18 ในช่วงวันที่ 20 - 31 สิงหาคม 2559
- **การใช้ก๊าซธรรมชาติ** อยู่ที่ 4,726 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลง 1.0% โดยส่วนใหญ่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าคิดเป็นสัดส่วน 60% มีการใช้ลดลง 1.6% ส่วนการใช้ในภาคอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น 5.0% ขณะที่การใช้ในโรงแยกก๊าซและ NGV ลดลง 0.6% และ 8.8% ตามลำดับ ในส่วนของ NGV ราคาขายปลีกสำหรับรถยนต์ส่วนบุคคลช่วงวันที่ 1 - 15 สิงหาคม 2559 อยู่ที่ 12.53 บาทต่อกิโลกรัม และช่วงวันที่ 16 - 31 สิงหาคม 2559 อยู่ที่ 12.38 บาทต่อกิโลกรัม และรถโดยสารสาธารณะอยู่ที่ 10.00 บาทต่อกิโลกรัม จากราคาขายปลีกที่ปรับเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนต้นทุนรวมทั้งราคาขายปลีกน้ำมันที่ปรับลดลง ทำให้ผู้ใช้ NGV บางส่วนเปลี่ยนไปใช้น้ำมันเนื่องจากมีสถานีบริการที่ครอบคลุมทั่วประเทศ ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนสิงหาคม 2559 มีสถานีบริการ NGV จำนวนเท่าเดิมที่ 502 สถานี

- **ราคา LNG ในตลาดโลก** ราคา Spot LNG เฉลี่ยเดือนสิงหาคม 2559 อยู่ที่ 5.64 US\$/MMBtu ปรับเพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนหน้า 0.01 US\$/MMBtu จากปริมาณอุปสงค์ในตลาด Spot LNG ที่เพิ่มขึ้นในช่วงต้นเดือนสิงหาคม 2559 ทั้งภูมิภาคแปซิฟิกและแอฟริกาใต้ อาทิจึงมีความต้องการซื้อเที่ยวเรือ จากประเทศเกาหลีใต้ อินเดีย และอาร์เจนตินารวมจำนวน 13 เที่ยวเรือ กำหนดส่งมอบเดือนสิงหาคมถึงเดือนตุลาคม 2559 ส่งผลให้ราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย LNG ปรับตัวใกล้เคียงกันมากขึ้น อยู่ที่ประมาณ 6 US\$/MMBtu แม้ว่าในช่วงปลายเดือนมีความต้องการซื้อเที่ยวเรือจากผู้ซื้อรายใหญ่ลดลง และบริษัทเชลล์หยุดส่งก๊าซไปยังโครงการ Nigeria LNG (NLNG) กำลังการผลิตประมาณ 19.50 ล้านตันต่อปี เนื่องจากพบก๊าซรั่วไหลบริเวณท่อ และอาจมีการยกเลิกการส่งมอบบางเที่ยวเรือในอนาคต แต่ด้วยอุปทานที่เพิ่มขึ้นมาจากโครงการผลิต LNG ทั่วโลก โดยเฉพาะโครงการผลิตจากประเทศออสเตรเลีย ส่งผลให้ราคา Spot LNG ในช่วงปลายเดือนสิงหาคม 2559 ปรับลดลงจากช่วงต้นเดือนเล็กน้อย

3. ลิกไนต์/ถ่านหิน

- **การจัดการลิกไนต์/ถ่านหิน** อยู่ที่ 25.6 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 3.3% โดยเป็นการผลิตลิกไนต์เพิ่มขึ้น 10.4% เพื่อใช้ในภาคอุตสาหกรรม ส่วนการนำเข้าถ่านหินลดลง 1.6%
- **การใช้ลิกไนต์** อยู่ที่ 11.3 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 12.1% จากความต้องการใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและในภาคอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น
- **การนำเข้าถ่านหิน** อยู่ที่ 14.5 ล้านตัน ลดลง 1.5% โดยใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 4.7% แต่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมลดลง 5.0%

4. ไฟฟ้า

- **กำลังการผลิตติดตั้งที่อยู่ในระบบ ของ กฟผ.** ณ สิ้นเดือนสิงหาคม 2559 อยู่ที่ 41,157 MW (ไม่รวมการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้า VSPP) โดย กฟผ. มีกำลังการผลิตในสัดส่วนสูงสุดคิดเป็น 40% รองลงมาคือ IPP 36% SPP 15% และนำเข้า/แลกเปลี่ยนไฟฟ้าจากต่างประเทศ 9%
- **การผลิตไฟฟ้า** อยู่ที่ 134,490 GWh (รวมการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้า VSPP) เพิ่มขึ้น 4.7% โดยเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าสูงสุด ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ คิดเป็นสัดส่วน 64% ของการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด รองลงมาคือถ่านหินและลิกไนต์ 18% ทั้งนี้ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่มีสัดส่วน 6% มีการผลิตเพิ่มขึ้นมากถึง 22.1%ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของกระทรวงพลังงาน
- **ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบ กฟผ.** เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 เวลา 22.28 น. ที่ระดับ 29,619 MW สูงกว่า peak ของปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ 27,346 MW อยู่ 8.3% จากอากาศที่ร้อนจัดในเดือนพฤษภาคม 2559
- **การใช้ไฟฟ้า** อยู่ที่ 122,687 GWh เพิ่มขึ้น 5.5% ภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้น 8.8% และเพิ่มขึ้นเกือบทุกสาขาเศรษฐกิจยกเว้นการใช้ไฟฟ้าเพื่อสูบน้ำในภาคเกษตรกรรมที่ลดลง 30.2% แต่เพิ่มขึ้น 54.9% จากเดือนก่อนหน้า เนื่องจากช่วงฤดูฝนที่มีฝนตกมากกว่าปกติส่งผลให้มีการสูบน้ำเพื่อการเกษตรเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ การใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นคาดว่าเกิดจากผลของมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและเร่งรัดการใช้จ่ายของรัฐบาลในภาคครัวเรือนภาคธุรกิจรวมทั้งการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวและบริการ ส่วนภาคอุตสาหกรรมที่มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าสูงสุดที่ 42% มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 3.1% จากกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร ยานยนต์ พลาสติก ยางและผลิตภัณฑ์ยาง และการผลิตน้ำแข็ง

1.2 นโยบายและแผนที่เกี่ยวข้อง

1.2.1 รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550

สอดคล้องกับมาตราที่ 86 รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านวิทยาศาสตร์ ทรัพย์สินทางปัญญาและพลังงาน วรรค 3 ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และใช้ประโยชน์จากพลังงานทดแทนซึ่งได้จากธรรมชาติและเป็นคุณต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

1.2.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12

ทิศทางและกรอบยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) สศช. ได้ยกร่างแนวคิดยุทธศาสตร์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558 ซึ่งที่ประชุมได้เห็นชอบให้ยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ดังนี้

- **ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน** ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการนโยบายการเงินและนโยบายการคลังโดยรวมถึงการปฏิรูปภาษีทั้งระบบเพื่อรักษาเสถียรภาพและเพิ่มประสิทธิภาพของระบบเศรษฐกิจ การปรับโครงสร้างทั้งห่วงโซ่คุณค่าในภาคเกษตร อุตสาหกรรม บริการ การลงทุน เพื่อต่อยอดการสร้างมูลค่าเพิ่มของสาขาการผลิตและบริการที่เป็นฐานการเติบโตทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน พร้อมทั้งวางรากฐานการพัฒนาทุนมนุษย์ องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม รวมทั้งกฎระเบียบเพื่อสร้างความเข้มแข็งของสาขาการผลิตและบริการใหม่ และเศรษฐกิจดิจิทัลภายใต้เงื่อนไขการรักษาสิ่งแวดล้อมและการใช้ประโยชน์จากศักยภาพของพื้นที่ โดยเฉพาะภาคการผลิตและบริการที่มีศักยภาพที่จะเป็นฐานสำคัญสำหรับการพัฒนาประเทศในอนาคต โดยจะให้ความสำคัญกับรูปแบบการพัฒนาในรูปแบบคลัสเตอร์ การสร้างความเชื่อมโยงการผลิตและบริการ การพัฒนา SMEs และการสร้างผู้ประกอบการและเกษตรกรรุ่นใหม่ รวมถึงการสร้างศักยภาพของลูกหลานเกษตรกร โดยจะต้องพัฒนาปัจจัยพื้นฐานเชิงยุทธศาสตร์ทั้งทุนมนุษย์โครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม การบริหารจัดการและการปรับปรุงกฎระเบียบเพื่ออำนวยความสะดวกต่อการค้า การลงทุน เพื่อรองรับการพัฒนาประเทศสู่ความเป็นชาติการค้าอันจะเป็นการสนับสนุนให้เศรษฐกิจในภาพรวมขยายตัวได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ซึ่งเป็นปฐมบทของการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยเข้าสู่การเป็นประเทศรายได้สูงที่มีการพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ชาติในระยะยาว

- **ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม** มุ่งเน้นการลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติเพื่อสร้างความปรองดองในสังคม การสร้างโอกาสให้ทุกคนในสังคมไทยสามารถเข้าถึงทรัพยากร แหล่งทุนในการประกอบอาชีพ เพื่อยกระดับรายได้และขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก การเข้าถึงบริการทางสังคมของรัฐอย่างมีคุณภาพ ทั้งถึงและเป็นธรรม อาทิ การสร้างโอกาสการเข้าถึงการศึกษาและการเรียนรู้เพื่อพัฒนาคนได้เต็มตามศักยภาพ สามารถประกอบอาชีพและดำรงชีวิตได้โดยมีความใฝ่รู้และทักษะที่เหมาะสม เน้นการเรียนรู้เพื่อสร้างสัมมาชีพในพื้นที่ การจัดรูปแบบบริการสุขภาพและสวัสดิการทางสังคมขั้นพื้นฐานที่จำเป็นและเหมาะสมตามกลุ่มเป้าหมาย การพัฒนาระบบบริการสาธารณะให้มีคุณภาพและมีช่องทางการเข้าถึงที่หลากหลาย รวมทั้งการพัฒนาระบบยุติธรรมชุมชน การเพิ่มศักยภาพกองทุนยุติธรรมเพื่อสร้างโอกาสการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมอย่างเสมอภาค ซึ่งจะนำไปสู่การลดความยากจนและความเหลื่อมล้ำอันจะนำไปสู่การลดความขัดแย้งในสังคมไทย

- **ยุทธศาสตร์ด้านการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน** มุ่งอนุรักษ์ฟื้นฟูสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม บริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพ ภายใต้ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ แก้ไขปัญหาวิกฤตสิ่งแวดล้อมโดยเร่งรัดแก้ไขปัญหามลพิษ การจัดการขยะ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจลจลร้อยละ 20 ตามเป้าหมายระยะยาว พัฒนาการผลิตให้มีประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงาน เพื่อปรับตัวไปสู่รูปแบบของการผลิตและ

การบริโภคคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น รวมทั้งยกระดับความสามารถในการป้องกันผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติธรรมชาติ ต่อเนื่องจากแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 ทั้งนี้เพื่อวางรากฐานและสนับสนุนให้ประเทศมีการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

▪ **ยุทธศาสตร์ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ** เพื่อให้การบริหารจัดการภาครัฐมีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ มีความรับผิดชอบและตรวจสอบได้อย่างเป็นธรรม รวมทั้งประชาชนมีส่วนร่วม มีการกระจายอำนาจ และแบ่งภารกิจรับผิดชอบที่เหมาะสมระหว่างส่วนกลาง ภูมิภาค และท้องถิ่น โดยมีประเด็นการพัฒนาสำคัญ ประกอบด้วย การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภาครัฐ การปรับปรุงกระบวนการงบประมาณ และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการติดตามตรวจสอบการเงินการคลังภาครัฐ การกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นโดยการปรับโครงสร้างการบริหารงานท้องถิ่นให้เอื้อต่อการกระจายอำนาจที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และการป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อให้ประเทศไทยปราศจากการคอร์รัปชัน ซึ่งจะเป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการพัฒนาประเทศในด้านต่าง ๆ ให้ประสบผลสำเร็จและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ตามกรอบในอนาคตประเทศไทยปี 2577

▪ **ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์** การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 จะมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่ง การเชื่อมโยงเครือข่ายโทรคมนาคม และการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ พื้นที่เมืองการเชื่อมโยงการเดินทางและขนส่งสินค้าระหว่างประเทศที่ได้มาตรฐาน การพัฒนาความมั่นคงด้านพลังงานและการผลิตพลังงานทดแทน การสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล การลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ห่างไกล และการใช้ประโยชน์จากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสร้างอุตสาหกรรมใหม่ของประเทศ ได้แก่ อุตสาหกรรมระบบราง อุตสาหกรรมซ่อมบำรุงและการผลิตชิ้นส่วนอากาศยาน อุตสาหกรรมผลิตอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานรวมทั้งการพัฒนาาระบบโลจิสติกส์ทั้งในด้านการส่งเสริมผู้ประกอบการไทยในการสร้างเครือข่ายการขนส่งระหว่างประเทศ การพัฒนาบุคลากรด้านโลจิสติกส์และการปรับปรุงระบบบริหารจัดการ กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการขนส่งจากถนนสู่รางเป็นหลัก

▪ **ยุทธศาสตร์ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม** ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม ต่อเนื่องจากแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 ทั้งการเพิ่มการลงทุนวิจัยและพัฒนา และการปรับปรุงสภาพแวดล้อมของการพัฒนาวิทยาศาสตร์ฯ ทั้งด้านบุคลากรวิจัย โครงสร้างพื้นฐาน และการบริหารจัดการ เพื่อมุ่งให้วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรมเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศในมิติต่างๆ ทั้งการสร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป นำไปสู่ศักยภาพการแข่งขันที่สูงขึ้น เสริมสร้างสังคมที่มีตรรกะทางความคิด มีทุนทางปัญญาเพื่อเป็นรากฐานการดำรงชีวิตที่มีความสุขของคนไทย บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสู่ความสมดุล อันจะนำมาซึ่งคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของประชาชน รวมทั้ง เพื่อแก้ไขปัญหาและยกระดับความเจริญให้กับภาคส่วนต่างๆ ทั้งเศรษฐกิจและสังคม อันจะสนับสนุนให้ประเทศไทยก้าวสู่การแข่งขันในศตวรรษหน้า โดยหลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลางและก้าวไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูงในอนาคต

1.2.3 คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรีของพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 ในส่วนที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

6. การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ

ข้อ 6.9 ปฏิรูปโครงสร้างราคาเชื้อเพลิงประเภทต่างๆ ให้สอดคล้องกับต้นทุนและให้มีภาระภาษีที่เหมาะสมระหว่างน้ำมันต่างชนิดและผู้ใช้ต่างประเภท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของประเทศและให้ผู้บริโภคตระหนักถึงค่าใช้จ่ายอย่างฟุ่มเฟือย รวมถึงดำเนินการให้มีการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบรอบใหม่ทั้งในทะเลและบนบก และดำเนินการให้มีการสร้างโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยหน่วยงานของรัฐและเอกชน ทั้งจากการใช้ฟอสซิลเป็นเชื้อเพลิงและจากพลังงานทดแทนทุกชนิด ด้วยวิธีการที่เปิดเผย โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นมิตรต่อสภาวะแวดล้อม พร้อมทั้งร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านในการพัฒนาพลังงาน

1.3 แผนยุทธศาสตร์กระทรวงพลังงาน

แผนยุทธศาสตร์กระทรวงพลังงาน พ.ศ. 2559 – 2563 ได้มีการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดหาพลังงานเพียงพอต่อความต้องการ มีความมั่นคง และส่งเสริมการลงทุน
เป้าประสงค์

1.1 มีพลังงานเพียงพอต่อความต้องการใช้ของประเทศ และมีโครงสร้างพื้นฐานและระบบการบริหารจัดการที่เสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน

1.2 ส่งเสริมการลงทุนและอุตสาหกรรมพลังงานที่สร้างมูลค่าเพิ่ม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การกำกับดูแลกิจการพลังงานและราคาพลังงาน

เป้าประสงค์

2.1 การผลิต การแปรรูป บรรจุ จำหน่าย และการขนส่งมีความปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ประชาชนได้ใช้พลังงานที่มีคุณภาพและปลอดภัย

2.2 ประชาชนเข้าถึงพลังงานในราคาที่เหมาะสม เป็นธรรมต่อทุกภาคส่วนและสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง

2.3 ส่งเสริมการแข่งขันในกิจการพลังงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาพลังงานที่ยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์

3.1 ประเทศใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

3.2 สัดส่วนการผลิตและการใช้พลังงานทดแทนมากขึ้น

3.3 ชุมชนมีการพึ่งพาตนเองในการพัฒนาพลังงานเพื่อสนองความต้องการตามศักยภาพของพื้นที่

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์

4.1 กระทรวงพลังงานเป็นองค์กรภาครัฐระดับแนวหน้าสมรรถนะสูงตามมาตรฐานสากล

4.2 กระทรวงพลังงานเป็นศูนย์กลางข้อมูลและเครือข่ายองค์ความรู้ด้านพลังงานของประเทศที่ได้รับความเชื่อถือ

4.3 กระทรวงพลังงานมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลอย่างมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1.4 อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของ สนพ. ตามที่ได้บัญญัติไว้ในกฎหมาย

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน มีอำนาจหน้าที่ตามที่ประกาศไว้ใน กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน พ.ศ. 2551 ดังนี้

- 1) เสนอแนะนโยบายและแผนการบริหารและพัฒนาการพลังงานของประเทศ
- 2) กำหนดมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน และกำหนดกรอบการจัดสรรงบประมาณ เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน
- 3) กำหนดมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง
- 4) ประสาน ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและแผนการบริหารและพัฒนาการพลังงานของประเทศ รวมทั้งบริหารจัดการกองทุนพลังงาน
- 5) บริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศพลังงานและการพยากรณ์แนวโน้มด้านพลังงานของประเทศ
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน หรือตามที่กระทรวงพลังงานหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

1.5 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

1.5.1 ผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของผลผลิตตามแผนการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

ตัวชี้วัดผลผลิต	หน่วยนับ	ข้อมูลแผน/ผลการดำเนินการ ปี พ.ศ.			
		56	57	58	59
จำนวนข้อเสนอแนะ นโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานเสนอต่อคณะกรรมการด้านนโยบายพลังงาน	เรื่อง	5 (32)	10 (14)	12 (20)	14 (49)
ร้อยละของนโยบาย แผน และมาตรการที่ได้รับการขยายผลในการนำไปปฏิบัติ	ร้อยละ	80 (100)	80 (100)	80 (100)	80 (100)
ร้อยละของการจัดทำข้อเสนอแนะของนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	100 (100)	100 (100)	100 (100)	100 (100)

1.5.2 ผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ

เนื่องจากตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ มีการเปลี่ยนแปลงในรายละเอียดทุกปี ดังนั้นการนำผลมาเปรียบเทียบ จึงจะนำเฉพาะภาพรวมในแต่ละมิตินั้น โดยมีผลดังนี้

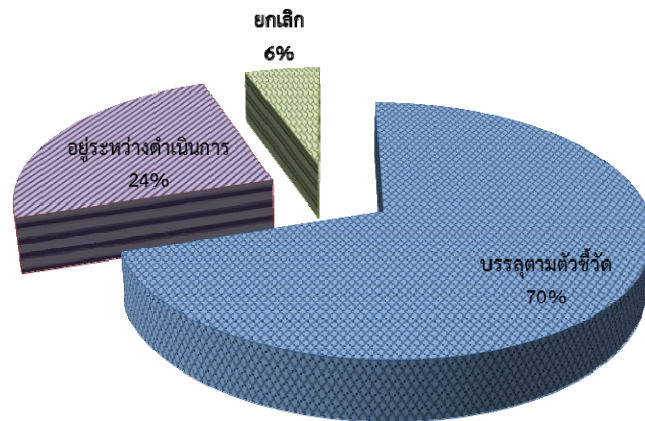
มิติ	ข้อมูลผลการดำเนินการ ปี พ.ศ.			
	56	57	58	59
1. มิติภายนอก	4.6000	4.7000	5.0000	N/A
2. มิติภายใน	4.7333	4.6073	4.9800	N/A
ผลคะแนนรวม	4.6444	4.6652	4.9950	N/A

หมายเหตุ: N/A แสดงถึง ไม่มีข้อมูล

1.5.3 ผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

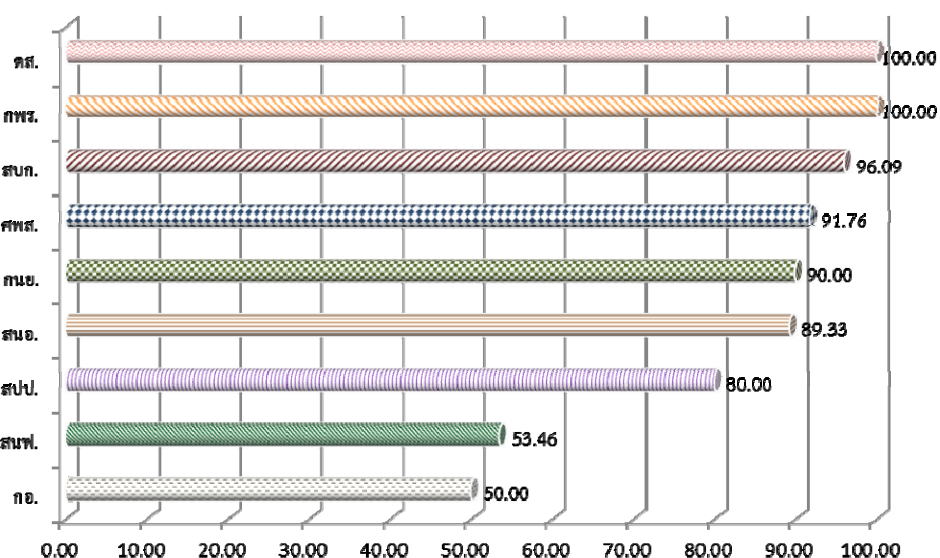
ผลการดำเนินงานของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติงานประจำปี พ.ศ. 2559 ดังนี้

- มีโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ จำนวน 90 โครงการ เป็นโครงการที่สามารถดำเนินการได้ บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่กำหนดตามแผนฯ จำนวน 63 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 70 และมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่กำหนดตามแผนฯ จำนวน 22 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 24 และมีโครงการที่ยกเลิก จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 6 ดังภาพที่ 1



ภาพที่ 1 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ

- สัดส่วนของการดำเนินโครงการตามแผนฯ พบว่า กลุ่มตรวจสอบภายใน และกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 100 ในขณะที่สำนักบริหารกลาง ศูนย์พยากรณ์และสารสนเทศพลังงาน กองนโยบายและแผนพลังงาน สำนักนโยบายอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน สำนักนโยบายปิโตรเลียมและปิโตรเคมี สำนักนโยบายไฟฟ้า และกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (ผช.วย.) มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 96.09, 91.76, 90.00, 89.33, 80.00, 53.46 และ 50.00 ตามลำดับ ดังภาพที่ 2



ภาพที่ 2 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานแยกตามสำนัก

1.5.4 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ 3 ระดับ โดยมีผลดังนี้

งบรายจ่าย	ผลการดำเนินการ (ผลการเบิกจ่าย/งบประมาณที่ได้รับ) (ล้านบาท)			
	56	57	58	59
1. ภาพรวม	81.2786 (94.9371)	89.0688 (98.0422)	91.0835 (93.8415)	85.3516 (93.8075)
2. งบลงทุน	3.6297 (3.9530)	0.5248 (0.5335)	3.5169 (3.5169)	3.0215 (3.0898)
3. งบรายจ่ายอื่น	11.0768 (22.0000)	19.4573 (24.4515)	15.8280 (16.3990)	7.5589 (15.7525)

1.5.5 ความท้าทายที่สำคัญขององค์กร อันครอบคลุมทั้งด้านพันธกิจ ด้านปฏิบัติการ และด้านทรัพยากรบุคคล

ความท้าทายที่สำคัญของ สนพ. ตามยุทธศาสตร์ประเทศ และเจตนารมณ์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ มีประเด็นสำคัญ ดังนี้

ความท้าทายที่สำคัญ	สิ่งที่ท้าทาย
ด้านพันธกิจ	<ul style="list-style-type: none"> - มีการขับเคลื่อนและสนับสนุนการดำเนินงานด้าน Smart Grid และ EV - มีการกำหนดหลักเกณฑ์ก๊าซธรรมชาติใหม่ และหลักเกณฑ์การนำเข้า NGV - กำหนดโครงสร้างราคาพลังงานให้สะท้อนต้นทุนของผู้ประกอบการอย่างแท้จริง และเป็นธรรมต่อผู้บริโภค - มีการขับเคลื่อนการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน โดยการส่งเสริมการลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าในบ้านพักอาศัย
ด้านปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> - มีการให้บริการข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงานไปยังกลุ่มเป้าหมาย และมีการพัฒนาเชื่อมโยงเครือข่าย/พันธมิตรที่มีศักยภาพในการผลักดันและดำเนินการด้านพลังงานสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลก - มีการพัฒนาเทคโนโลยีและเครื่องมือในการผลักดัน ติดตาม ประเมินผลนโยบาย แผนและมาตรการไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล - ควรมีการพัฒนาและจัดทำฐานข้อมูลด้านวิชาการ และห้องสมุด digital
ด้านทรัพยากรบุคคล	<ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาบุคลากรให้มีองค์ความรู้ทันกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง - มีการสร้างระบบการเรียนรู้ และ Training อย่างเป็นระบบ - สร้างทีมปริซึม ให้สามารถวิเคราะห์และสังเคราะห์ด้านปริมาณ และราคาได้เอง

1.6 ความต้องการและคาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สนพ. ได้มีการสำรวจความคิดเห็น ความต้องการ และความคาดหวังจากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีตัวอย่างการสำรวจ ดังนี้

1.6.1 ผลการสัมมนารับฟังความคิดเห็นโครงการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และมาตรการที่อนุมัติโดย กพช. สรุปข้อเสนอแนะที่สำคัญดังนี้

❖ การประเมินผลการดำเนินงานนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Feed-in Tariff

- 1) การนำข้อมูลการลดลงของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) มาช่วยในการพิจารณาเรื่องความยั่งยืนทางสังคมและสิ่งแวดล้อม จะช่วยให้เห็นผลที่ชัดเจน
- 2) เสนอให้ภาครัฐเป็นผู้ดูแล ควบคุม ราคากลางในการทำ competitive bidding เพื่อกำหนดราคาที่เหมาะสมและเป็นและป้องกันการกดราคาต่ำเกินไป
- 3) ในคำถามเรื่องการทำ Renewable zoning มีการทำบ้างหรือไม่และประกาศใช้เมื่อไหร่ ทางสถาบันที่ปรึกษาแจ้งว่า ปัจจุบันการทำ Renewable zoning คาดว่ามีการดำเนินการอยู่โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.)
- 4) ในส่วนของราคาต้นทุน อุปกรณ์ที่สำคัญของเทคโนโลยีไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ถูกกลงในปัจจุบัน มีผู้ค้าจำนวนมากที่ผลิตวัตถุดิบราคาถูกแต่ไม่ได้มาตรฐาน ซึ่งทางสถาบันที่ปรึกษาได้มีการชี้แจงว่า ในปัจจุบันสถาบันทางการเงินต่างๆ ได้มีการรวบรวมผู้ค้าที่น่าเชื่อถือเป็นข้อมูลไว้เพื่อการปล่อยกู้
- 5) เสนอให้มีการติดตามว่าในปัจจุบันผลวัสดุอุปกรณ์ที่นำมาใช้ เมื่อผ่านไป 10 - 15 ปี ในตอนนี้มีผลเป็นอย่างไร และวัสดุที่หมดอายุแล้วมีการกำจัดอย่างไร

❖ การประเมินผลการดำเนินงานมาตรการสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อความมั่นคงด้านพลังงาน

- 1) อยากให้นำผลตัวเลขจริงจากกรมธุรกิจพลังงานมาใช้ในการวิเคราะห์
- 2) การสำรองมากเกินไป จะลดสภาพคล่องของการบริหารจัดการ
- 3) ผู้ค้าน้ำมันรับภาระในการสำรอง การปรับเปลี่ยนปริมาณการสำรองกระทบต่อสภาพคล่องในการลงทุน
- 4) กลุ่มโรงกลั่นมีความสามารถในการสำรอง การบริหารจัดการ ได้เต็มที่อยู่แล้ว เพียงแต่ต้องการการหารือร่วมกันก่อนการกำหนดจริง
- 5) อัตราการสำรองน้ำมันทั้ง 2 ชนิดมีความเสี่ยงแตกต่างกัน และไม่สามารถทดแทนกันได้ ควรพิจารณาให้รอบคอบเพื่อความมั่นคงทางพลังงาน
- 6) การเปรียบเทียบราคาขายปลีกน้ำมันสำเร็จรูป ก่อน-หลัง การปรับอัตราสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูป ไม่ได้บ่งบอกถึงราคาที่ถูกลงเป็นผลเนื่องจากการการปรับลดอัตราสำรองน้ำมัน แต่เป็นผลสืบเนื่องมาจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ลดลงและการปรับโครงสร้างอัตราภาษี

❖ การประเมินผลการดำเนินงานการบริหารจัดการแหล่งก๊าซธรรมชาติที่สัมปทานจะสิ้นสุดอายุในปี 2565 - 2566

- 1) เสนอว่าทางสถาบันที่ปรึกษาคิดถึงแต่ผลกระทบต่อค่าไฟฟ้าถ้าการบริหารจัดการแหล่งก๊าซธรรมชาติที่สัมปทานจะสิ้นสุดอายุในปี 2565 - 2566 ทำไม่ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ไม่ได้มีการคิดถึงผลกระทบต่ออุตสาหกรรมในด้านอื่นๆ เช่น โรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลาสติก เป็นต้น อยากให้มีการคิดวิเคราะห์ผลกระทบในส่วนอื่นๆ และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

❖ การประเมินผลการดำเนินงานแผนอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2558 - 2579

- 1) ในการวิเคราะห์ความมั่นคงด้านพลังงาน การนำเข้าน้ำมันยังเพิ่มสูงขึ้นในปี 2558 และ 2559 เนื่องจากการใช้น้ำมันไม่ได้ลดลงตามแผนเนื่องจากจากราคาน้ำมันที่ลดลงอย่างมากและการปรับเปลี่ยนชนิดของน้ำมันเชื้อเพลิง
- 2) การวิเคราะห์ความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ในเรื่องของการประหยัดพลังงานและความยั่งยืนทางสังคมและสิ่งแวดล้อมในเรื่องของการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก มีผลลดลงที่สำคัญมากจากเรื่องใด

❖ การประเมินผลการดำเนินงานแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558–2579 (PDP 2015)

- 1) ในการนำข้อมูลการใช้ไฟฟ้าสูงสุดมาวิเคราะห์ เสนอให้นำข้อมูลของทั้งประเทศมาคิดแทนการใช้ข้อมูลจาก กฟผ. เพียงอย่างเดียว
- 2) ในการสนับสนุนให้ใช้พลังงานทดแทนเพื่อผลิตไฟฟ้าอาจจะไม่ตอบโจทย์ในเรื่องความมั่นคงทางพลังงาน อยากให้วางเป้าหมายในการใช้พลังงานจาก fossil base ให้เพียงพอต่อความต้องการทั้งประเทศก่อน และให้พลังงานทดแทนเป็นตัวช่วย
- 3) ปัญหาในเรื่องของการทำความเข้าใจกับชุมชน
- 4) การใช้ Voluntary scheme ไม่ตอบโจทย์
- 5) การดำเนินการแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558–2579 (PDP 2015) ที่ไม่ได้ตามเป้าเป็นผลกระทบมาจากการดำเนินการที่ล่าช้าของโรงไฟฟ้าภาคใต้
- 6) ในการการดำเนินการที่ล่าช้าของแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า ควรมีการจัดการเร่งรัดเพื่อเสริมความมั่นคงทางพลังงานในเชิงพื้นที่และมีทิศทางการจัดการ

1.7 ข้อสังเกตของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาศึกษาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

1) ควรกำหนดทิศทางการพัฒนาพลังงานเทคโนโลยีรูปแบบใหม่ๆ โดยคำนึงถึงความสำคัญของพลังงานในอนาคต เช่น พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานขยะ โดยประสานความร่วมมือ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐ ภาคประชาชน ชุมชนและองค์กรเอกชน (NGOs) ควรกำหนดแผนยุทธศาสตร์เพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศให้ชัดเจนในระยะยาว 20 ปี ทั้งในส่วนของพลังงานหลักและพลังงานทดแทนต่างๆ ซึ่งควรสอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงาน (Power Development Plan: PDP) ของประเทศที่กำหนดแนวทางการพัฒนาพลังงานด้านต่างๆ และควรบูรณาการแผนให้เชื่อมโยงกับแนวทางการพัฒนาด้านพลังงานของอาเซียนและประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติโดยเร็ว

2) การพัฒนาพลังงานทางเลือกที่ผลิตจากพืชพลังงาน เช่น น้ำมันดีเซลจากปาล์ม น้ำมัน ส่งผลให้ปาล์ม น้ำมันมีราคาสูง ควรประสานความร่วมมือกับภาคเอกชนหรือบริษัทอุตสาหกรรมรถยนต์ เพื่อกำหนดสัดส่วนปริมาณการผลิตให้มีความชัดเจน เนื่องจากประเทศไทยมีพลังงานสำรองจำนวนไม่มากพอเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคอาเซียน ทั้งนี้ ไม่รวมพลังงานถ่านหินเนื่องจากอาจมีปัญหาการต่อต้านจากประชาสังคมและหากมีการนำถ่านหินมาผลิตกระแสไฟฟ้าควรทำความเข้าใจและให้ความรู้กับประชาชน พร้อมกับกำหนดมาตรการรองรับผลกระทบที่ชัดเจนเพื่อลดการต่อต้านจากประชาชนควรสนับสนุนการลงทุนของภาคเอกชนในด้านการประหยัดพลังงาน เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้าประหยัดพลังงาน หลอดไฟฟ้าประหยัดพลังงาน การออกแบบอาคารประหยัดพลังงาน และควรมีมาตรการด้านภาษีสนับสนุนเพื่อให้การจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าประหยัดพลังงานสามารถจำหน่ายและเป็นที่ยอมรับมากยิ่งขึ้น ควบคู่กับการกำหนดกลยุทธ์ในการสนับสนุนให้ประชาชนใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สนับสนุนภาคอุตสาหกรรมให้มีการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น การลดภาชนะนำเข้าหรือยกเว้นภาษีวัตถุดิบ และสนับสนุนทุนการศึกษาวิจัยและพัฒนาวัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อนำมาใช้ในเชิงพาณิชย์

3) ควรสนับสนุนให้ภาคเอกชนดำเนินการสร้างโรงไฟฟ้า เนื่องจากการลงทุนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมีต้นทุนสูง โดยภาครัฐกำหนดขอบเขตการดำเนินงานและสัดส่วนการลงทุนให้มีความเหมาะสมเป็นที่ยอมรับของสังคม รวมทั้งพิจารณากำหนดกลยุทธ์ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อไม่ให้ภาระตกอยู่ที่ประชาชนมากเกินไป

4) ปัจจุบันมีการใช้เงินกองทุนน้ำมันอุดหนุนราคาก๊าซธรรมชาติ (NGV) และก๊าซธรรมชาติเหลว (LPG) เพื่อจำหน่ายให้กับประชาชนได้ในราคาต่ำกว่าความเป็นจริงมากซึ่งประชาชนส่วนใหญ่ยังขาดความเข้าใจเกี่ยวกับ

ราคาต้นทุนที่แท้จริง ควรประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจให้รับทราบสถานการณ์ที่แท้จริงเพื่อลดการต่อต้านและมีการปรับราคาจำหน่ายให้เหมาะสมกับต้นทุน

2. การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมของ สนพ.

กลุ่มพัฒนาอุตสาหกรรมพลังงาน กองนโยบายและแผนพลังงาน ได้รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายในและภายนอกของ สนพ. แล้ว สรุปได้ดังนี้

2.1 สภาวะแวดล้อมภายใน

จุดแข็ง	จุดอ่อน
<ul style="list-style-type: none"> - เป็นองค์กรขนาดเล็ก บริหารได้ง่ายและง่ายต่อการถ่ายทอดนโยบาย - มีแหล่งงบประมาณพอเพียงในการปฏิบัติภารกิจ - มีองค์ความรู้และศักยภาพในด้านพลังงานทุกด้าน - การเป็นฝ่ายเลขานุการให้กับคณะกรรมการที่กำหนดนโยบายพลังงานระดับชาติ - เป็นหน่วยงานกลางในการอบรม วิเคราะห์ และเผยแพร่ข้อมูลพลังงาน - บุคลากรมีคุณภาพในการทำงาน - บุคลากรมีความรู้สึกเกี่ยวกับภารกิจงานที่รับผิดชอบ - ดำเนินงานเชิงรุก 	<ul style="list-style-type: none"> - อัตรากำลังมีไม่เพียงพอต่อภารกิจของสนพ. - แนวทางการนำนโยบายมาสู่การปฏิบัติยังขาดความชัดเจน - สนพ. ทำงานเชิงรับมากกว่าเชิงรุก ขาดการริเริ่มสร้างสรรค์ - ขาดการวิจัยเชิงนโยบายและการเสนอแนะนโยบายใหม่ๆ - การจ้างที่ปรึกษามาทำงานแทน ทำให้บุคลากรของสนพ. ขาดทักษะในการทำงาน - ภาพลักษณ์องค์กร “ด้านความโปร่งใส” - ขาดการถ่ายทอดองค์ความรู้ - การวัดและประเมินผลการปฏิบัติราชการยังไม่มี ความชัดเจน - บุคลากรขาดความใส่ใจในภารกิจด้านอื่นที่ไม่ใช่ภารกิจหลักของตนเอง

1.2. สภาวะแวดล้อมภายนอก

โอกาส	อุปสรรค
<ul style="list-style-type: none"> - นโยบายของรัฐบาลให้ความสนใจกับการพัฒนาด้านพลังงานมากขึ้น - เทคโนโลยีพลังงานสามารถนำมาใช้ในการผลิตพลังงานทดแทนได้มากขึ้น ทำให้แผนงานด้านการส่งเสริมพลังงานทดแทนมีประสิทธิภาพมากขึ้น - มีกลไกระดับประเทศที่สนับสนุนการดำเนินงาน เช่น กองทุนพลังงาน - ประชาชนให้ความสนใจในการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนมากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - นโยบายทางการเมืองมีความผันผวนมาก - นโยบายระดับกระทรวงขาดความต่อเนื่องและชัดเจนส่งผลต่อการปฏิบัติงาน - ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในด้านพลังงาน ส่งผลให้เกิดการคัดค้านในการดำเนินการด้านพลังงาน - ความต้องการพลังงานที่เพิ่มมากขึ้น - NGO ในเมืองไทย ใช้ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมในการต่อต้านการดำเนินงานด้านพลังงาน

โอกาส	อุปสรรค
<ul style="list-style-type: none"> - หน่วยภายนอกเห็นความสำคัญด้านพลังงานและพร้อมจะให้ความร่วมมือในการดำเนินการของ สนพ. - ศักยภาพด้านพลังงานทดแทนของประเทศ - การเกิดสมัชชาพลังงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนยังใช้ประโยชน์จากพลังงานไม่คุ้มค่าและไม่ตระหนักถึงการประหยัดพลังงาน - ขาดการบูรณาการด้านพลังงานร่วมกันระหว่างกระทรวง - ราคาพลังงานกำลังมีความผันผวน - กำลังมีการจัดตั้งหน่วยงานใหม่ขึ้นเป็นศูนย์ข้อมูลด้านพลังงานของกระทรวงพลังงาน - การแก้ไขกฎหมายเพื่อรองรับการพัฒนาพลังงานของประเทศ (ดำเนินการได้ช้า และมีความเกี่ยวเนื่องกับหลายหน่วยงาน) - กำลังมีการจัดตั้งสมัชชาพลังงานในประเทศไทย

บทที่ 3 การกำหนดทิศทางขององค์กร (Strategic Direction Setting)

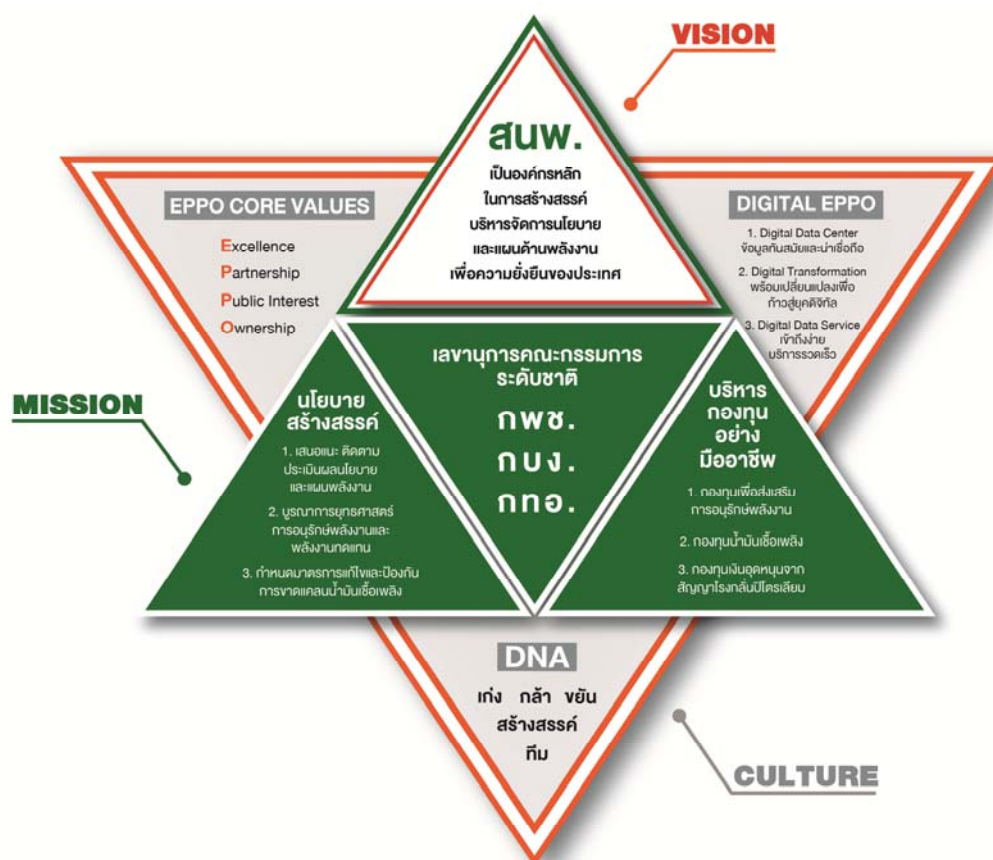
จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) และผลการดำเนินการที่ผ่านมา สามารถจัดวางทิศทางองค์กร โดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ค่านิยมองค์กร ได้ดังนี้

1. วิสัยทัศน์

“สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์และบริหารจัดการนโยบายและแผนด้านพลังงานเพื่อความยั่งยืนของประเทศ”

2. พันธกิจ

- 1) เสนอแนะนโยบายและบูรณาการแผนบริหารพลังงานของประเทศ
- 2) เสนอแนะยุทธศาสตร์การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนของประเทศ
- 3) เสนอแนะมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 4) กำกับ ติดตามและประเมินนโยบาย และแผนบริหารพลังงานของประเทศ
- 5) บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ
- 6) พัฒนาสู่การเป็นองค์กรเชิงยุทธศาสตร์



3. เป้าประสงค์

“มีนโยบาย แผนและมาตรการด้านพลังงานที่เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศอย่างเพียงพอและยั่งยืน”

4. ค่านิยมองค์กร

“มุ่งความเป็นเลิศ ก่อเกิดเครือข่าย เป้าหมายส่วนรวม ร่วมใจหนึ่งเดียว”

E: Excellence	มุ่งความเป็นเลิศ
P: Partnership	ก่อเกิดเครือข่าย
P: Public Interest	เป้าหมายส่วนรวม
O: Ownership	ร่วมใจหนึ่งเดียว

บทที่ 4
การกำหนดยุทธศาสตร์
(Strategic Formulation)

จากการจัดวางทิศทางองค์กรข้างต้น สนพ. ได้ร่วมกันพิจารณา ประเด็นยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย กลยุทธ์หลัก ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ได้ดังนี้

1. ประเด็นยุทธศาสตร์

ประกอบด้วย 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างสรรค์นโยบายพลังงานเพื่อความมั่นคงและยั่งยืน

(Energy Security and Sustainability)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนนโยบายพลังงานของประเทศ

(Policy Driving)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง

(EPPO Excellence)

2. ตัวชี้วัด และเป้าหมาย

กำหนดตัวชี้วัด และเป้าหมายการดำเนินงานในแต่ละปี (พ.ศ. 2561 – 2564) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.			
		61	62	63	64
1. สร้างสรรค์นโยบายพลังงานเพื่อความมั่นคงและยั่งยืน	1.1.1 จำนวนนโยบาย แผน มาตรการและแนวทางที่นำไปสู่ความมั่นคงทางพลังงาน	3	3	3	3
	1.2.1 จำนวนนโยบายส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันในกิจการพลังงาน	1	1	1	1
	1.3.1 จำนวนนโยบายและมาตรการส่งเสริมให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	2	2	2	2
	1.4.1 จำนวนนโยบาย มาตรการด้านพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	1	1	1	1
2. ขับเคลื่อนนโยบายพลังงานของประเทศ	2.1.1 จำนวนมาตรการและโครงการที่ส่งเสริม และ สนับสนุน แผนบูรณาการพลังงานระยะยาวของประเทศ	17	19	21	23
	2.2.1 จำนวนข้อเสนอแนะนโยบายและแผนด้านพลังงานที่ได้จากการติดตามและประเมินผล	2	2	2	2
	2.3.1 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินนโยบายพลังงาน	60	65	70	75

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี พ.ศ.			
		61	62	63	64
3. มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง	3.1.1 ระดับความสำเร็จของระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ	3	4	5	5
	3.1.2 จำนวนรายงานและผลการวิเคราะห์สถานการณ์พลังงาน	14	14	14	14
	3.1.3 ร้อยละการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้เข้าถึงข้อมูลพลังงาน	5	5	5	5
	3.2.1 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร สนพ.	90	90	90	90
	3.2.2 ร้อยละของบุคลากรของ สนพ. มีสมรรถนะตามเกณฑ์ที่กำหนด	80	80	80	80
	3.3.1 คะแนนการประเมินการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ สนพ.	4.7	4.8	4.9	5.0
	3.3.2 ระดับความพึงพอใจของบุคลากร สนพ. ต่อระบบ ICT	85	90	90	90
	3.4.1 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณจากเงินกองทุนเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้รับจกสรรเงินกองทุน	80	80	80	80

3. กลยุทธ์หลัก

กำหนดกลยุทธ์หลักของ สนพ. ดังนี้

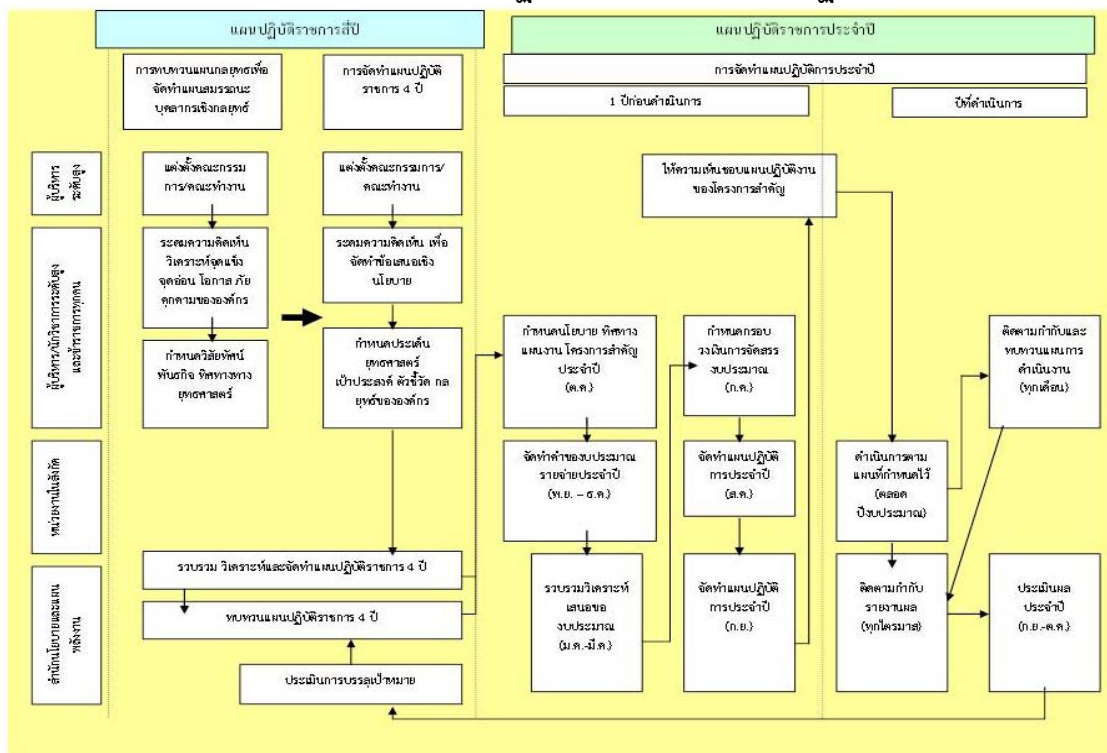
1. สร้างสรรค์นโยบายเพื่อความมั่นคงด้านพลังงาน
2. พัฒนาปรับปรุงกฎระเบียบด้านพลังงาน
3. จัดทำนโยบายเพื่อส่งเสริมการแข่งขันในกิจการพลังงาน
4. จัดทำนโยบายเพื่อกำหนดราคาพลังงานให้เกิดการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
5. จัดทำนโยบายเพื่อส่งเสริมโครงการประชารัฐ (Social Enterprise)
6. จัดทำนโยบายและมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
7. ศึกษาแนวทางการดำเนินงานตามแผน EV (Road Map EV)
8. ศึกษาแนวทางการวางนโยบายด้านพลังงานทดแทน
9. ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน PDP
10. ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน AEDP
11. ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน EEP
12. ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน OIL
13. ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน GAS
14. มีระบบ กลไก และการติดตาม ประเมินผลนโยบายและแผนพลังงาน
15. สื่อสารสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายพลังงาน

16. พัฒนาระบบฐานข้อมูลพลังงานให้มีประสิทธิภาพ
17. วิเคราะห์ข้อมูลและพยากรณ์สถานการณ์ด้านพลังงาน
18. เผยแพร่และประชาสัมพันธ์สู่สาธารณะ
19. สร้างเจตคติที่ดีต่อการทำงานและองค์กร
20. สร้างระบบคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานให้บุคลากร
21. พัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการทำงาน
22. จัดการความรู้ภายในองค์กร
23. การวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ใหม่
24. พัฒนาระบบบริหารองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล
25. พัฒนาระบบ ICT เพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงาน
26. กำหนดยุทธศาสตร์การบริหารกองทุนเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการใช้ทรัพยากรและเงินสนับสนุน
27. พัฒนาระบบการใช้จ่ายเงินกองทุนและระบบการกำกับติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายเงินกองทุนให้มีประสิทธิภาพ

4. แผนปฏิบัติการประจำปีและแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2561

สำหรับการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2561 - 2564 ตามแบบฟอร์มของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของ สทพ. ได้ดำเนินการตามแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2561 ตามหนังสือสำนักงบประมาณ ซึ่งให้ส่วนราชการจัดทำข้อมูลแผนปฏิบัติการประจำปี และแผนปฏิบัติการประจำปี ในระบบ E-budgeting ทาง Website ของสำนักงบประมาณ โดยดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในคู่มือการใช้งานโปรแกรมระบบการวางแผนงบประมาณ ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการตามแผนภาพที่ 1 และมีความเชื่อมโยงกับทิศทางของหน่วยงานตามแผนภาพที่ 2

แผนภาพที่ 1 Flow chat การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีและแผนปฏิบัติการประจำปี 2561



แผนภาพที่ 2 ความเชื่อมโยงทิศทางขององค์กรของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

วิสัยทัศน์	“สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์และบริหารจัดการนโยบายและแผนด้านพลังงานเพื่อความยั่งยืนของประเทศ”											
พันธกิจ	๑) เสนอแนะนโยบายและบูรณาการแผนบริหารพลังงานของประเทศ ๒) เสนอแนะยุทธศาสตร์การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนของประเทศ ๓) เสนอแนะมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ๔) กำกับ ติดตามและประเมินนโยบาย และแผนบริหารพลังงานของประเทศ ๕) บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ ๖) พัฒนาศูการเป็นองค์กรเชิงยุทธศาสตร์											
ยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างสรรค์นโยบายพลังงานเพื่อความมั่นคงและยั่งยืน (Energy Security and Sustainability) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ขับเคลื่อนนโยบายพลังงานของประเทศ (Policy Driving) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง (EPPO Excellence)											
เป้าหมายการให้บริการ หน่วยงาน	มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานที่เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศอย่างเพียงพอและยั่งยืน				มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านกำกับดูแลกิจการและราคาพลังงาน			มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานทดแทน		มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านอนุรักษ์พลังงาน		
ผลผลิต/โครงการ	ข้อเสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการเพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน				โครงการศึกษาและพัฒนาแนวทางการจัดทำนโยบายด้านพลังงาน			โครงการศึกษาและพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการและราคาพลังงาน			โครงการศึกษาและพัฒนาแนวทางเพื่อสนับสนุนพลังงานทดแทน	
กิจกรรม	ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะ ยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงานและ มาตรการด้าน พลังงาน	การวิเคราะห์ พยากรณ์และ พัฒนาระบบ สารสนเทศด้าน พลังงาน	สนับสนุน การ ปฏิบัติงาน ของ สำนักงาน นโยบายและ แผนพลังงาน	พัฒนา ปรับปรุง ระบบ สารสนเทศ	ศึกษาและ พัฒนาแนว ทางการจัดทำ นโยบายด้าน การจัดหา พลังงาน	ส่งเสริมให้ มีการจัดหา และพัฒนา โครงสร้าง พื้นฐาน ด้านไฟฟ้า	พัฒนาและ ส่งเสริม มาตรการ น้ำมัน เชื้อเพลิง	พัฒนาและ ส่งเสริม มาตรการ กิจการก๊าซ ธรรมชาติ	พัฒนาและ ส่งเสริมการ แข่งขันใน กิจการไฟฟ้า	พัฒนาและส่งเสริม พลังงานทดแทน	ศึกษาและพัฒนา แนวทางการจัดทำ นโยบายด้านการ อนุรักษ์พลังงาน	

แผนปฏิบัติการราชการ 4 ปี พ.ศ. 2561 – พ.ศ. 2564
สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
กระทรวงพลังงาน

วิสัยทัศน์

สนพ. เป็นองค์กรหลักในการสร้างสรรค์ และบริหารจัดการนโยบายและแผนด้านพลังงานเพื่อความยั่งยืนของประเทศ

พันธกิจ

1. เสนอแนะนโยบายและบูรณาการแผนบริหารพลังงานของประเทศ
2. เสนอแนะยุทธศาสตร์การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนของประเทศ
3. เสนอแนะมาตรการแก้ไขป้องกันการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
4. กำกับ ติดตามและประเมินนโยบายและแผนบริหารพลังงานของประเทศ
5. บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารด้านพลังงานของประเทศ
6. พัฒนาสู่การเป็นองค์กรเชิงยุทธศาสตร์

ค่านิยม "EPPO"

“มุ่งความเป็นเลิศ ก่อเกิดเครือข่าย เป้าหมายส่วนรวม ร่วมใจหนึ่งเดียว”

DNA : ความเป็นตัวตนขององค์กร

“เก่ง กล้า ขยัน สร้างสรรค์ ทีม”

ประเด็นยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างสรรค์นโยบายพลังงานเพื่อความมั่นคงและยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนนโยบายพลังงานของประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 มุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง



เป้าหมายการบริหารหน่วยงาน

1. มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานที่เหมาะสมต่อการใช้และการพัฒนาประเทศอย่างเพียงพอและยั่งยืน
2. มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านกำกับดูแลกิจการและราคาพลังงาน
3. มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านพลังงานทดแทน
4. มีนโยบาย แผน และมาตรการด้านอนุรักษ์พลังงาน

● ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

1. ร้อยละของข้อเสนอแนะ นโยบายและมาตรการด้านพลังงานที่ได้รับการยอมรับจากผู้พิจารณา นโยบาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90
2. สัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า ไม่เกินร้อยละ 61
3. ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงทุกประเภทสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง ร้อยละ 90

ผลผลิต/โครงการ

1. ข้อเสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการเพื่อการบริหารจัดการด้านพลังงาน
2. โครงการศึกษาและพัฒนาการจัดทำนโยบายด้านพลังงาน
3. โครงการศึกษาและพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการและราคาพลังงาน
4. โครงการศึกษาและพัฒนาแนวทางเพื่อสนับสนุนพลังงานทดแทน
5. โครงการศึกษาและพัฒนาแนวทางเพื่อสนับสนุนด้านการอนุรักษ์พลังงาน

● ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

1. จำนวนของข้อเสนอแนะ นโยบาย และมาตรการด้านพลังงาน เสนอต่อคณะกรรมการด้านนโยบายพลังงาน มีเป้าหมายอย่างน้อย 16 เรื่อง
2. ร้อยละของรายงานผลการศึกษาและพัฒนาแนวทางการจัดทำนโยบายด้านพลังงาน การกำกับกิจการและราคาพลังงาน พลังงานทดแทน และการอนุรักษ์พลังงาน เสนอต่อผู้บริหาร สนพ. ร้อยละ 80

กิจกรรม

1. ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน และมาตรการด้านพลังงาน
2. การวิเคราะห์ พยากรณ์และพัฒนาระบบสารสนเทศพลังงาน
3. สนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
4. พัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศ
5. ศึกษาและพัฒนาแนวทางการจัดทำนโยบายด้านการจัดหาพลังงาน
6. ส่งเสริมให้มีการจัดหาและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้า
7. พัฒนาและส่งเสริมมาตรการน้ำมันเชื้อเพลิง
8. พัฒนาและส่งเสริมมาตรการกิจการก๊าซธรรมชาติ
9. พัฒนาและส่งเสริมการแข่งขันในกิจการไฟฟ้า
10. พัฒนาและส่งเสริมพลังงานทดแทน
11. ศึกษาและพัฒนาแนวทางการจัดทำนโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงาน

แผนปฏิบัติการสี่ปี พ.ศ. 2561 – 2564

แผนปฏิบัติการประจำปี ประจำปี พ.ศ. 2561-2564

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม					ผู้รับผิดชอบ โครงการ	หมายเหตุ
				2561	2562	2563	2564		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : สร้างสรรค์นโยบายพลังงานเพื่อความมั่นคงและยั่งยืน (Energy Security and Sustainability)									
1.1 มีนโยบายที่นำไปสู่ความมั่นคงทางพลังงาน (Energy Security)	1.1.1 จำนวนนโยบาย แผน มาตรการ และ แนวทางที่นำไปสู่ความมั่นคงทางพลังงาน	1.1.1 สร้างสรรค์นโยบายเพื่อความมั่นคงด้านพลังงาน (1) ศึกษาวิเคราะห์เพื่อสร้างนโยบายและแผนด้านพลังงานใหม่ที่ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และรองรับการพัฒนาของประเทศไทยในระยะยาว (2) ศึกษาวิเคราะห์และปรับปรุงนโยบายและแผนพลังงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (3) เสนอแนะนโยบาย แผน และมาตรการในการจัดหาพลังงานให้เพียงพอับความต้องการของประเทศ ทั้งในสถานะปกติและสภาวะวิกฤต	การทบทวนและจัดทำแผน PDP ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง					สนฟ.	
			การทบทวนและจัดทำแผนน้ำมันเชื้อเพลิงให้สอดคล้องกับนโยบายของประเทศ					สนป.	
			การทบทวนและจัดทำแผนก๊าซธรรมชาติ					สนป.	
			การทบทวนและจัดทำแผนโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติ					สนป.	
			โครงการศึกษาปรับปรุงเกณฑ์กำลังผลิตไฟฟ้าสำรองสำหรับแผนผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย	10.00				สนฟ.	
			โครงการศึกษาทางเลือกเชิงเศรษฐศาสตร์ในการจัดทำแผนจัดหาพลังงานไฟฟ้าตามนโยบายประเทศ 4.0		10.00			สนฟ.	
			โครงการศึกษาทบทวนนโยบายอัตราไฟฟ้าตามช่วงเวลาการใช้ (TOU Rate)	10.00				สนฟ.	
			การทบทวนแผนรองรับสภาวะวิกฤตด้านพลังงานไฟฟ้า พ.ศ. 2553	-				สนฟ.	
			โครงการการศึกษาแนวทางและข้อกำหนดการบริหารจัดการและการจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่เฉพาะ		10.00			สนฟ.	
			โครงการศึกษาเตรียมความพร้อมการจัดตั้งโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ในประเทศไทย				30.00	สนฟ.	
			โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาความร่วมมือด้านนโยบายพลังงานระหว่างประเทศ		10.00			กนย.	
			โครงการศึกษาความมั่นคงด้านพลังงานที่สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม (Energy Security)			8.00		กนย.	
โครงการศึกษาวิเคราะห์ความสัมพันธ์นโยบายพลังงานกับการเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศ (Energy Policy)				5.00	กนย.				

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม				ผู้รับผิดชอบ โครงการ	หมายเหตุ		
			2561	2562	2563	2564				
		1.1.2 การพัฒนาปรับปรุงกระบวนการระดับพลังงาน (1) ศึกษาสภาพปัญหาด้านพลังงานที่เกิดจาก กระบวนการต่าง ๆ (2) ดำเนินการผลักดันให้เกิดการปรับปรุงแก้ไข กระบวนการ	การปรับปรุงกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ปรับปรุงกฎหมายการจัดตั้งกองทุนน้ำมัน เชื้อเพลิงเป็น พ.ร.บ.)					สบป.		
			โครงการปรับปรุงกฎหมายลูกให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ.กองทุนน้ำมัน เชื้อเพลิง	0.50				สบป.		
			โครงการศึกษาข้อกฎหมายและแนวทางการจัดตั้งองค์การบริหารจัดการ ด้าน Smart Grid ของประเทศ		25.00			สนฟ.		
1.2 มีนโยบายด้านพลังงานที่ สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจ (Economic Development)	1.2.1 จำนวน นโยบายส่งเสริมให้ เกิดการแข่งขันใน	1.2.1 จัดทำนโยบายเพื่อส่งเสริมการแข่งขันในกิจการ พลังงาน (1) เสนอนโยบายส่งเสริมให้เกิดผู้ประกอบการรายใหม่ ในธุรกิจพลังงาน (การจดทะเบียน การกำหนดเกณฑ์ที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน) (2) เสนอนโยบายให้เกิดการแข่งขันอย่างเสรี (เช่น การ ปรับปรุงกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน เพื่อให้ เกิดการแข่งขันและลดการผูกขาด) (3) เสริมสร้างศักยภาพให้กับผู้ประกอบการในธุรกิจ พลังงาน (เช่น การพัฒนาศักยภาพของโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก)	โครงการศึกษาภาวะการแข่งขันในตลาดขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับ ยานยนต์ใน กทม. และปริมณฑล	5.00				สบป.		
			การจัดทำกรอบแนวทางการเปิดเสรี LPG					สบป.		
			การจัดทำอัตราค่าบริการค่าน้ำเข้า LPG					สบป.		
			การส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันแบบสมบูรณ์ในธุรกิจก๊าซ LPG					สบป.		
			การจัดทำกรอบแนวทางการเปิดเสรี NG					สบป.		
			การส่งเสริมการแข่งขัน LNG Terminal					สบป.		
			โครงการศึกษาการปรับปรุงโครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศ		50.00			สนฟ.		
			โครงการศึกษาการจัดทำนโยบาย SPP Power Pool			10.00		สนฟ.		
			โครงการศึกษาวิเคราะห์ตลาดพลังงานในภูมิภาคอาเซียน		10.00			กษย.		
			1.2.2 จัดทำนโยบายเพื่อการกำหนดราคาพลังงานให้เกิด การแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม (1) ทบทวนและเสนอแนะโครงสร้างราคาพลังงานที่ เป็นธรรมและเป็นที่ยอมรับของทุกภาคส่วน (2) เสนอแนะนโยบายและส่งเสริมการแข่งขันในภาค พลังงานให้เป็นธรรม	การปรับภาษีสรรพสามิตก๊าซ LPG ภาคขนส่ง					สบป.	
				การจัดทำหลักเกณฑ์การกำหนดโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติ					สบป.	
				การจัดทำหลักเกณฑ์ค่าการตลาดน้ำมันเชื้อเพลิงที่เหมาะสม					สบป.	
				การปรับโครงสร้างราคา NGV ให้สะท้อนต้นทุน					สบป.	
				โครงการกำหนดหลักเกณฑ์การคำนวณราคาเชื้อเพลิงชีวภาพ (ชยะ/เอ ทานอล/บี100/CBG)	15.00				สบป.	
โครงการศึกษาทบทวนค่าใช้จ่ายในการดำเนินการสำหรับก๊าซธรรมชาติ สำหรับยานยนต์ (NGV)	3.00					สบป.				
โครงการทบทวนนโยบายการกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศไทย				10.00		สนฟ.				

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม					ผู้รับผิดชอบ โครงการ	หมายเหตุ	
				2561	2562	2563	2564			
		1.2.3 จัดทำนโยบายเพื่อส่งเสริมโครงการประชารัฐ (Social Enterprise) (1) ศึกษาแนวทางการพัฒนาโครงการประชารัฐด้านพลังงาน (2) จัดทำโครงการนำร่องของโครงการประชารัฐด้านพลังงาน (3) เสนอนโยบายที่ส่งเสริมโครงการประชารัฐด้าน	โครงการนำร่องการผลิตและใช้ BioSNG เพื่อเป็นพลังงานทดแทนระดับชุมชนในรูปแบบ Social Enterprise					สนอ.		
1.3 มีนโยบายที่นำไปสู่การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Energy Efficiency)	1.3.1 จำนวนนโยบายและมาตรการส่งเสริมให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	1.3.1 จัดทำนโยบายและมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (1) จัดทำโครงการนำร่องด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (2) เสนอแผนนโยบายแผน และมาตรการ เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	โครงการพัฒนาและนำร่องรูปแบบและกลไกการใช้ EERS ที่เหมาะสมกับประเทศไทย					สนอ.		
			โครงการสาธิตการดำเนินการ EERS และพัฒนาปรับปรุงกฎระเบียบ					สนอ.		
			โครงการนำร่อง ปฏิรูปการอนุรักษ์พลังงานภาครัฐ - ESCO						สนอ.	
			โครงการนำร่อง ปฏิรูปการอนุรักษ์พลังงานผู้ใช้ไฟ มิเตอร์ 5A + ใช้ไฟไม่เกิน 50 หน่วย						สนอ.	
		1.3.2 ศึกษาแนวทางการดำเนินงานตามแผน EV (Road Map EV) (1) ศึกษาแนวทางการพัฒนาและส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า (2) จัดทำโครงการนำร่องยานยนต์ไฟฟ้าสาธารณะ (3) เสนอนโยบายและมาตรการที่ส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า	โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาการใช้รถโดยสารไฟฟ้าที่เหมาะสมกับประเทศไทย						สนอ.	
	โครงการศึกษาแนวทางการกำหนดรูปแบบธุรกิจสถานีอัดประจุไฟฟ้าและการกำหนดค่าบริการและอัตราค่าไฟฟ้าในการอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า						สนพ.			
		การศึกษาโครงสร้างค่าไฟฟ้าสำหรับ EV						สนพ.		
1.4 มีนโยบายที่นำไปสู่การใช้พลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Environment)	1.4.1 จำนวนนโยบายมาตรการด้านพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	1.4.1 ศึกษาแนวทางการวางนโยบายด้านพลังงานทดแทน (1) จัดทำโครงการนำร่องด้านการใช้พลังงานทดแทนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (2) เสนอแผนนโยบายและแผนมาตรการด้านพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาประสิทธิภาพระบบ Cogenerations ในโรงงานปาล์ม					สนอ.		
			โครงการศึกษาแนวทางการส่งเสริมการผลิตความร้อนจากพลังงานหมุนเวียน	4.40				สนอ.		
			โครงการกำหนดหลักเกณฑ์การคำนวณราคาเชื้อเพลิงชีวมวล	5.00				สนป.		

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม					ผู้รับผิดชอบ โครงการ	หมายเหตุ	
				2561	2562	2563	2564			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ขับเคลื่อนนโยบายพลังงานของประเทศ (Policy Driving)										
2.1 ส่งเสริมและสนับสนุน การดำเนินงานตามนโยบาย (Policy Implementation)	2.1.1 จำนวน มาตรการและ โครงการที่ส่งเสริม และสนับสนุนแผน บูรณาการพลังงาน ระยะยาวของประเทศ	2.1.1 ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน PDP (1) ผลักดันและส่งเสริมการดำเนินงานตามแผน PDP (2) จัดทำโครงการนำร่องด้าน Smart Grid	การประสานความร่วมมือด้านไฟฟ้ากับประเทศในอนุภูมิภาคสุมาตรา-น้ำโขง (GMS)	0.07	0.07	0.07	0.07	สนพ.		
			การประสานความร่วมมือในการพัฒนาเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้า และการ ซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศในอาเซียน (ASEAN Power Grid)	0.06	0.06	0.06	0.06	สนพ.		
			การกำกับการดำเนินงานแผนพัฒนาการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (PDP2015)					สนพ.		
			นโยบายจัดทำ Internal PPA ของ กฟผ.					สนพ.		
			โครงการศึกษารอบแผนการพัฒนาโครงการนำร่องด้าน Smart Grid โครงการนำร่องด้าน Smart Grid ในภาคเอกชน					สนพ.		
		2.1.2 ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน AEDP (1) ผลักดันและส่งเสริมให้เกิดการใช้พลังงานทดแทน อย่างเป็นรูปธรรม (2) ส่งเสริมการศึกษาและวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ด้านพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (sustainable energy hierarchy)	โครงการส่งเสริมและสาธิตการใช้ประโยชน์จากก๊าซไบโอมีเทนด้วยระบบ ท่อส่งก๊าซเพื่อทดแทนก๊าซหุงต้มในชุมชนต้นแบบ					สนอ.		
			โครงการส่งเสริมการใช้ระบบกักเก็บพลังงานสำหรับการผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	7.50				สนอ.		
			นโยบาย SPP Hybrid Firm					สนพ.		
			โครงการศึกษาแนวทางการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตความ ร้อนจากก๊าซชีวภาพ			4.00		สนอ.		
			โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านพลังงานทดแทน	4.80	4.80	4.80	4.80	สนอ.		
			โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาด้านพลังงานทดแทน	16.80	16.80	16.80	16.80	สนอ.		
			โครงการสนับสนุนทุนวิจัยแก่นักศึกษาระดับอุดมศึกษาด้านพลังงาน ทดแทน	7.00	7.00	7.00	7.00	สนอ.		
			โครงการสนับสนุนการศึกษา วิจัย พัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทน	300.00	300.00	300.00	300.00	สนอ.		
			2.1.3 ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน EEP (1) ผลักดันและส่งเสริมมาตรการสร้างแรงจูงใจให้ ผู้ประกอบการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (2) ส่งเสริมการศึกษาและวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน (3) ส่งเสริมโครงการนำร่องด้านการใช้พลังงานอย่างมี ประสิทธิภาพ	โครงการบริหารจัดการขนส่งเพื่อการประหยัดพลังงาน	30.00				สนอ.	
				โครงการขับเคลื่อนเพื่อการประหยัดพลังงาน (ECO Driving)	30.00				สนอ.	
				โครงการอุดหนุนผลการประหยัดพลังงานสำหรับภาคขนส่ง	250.00				สนอ.	
				โครงการส่งเสริมการติดฉลากแสดงประสิทธิภาพพลังงานในयरอยนต์	20.00				สนอ.	
				โครงการผลิตและเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ พลังงาน	30.00	30.00	30.00	30.00	สนอ.	
				โครงการเผยแพร่ความรู้ ปลูกจิตสำนึก ผลักกำลังอนุรักษ์พลังงานและ สิ่งแวดล้อม	14.18	14.18	14.18	14.18	สนอ.	
				โครงการประชาสัมพันธ์สร้างปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน	310.00	310.00	310.00	310.00	สนอ.	
โครงการประชาสัมพันธ์อรรถประโยชน์ประหยัดพลังงานภาคประชาชน	40.00	40.00		40.00	40.00	สนอ.				
โครงการลดการใช้พลังงานในภาครัฐ (EUI)	58.10	58.10		58.10	58.10	สนอ.				
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านอนุรักษ์พลังงาน	3.00	3.00		3.00	3.00	สนอ.				
โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาด้านอนุรักษ์พลังงาน	16.80	16.80	16.80	16.80	สนอ.					

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม					ผู้รับผิดชอบ โครงการ	หมายเหตุ
				2561	2562	2563	2564		
			โครงการสนับสนุนทุนวิจัยแก่นักศึกษาระดับอุดมศึกษาด้านอนุรักษ์พลังงาน	6.00	6.00	6.00	6.00	สนอ.	
			โครงการสนับสนุนการศึกษา วิจัย พัฒนาเทคโนโลยีอนุรักษ์พลังงาน	500.00	500.00	500.00	500.00	สนอ.	
		2.1.4 ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน Oil Plan (1) ผลักดันและส่งเสริมการดำเนินงานตามแผน Oil Plan (2) ส่งเสริมและสนับสนุนมาตรการและแนวทางการเพิ่มความมั่นคงด้านน้ำมันเชื้อเพลิง	โครงการศึกษาทบทวนบัญชีความแตกต่างราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซ LPG	10.00				สปป.	
			การจัดทำ LPG –TPA Code					สปป.	
		2.1.5 ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน Gas Plan (1) ผลักดันและส่งเสริมการดำเนินงานตามแผน Gas Plan (2) ส่งเสริมและสนับสนุนมาตรการและแนวทางการพึ่งพาก๊าซธรรมชาติ	โครงการศึกษาทบทวนค่าใช้จ่ายในการดำเนินการของก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) แนวทางการส่งเสริมการแข่งขัน LNG Terminal (Bidding)	3.00				สปป.	
			กรอบแนวทางการเปิดเสรี NG					สปป.	
2.2 ระบบกลไกการติดตามและประเมินผลนโยบายพลังงานของประเทศ (Energy Monitoring and Evaluation)	2.2.1 ร้อยละข้อเสนอแนะนโยบายและแผนด้านพลังงานที่ได้จากการติดตามและประเมินผล	2.2.1 มีระบบ กลไก และการติดตาม ประเมินผลนโยบายและแผนพลังงาน โดยดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานนโยบายและแผนพลังงานของประเทศ (1) พัฒนาระบบและเครื่องมือในการติดตามประเมินผล (2) ติดตาม และประเมินผล ก่อน ระหว่าง และหลังการดำเนินการจัดทำนโยบายและแผน เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายและแผนพลังงานของประเทศ (3) จัดทำข้อเสนอแนะจากผลการติดตามและประเมินผล	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลรองรับการกำกับ ดูแล ติดตามแผนอนุรักษ์พลังงาน					สนอ.	
			โครงการพัฒนาเครื่องมือและกระบวนการในการติดตามประเมินผลนโยบายพลังงานของประเทศ		20.00			กนย.	
			โครงการพัฒนาตัวชี้วัดในการติดตามความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ		10.00		10.00	กนย.	
			การกำกับ ติดตาม การดำเนินงาน Smart Grid ของ 3 การไฟฟ้า ตามแผนขับเคลื่อน Smart Grid					สนฟ.	
			การกำกับ ดูแล ติดตาม การดำเนินการให้เป็นไปตามแผน นโยบาย เป้าหมาย ภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงาน					สนอ.	
			การติดตามการดำเนินงานของ กพฟ. ให้มีการกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามนโยบายการกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2559- 2563					สนฟ.	
			โครงการติดตามและประเมินผลนโยบาย แผน และมาตรการที่ได้รับอนุมัติโดย กพช. และ กบง.	10.00	10.00	10.00	10.00	กนย.	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม					ผู้รับผิดชอบ โครงการ	หมายเหตุ
				2561	2562	2563	2564		
2.3 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการกำหนดและดำเนินนโยบาย (Public Participation)	2.3.1 ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินนโยบายพลังงาน	2.3.1 สื่อสารสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายพลังงาน (1) พัฒนาช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านนโยบายและแผนพลังงานจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Informing) (2) สร้างพันธมิตรด้านพลังงาน (Partnership) เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและวิเคราะห์ร่วมกัน (3) สร้างจิตสำนึกด้านการเป็นเจ้าของพลังงานของประเทศ (Citizen Control) (4) สร้างระบบและกลไกจัดการข้อร้องเรียน/ร้องทุกข์	โครงการสื่อสารและสร้างภาพลักษณ์ต่อนโยบายการจัดการไฟฟ้า		10.00		10.00	สนพ.	
			โครงการสร้างความรู้ความเข้าใจต่อนโยบายพลังงาน		10.00		10.00	กนย.	
			รายงานผลความร่วมมือด้านพลังงานในกลุ่ม ASEAN และ APEC	0.47	0.47	0.47	0.47	กนย.	
			โครงการ สนพ. สัปดาห์ประชาชนเชิงพื้นที่ (นักวิจัยชุมชน-ร่วมศึกษาด้านพลังงานในพื้นที่ เช่น การใช้ไฟฟ้าในพื้นที่ การประหยัดพลังงานในชุมชน ผลกระทบของโรงไฟฟ้าต่อชุมชน)			20.00	20.00	กนย.	
			โครงการศึกษาแนวทางการสร้างการยอมรับของภาคประชาชนต่อนโยบายด้านพลังงาน (From NIMBY to YIMBY)		10.00			กนย.	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : มุ่งส่งเสริมการรุดหน้าสูง (EPO Excellence)									
3.1 เป็นศูนย์กลางข้อมูลพลังงานของประเทศ (Thailand Energy Information Hub)	3.1.1 ระดับความสำเร็จของระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ	3.1.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลพลังงานให้มีประสิทธิภาพและทันสมัย (Database) (1) รวบรวมและทบทวนข้อมูลพลังงานของประเทศให้ทันสมัยอยู่เสมอ (2) พัฒนาระบบฐานข้อมูลให้ครอบคลุมพลังงานทุกประเภท (3) พัฒนาศูนย์บูรณาการข้อมูลกลางด้านพลังงานของประเทศ	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลพลังงานทดแทน	4.00				ศพส.	
			โครงการพัฒนาฐานข้อมูลด้านการผลิตไฟฟ้า (System Operation)					ศพส.	
			โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศเพื่อรองรับ EERS					สนอ.	
			โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลไฟฟ้าเพื่อสนับสนุนการจัดทำค่าพยากรณ์ไฟฟ้า (Load Forecast) รายจังหวัด		10.00			ศพส.	
			โครงการศึกษาและสำรวจการใช้พลังงานในภาคขนส่ง	8.00				ศพส.	
			โครงการศึกษาและเตรียมความพร้อมโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับศูนย์ข้อมูลกลางด้านพลังงานของประเทศ	5.00				ศพส.	
			โครงการศึกษาและสำรวจการใช้พลังงานในครัวเรือน		7.00			ศพส.	
			โครงการศึกษาและสำรวจการใช้พลังงานในภาคอุตสาหกรรม		8.00			ศพส.	
			การปรับปรุงระบบห้อง Situation Room ด้านไฟฟ้า		10.00			ศพส.	
			โครงการศึกษาระบบจัดเก็บข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อการกำหนดนโยบายด้านพลังงานของประเทศ		5.00			ศพส.	
			โครงการพัฒนาการจัดการงานวิจัยรูปแบบใหม่ (ระบบการรับข้อเสนองานวิจัยอิเล็กทรอนิกส์/ ระบบฐานข้อมูลช่วยบริหารจัดการวิจัย)					สนอ.	
ระดับความสำเร็จของระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ 1 - ระบบฐานข้อมูล (Database) 2 - ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (Management Information System) 3 - ระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ (Decision Support System) 4 - ระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูง (Executive Information System) 5 - ระบบสำนักงานอัตโนมัติ (Office Automatic System)									

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม					ผู้รับผิดชอบ โครงการ	หมายเหตุ
				2561	2562	2563	2564		
	3.1.2 จำนวนรายงาน และผลการวิเคราะห์ สถานการณ์พลังงาน	3.1.2 วิเคราะห์ข้อมูลและพยากรณ์สถานการณ์ด้าน พลังงาน (Analytical & Modeling) (1) วิเคราะห์สถานการณ์พลังงานในปัจจุบัน (2) พยากรณ์สถานการณ์พลังงานในอนาคต (3) วิเคราะห์แนวทางการวางแผนและบริหารจัดการ พลังงานให้ทันต่อสถานการณ์	โครงการพัฒนาแบบจำลองประเมินแผนการลงทุนของ ปตท. กฟผ.					ศพส.	
			โครงการพัฒนาข้อมูลแบบจำลองการผลิตไฟฟ้า PDP Modeling					ศพส.	
			โครงการ Data warehouse & Data Mining					ศพส.	
			โครงการวิเคราะห์ Energy Index					ศพส.	
			โครงการจัดทำประมาณการความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ของประเทศ					ศพส.	
			การพัฒนาและปรับปรุงแบบจำลองการพยากรณ์ความต้องการพลังงาน ของประเทศ					ศพส.	
			โครงการจัดตั้งพีรมปริซึม (Prism) - ด้านปิโตรเลียมและปิโตรเคมี - ด้านไฟฟ้า - ด้านอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน	2.40	2.40	2.40	2.40	สปป.+สนพ.+ สนอ.	
			โครงการจัดทำรายงานสถานการณ์พลังงานของประเทศไทย (Thailand Energy Review)					ศพส.	
			การจัดทำข้อมูล และประมาณการด้านพลังงานร่วมกับสมาชิกในประเทศ ASEAN, APEC และ IEA					ศพส.	
			การวิเคราะห์และจัดทำประมาณการความต้องการพลังงานของประเทศ					ศพส.	
	การพัฒนาแบบจำลองด้านพลังงานภายใต้ความร่วมมือพหุภาคีและทวี ภาคี					ศพส.			
	โครงการวิเคราะห์และประเมินการลงทุนด้านพลังงานของรัฐวิสาหกิจ		5.00			กนย.			
	3.1.3 ร้อยละการ เพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ เข้าถึงข้อมูลพลังงาน	3.1.3 เผยแพร่และประชาสัมพันธ์สู่สาธารณะ (Public) (1) พัฒนาช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลพลังงาน (2) ส่งเสริมและสนับสนุนการนำข้อมูลพลังงานไปใช้ ประโยชน์ (3) เผยแพร่ผลการวิเคราะห์ด้านพลังงาน	โครงการจัดทำ Application ข้อมูลพลังงาน					ศพส.	
			โครงการเผยแพร่ข้อมูล ในรูปแบบ Dynamic Web					ศพส.	
			การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการ สนพ. (DOC)					ศพส.	
			โครงการเผยแพร่ข้อมูลนโยบายและแผนพลังงาน - รายงานประจำปีของ สนพ. - วารสารนโยบายพลังงาน - รายงานสถิติข้อมูลพลังงานของประเทศ	0.60 1.60 0.70	0.60 1.60 0.70	0.60 1.60 0.70	0.60 1.60 0.70	กนย. สพก. ศพส.	
			โครงการภาพลักษณ์องค์กร (EPPO Public Corporate Image)					สพก.	
			โครงการพัฒนาระบบกลไกสนับสนุนงานวิจัยให้ไปใช้ประโยชน์					สนอ.	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม					ผู้รับผิดชอบ โครงการ	หมายเหตุ
				2561	2562	2563	2564		
3.2 บุคลากรมีความรู้และความสามารถ (Smart Colleague)	3.2.1 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร สนพ.	3.2.1 สร้างเจตคติที่ดีต่อการทำงานและองค์กร (Attitude) (1) สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรภายในองค์กร (2) สร้างทัศนคติเชิงบวกต่อตนเอง ต่อผู้อื่น ต่องาน และต่อองค์กร (3) สร้างพฤติกรรมอันดีในการทำงาน (ความมีระเบียบ การแบ่งงาน การจัดลำดับความสำคัญของงาน การแก้ไขปัญหาในการทำงาน) (4) สร้างเสริมทัศนคติในการทำงานร่วมกับผู้อื่นเพื่อ	โครงการพัฒนาความรู้และเสริมสร้างเจตคติ (โครงการล้างสมอง) - การอบรมเสริมสร้างเจตคติที่ดีต่อการปฏิบัติงานและองค์กร - การแลกเปลี่ยนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงาน - การกำหนดหลักเกณฑ์การหมุนเวียนงาน					สบก. สบก. สบก.	
			โครงการ 5 ส					สบก.	
		3.2.2 สร้างระบบคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานให้บุคลากร (Facilities & Welfare) (1) สร้างความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อคุณภาพชีวิตในที่ทำงาน (2) ปรับปรุง เพิ่มเติม สวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่บุคลากร	แผนการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี - การออกแบบปรับปรุงสถานที่ทำงาน (ปรับปรุงภูมิทัศน์ แอร์ พรม มุมกาแฟ แผลง) - การอำนวยความสะดวก สะอาด และความปลอดภัย (คนขับรถรถ. แม่บ้าน) - การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ระบบไฮดรอลิก สนพ. โครงการสวัสดิการ สนพ.					สบก.	
	3.2.2 ร้อยละของบุคลากรของ สนพ. มีสมรรถนะตามเกณฑ์ที่กำหนด	3.2.3 พัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการทำงาน (Skill) (1) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (2) จัดฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้ความสามารถเฉพาะตำแหน่งและสายงาน (3) จัดฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้ทั่วไปในปฏิบัติงาน	โครงการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร โครงการอบรมเพื่อให้ความรู้ความสามารถเฉพาะตำแหน่งและสายงาน - ด้านงานตรวจสอบภายใน - ด้านปิโตรเลียม และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี - ด้านอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน - ด้านไฟฟ้า - ด้านการติดตามและประเมินผลนโยบาย - ด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ - ด้านการวิเคราะห์และพยากรณ์ด้านพลังงาน		0.05	0.05	0.05	0.05	สบก. + สำนัก ตส. สบป. สนอ. สนพ. กนย. สบก. ศพส.
		โครงการอบรมเพื่อให้ความรู้ทั่วไปในปฏิบัติงาน - การพัฒนาความรู้ด้าน ICT ให้แก่บุคลากร - การจัดทำงบประมาณ - การฝึกอบรมภาษาอังกฤษ - การพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะในการปฏิบัติงาน - การฝึกอบรม ฝึกซ้อมดับเพลิง และฝึกซ้อมหนีไฟ - การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึกที่ดีต่อสังคม - การเสริมสร้างความตระหนักด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน และ ความเสมอภาคหญิงชาย		0.18	0.18	0.18	0.18	สบก. + สำนัก ศพส. กนย. สบก. สบก. สบก. สบก.	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม					ผู้รับผิดชอบ โครงการ	หมายเหตุ
				2561	2562	2563	2564		
		3.2.4 จัดการความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management) (1) กำหนดทิศทางเนื้อหาของความรู้ที่องค์กรต้องการ (Knowledge Vision) (2) สร้างกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Knowledge Sharing) (3) สร้างคลังความรู้ เชื่อมโยงเครือข่าย (Knowledge)	โครงการจัดการความรู้ให้เป็นระบบ - ระบบจัดเก็บข้อมูลด้านวิชาการ/วิจัยของ สนพ. - ห้องสมุดออนไลน์ - e-learning - KM					สบก. สบก. + สำนัก สบก. + สำนัก ศพส. + สบก. ศพส.	
		3.2.5 การวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ (R&D) (1) สนับสนุนส่งเสริมให้บุคลากรผลิตผลงานวิจัย (2) ส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัย และการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	โครงการ Show and Share - ในระยะเริ่มต้น ใช้ผลงานวิจัย ผลงานการพัฒนาปรับปรุงการทำงาน สำหรับการเลือกตำแหน่ง เป็นโครงการสำหรับการนำเสนอ แลกเปลี่ยน ภายในองค์กร - ในระยะต่อไป ส่งเสริมให้แต่ละสำนักเสนองานวิจัย ผู้บริหารพิจารณา และสนับสนุนงบประมาณ จัดให้มีการนำเสนอผลงานวิจัย สนับสนุนการ เผยแพร่และการนำไปใช้ประโยชน์	0.10	0.10		0.10	สบก.+สำนัก	
3.3 การปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Smart Work)	3.3.1 คณะกรรมการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ สนพ.	3.3.1 พัฒนาระบบบริหารองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล (Good Governance) (1) การจัดการองค์กร การปรับปรุงกฎระเบียบและกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ (2) เสริมสร้างธรรมาภิบาลในองค์กร (3) พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการขององค์กรสู่ระดับมาตรฐานสากล	แผนงานพัฒนาระบบบริหารองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ - การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร - การปรับปรุงมาตรฐานกระบวนการปฏิบัติงานของ สนพ. - การพัฒนาระบบตรวจสอบกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง - การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน (เช่น คู่มือการตรวจสอบภายใน) - การบริหารความต่อเนื่องของ สนพ.					กพร. + สบก.	
			แผนการบริหารองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล - แผนการกำกับดูแลองค์กรและความรับผิดชอบต่อสังคม - การปฏิบัติการตรวจสอบเชิงรุก - การส่งเสริมการป้องกันและปราบปราม การทุจริตคอร์รัปชันกับ มาตรฐานความโปร่งใส ของ สนพ. - การดำเนินการประเมินความคุ้มค่าในการปฏิบัติการของภาครัฐ (VFM) - การดำเนินงานวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) - การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ สนพ. - การจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของ สนพ. - การจัดทำรายงานการเงินประจำปีของ สนพ.					สบก. กพร. ตส. สบก. กนย. กนย. กนย. สบก. สบก.	
			โครงการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ สนพ.				5.00	กนย.	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม					ผู้รับผิดชอบ โครงการ	หมายเหตุ
				2561	2562	2563	2564		
	3.3.2 ระดับความพึงพอใจของบุคลากร สนพ. ต่อระบบ ICT	3.3.2 พัฒนาระบบ ICT เพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงาน (1) พัฒนาระบบ ICT ที่ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน (2) ส่งเสริมการใช้ ICT เพื่อลดขั้นตอนหรือระยะเวลาในการปฏิบัติงานให้ลดลง	การดำเนินงานตามแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)					ศพส.	
			การพัฒนาระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลระดับกรม (DPIS)					สบก.	
			การปรับปรุง/พัฒนา/ดูแลระบบฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์และเครือข่าย ตลอดจนอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ	4.40	4.40	4.40	4.40	ศพส.	
			การจัดการคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์	3.12	3.12	3.12	3.12	ศพส.	
			โครงการพัฒนาระบบ ICT เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน - การศึกษา ติดตาม และจัดหาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ - การเพิ่มประสิทธิภาพใช้งานเครือข่าย (server) ด้วย Visual Machine (VM) และใช้บริการ G-cloud Service - การปรับปรุง/พัฒนา/บำรุงรักษา/ดูแลระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย ตลอดจนอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ - การจัดการคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (PC or Notebook)					ศพส.	
			โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการด้านการนำเทคโนโลยีมาใช้ - E-meeting - Work at Home - E-documents					ศพส.	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์หลัก/ วิธีการดำเนินการ	แผน / แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม					ผู้รับผิดชอบ โครงการ	หมายเหตุ
				2561	2562	2563	2564		
3.4 บริหารกองทุนพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	3.4.1 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณจากเงินกองทุนเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรรเงินกองทุน	3.4.1 กำหนดยุทธศาสตร์การบริหารกองทุน เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการใช้ทรัพยากร และเงินสนับสนุน	โครงการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์บริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	3.00				สภ.ก.	
			โครงการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์บริหารกองทุนเงินอุดหนุนจากสัญญาโรงกลั่นปิโตรเลียม	0.64	0.64	0.64	0.64	สภ.ก.	
		3.4.2 พัฒนาระบบการใช้จ่ายเงินกองทุนและระบบการกำกับดูแลการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายเงินกองทุนให้มีประสิทธิภาพ	โครงการประเมินผลโครงการที่ได้รับการจัดสรรเงินกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	20.00	20.00	20.00	20.00	กนย.	หากมีการปรับโครงสร้างใหม่จะถ่ายโอนภารกิจไว้กับสำนักกองทุนฯ
			โครงการติดตามและประเมินผลโครงการภายใต้กองทุนจากสัญญาโรงกลั่น	5.00	5.00	5.00	5.00	สภ.ก.	
			โครงการบริหารและพัฒนาระบบการดำเนินงานของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	9.25	9.25	9.25	9.25	ผชช.เวย.	
			โครงการบริหารและพัฒนาระบบการดำเนินงานด้านงบประมาณ การเงิน การบัญชีและการพัสดุ	13.00	13.00	13.00	13.00	ผชช.เวย.	
			โครงการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	4.94	4.94	4.94	4.94	ผชช.เวย.	
			โครงการเสริมสร้างสมรรถนะหน่วยบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	8.85	8.85	8.85	8.85	ผชช.เวย.	
			โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของการเบิกจ่ายเงินกองทุน	0.20	0.20		0.20	สภ.ก.	
			โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบประมวลผลข้อมูลเพื่อการประเมินผลโครงการภายใต้กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน		20.00		20.00	กนย.	หากมีการปรับโครงสร้างใหม่จะถ่ายโอนภารกิจไว้กับสำนักกองทุนฯ

บทที่ 5
การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ
(Strategic Implementation)

1. แนวทางการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดทิศทางและกลยุทธ์หลัก

สำหรับแนวทางการสื่อสารนั้น สนพ. กำหนดให้มีการสื่อสารทิศทางขององค์กร ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าประสงค์ขององค์กร รวมทั้งประเด็นยุทธศาสตร์ และตัวชี้วัดของ สนพ. ดังนี้

1.1 จุดประสงค์ในการสื่อสาร

- 1) เพื่อให้บุคลากรในองค์กรเข้าใจทิศทางของ สนพ. นำไปสู่การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ
- 2) เกิดความร่วมมือ ร่วมใจ และความสำเร็จในการทำงานเป็นทีม
- 3) เกิดความไว้วางใจ รวมทั้งมีขวัญและกำลังใจในการทำงาน

1.2 กลุ่มเป้าหมายในการสื่อสาร

- 1) ผู้บริหารของ สนพ.
- 2) เจ้าหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและประเด็นยุทธศาสตร์
- 3) เจ้าหน้าที่ทุกระดับ

1.3 วิธีการและผู้รับผิดชอบในการสื่อสาร

มีวิธีการและผู้รับผิดชอบในแต่ละเรื่อง ดังนี้

กลุ่มเป้าหมาย	วิธีการสื่อสาร	ความถี่	ผู้รับผิดชอบ
1. ผู้บริหารของ สนพ.	1. ทบทวนแผนกลยุทธ์/นำเสนอให้ผู้บริหารพิจารณา	1 ครั้ง/ปี	คณะทำงาน
	2. ส่งแผนกลยุทธ์ฯ ที่ได้รับการอนุมัติแล้วส่งให้ทุกสำนัก/ศูนย์ถือปฏิบัติ	1 ครั้ง/ปี	กนย.
	3. เสนอผลการดำเนินงานในที่ประชุมผู้บริหาร	3 เดือน/ครั้ง	กนย.
2. เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบตัวชี้วัด/ประเด็นยุทธศาสตร์	1. จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับกรม/สำนัก และ/หรือระดับบุคคล และชี้แจงให้เจ้าหน้าที่รับทราบ	1 ครั้ง/ปี	กพร.
	2. ดำเนินการติดตามตามกำหนดระยะเวลา	รอบ 6,9 และ 12 เดือน	กพร.
3. เจ้าหน้าที่ทุกระดับ	1. เผยแพร่แผนกลยุทธ์ฯ ในเว็บไซต์ของ สนพ.	ตลอดปี	กนย./ศพส.
	2. เผยแพร่แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปีลงในเว็บไซต์ของ สนพ.	ตลอดปี	กนย./ศพส.
	3. การระบุไว้ในบอร์ดที่แสดงถึงทิศทางของ สนพ. (วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ฯลฯ)	ตลอดปี	สปก.
	4. การตรวจสอบความเข้าใจเรื่องทิศทาง (เช่น แบบสอบถาม)	1 ครั้ง/ปี	กพร.

2. วิธีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เพื่อให้ได้ผลผลิต การจัดทำนโยบายและมาตรการด้านพลังงาน ผลผลิตการบริการข้อมูลสารสนเทศด้านพลังงาน และสามารถบรรลุเป้าหมายการได้บริการหน่วยงาน (ผลลัพธ์) ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ สนพ. ตระหนักดีว่า “การประสานงาน” เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญอันหนึ่ง ดังนั้น สนพ. จึงได้กำหนดวิธีการและขั้นตอน ในการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังนี้

2.1 ผู้รับผิดชอบการประสานงาน

สนพ. ได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบกิจกรรมภายใต้ผลผลิต/กิจกรรมเป็นผู้ประสานงาน เช่น ผู้รับผิดชอบการประสานงานในกิจกรรมที่ 1 ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน และมาตรการด้านพลังงาน ได้แก่ กองนโยบายและแผนพลังงาน สำนักนโยบายปิโตรเลียมและปิโตรเคมี สำนักนโยบายไฟฟ้า และสำนักนโยบายอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน ผู้รับผิดชอบการประสานงานในกิจกรรมที่ 2 การวิเคราะห์พยากรณ์ และพัฒนาระบบสารสนเทศพลังงาน ได้แก่ ศูนย์พยากรณ์และสารสนเทศพลังงาน และผู้รับผิดชอบการประสานงานในกิจกรรมที่ 3 สนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ได้แก่ สำนักบริหารกลาง กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และกลุ่มตรวจสอบภายใน

2.2 รูปแบบการประสานงาน

การประสานงานของ สนพ. สามารถเป็น 2 ประเภท ได้แก่ 1) การประสานงานกับภายในกระทรวง เช่น หน่วยงานในสังกัดกระทรวงพลังงาน รัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง และ 2) การประสานงานกับภายนอกกระทรวง เช่น การประสานงานกับกระทรวงการคลัง กระทรวงมหาดไทย กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กรมสรรพสามิต สำนักงานพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ตลอดจนภาคเอกชนต่างๆ

2.3 วิธีการประสานงาน

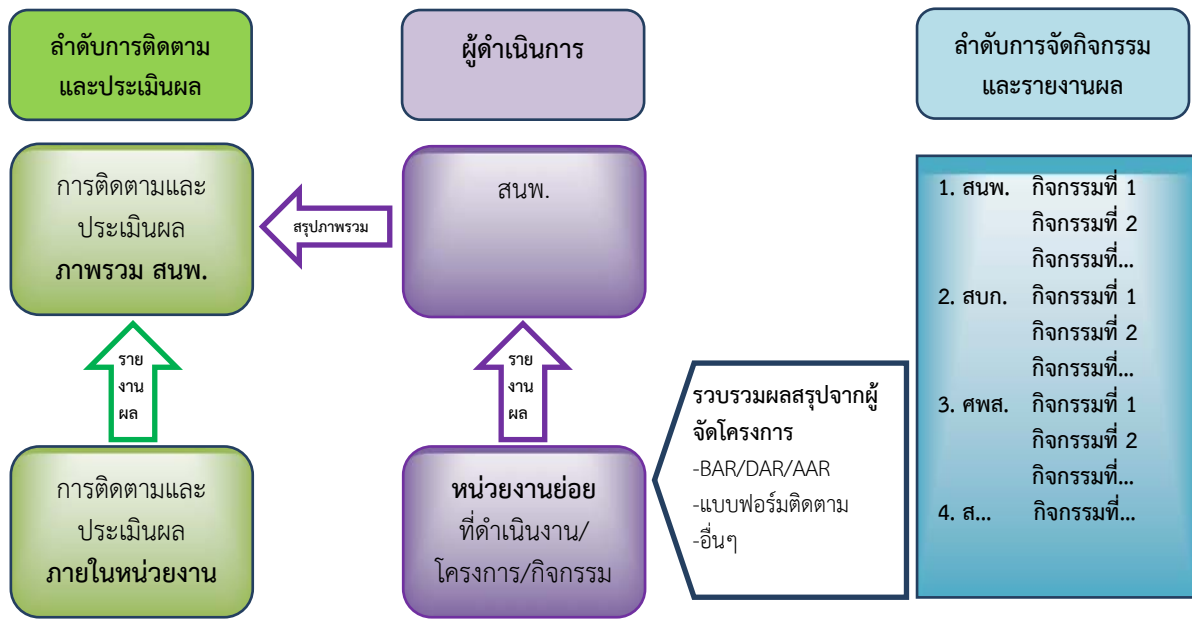
สนพ. ได้กำหนดแนวทางการประสานงานแล้วแต่ความเหมาะสมกับลักษณะ ได้แก่

- การทำหนังสือแจ้งมติ
- การตั้งคณะกรรมการเพื่อประสานความร่วมมือในเรื่องต่างๆ เช่น คณะอนุกรรมการประสานความร่วมมือด้านพลังงานไฟฟ้าระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน คณะอนุกรรมการไปโอดีเซล เป็นต้น

3. แผนการประเมินผลการปฏิบัติงาน

การติดตามและประเมินผลของ สนพ. ควรแบ่งออกเป็น 2 ส่วนตามลำดับการดำเนินงาน คือ

- 1) การติดตามและประเมินผลภายในหน่วยงานที่ดำเนินงาน/ โครงการ/ กิจกรรมทั้งที่อยู่ในแผนและไม่อยู่ในแผนยุทธศาสตร์ และ
- 2) การติดตามและประเมินผลภาพรวมของแผนยุทธศาสตร์ของ สนพ. ดังนั้นหน่วยงานที่ดำเนินการจึงควรแบ่งตามลำดับการดำเนินงานด้วยเช่นกัน ดังแสดงในรูปที่ 3



รูปที่ 3 ลำดับการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และผู้รับผิดชอบ

ประเด็นการติดตามและประเมินผล

ประเด็นหัวข้อการติดตามและประเมินผลเพื่อนำสู่การวิเคราะห์ผลสัมฤทธิ์ของแผนยุทธศาสตร์ ที่ สนพ. ควรดำเนินการโดยสรุปมี 4 ประเด็น ซึ่งนำมาจาก CIPP Model ตามที่กล่าวแล้วข้างต้นในสามประเด็นหลัก คือ (1) ปัจจัยนำเข้า (2) กระบวนการ (3) ผลลัพธ์ และเพิ่มเติมอีกหนึ่งประเด็นคือ (4) ผลกระทบ เนื่องจากเป็นหน่วยงานระดับนโยบายของประเทศ มีดังนี้

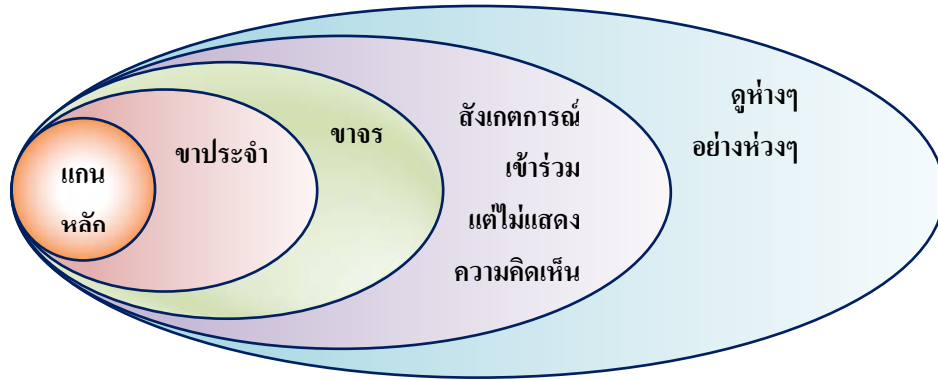
(1) การประเมินปัจจัยนำเข้า

- (1.1) ผลการดำเนินงานตามกรอบเวลา
- (1.2) ผลการดำเนินงานตามกรอบอัตรากำลัง
- (1.3) ผลการดำเนินงานตามกรอบงบประมาณ
- (1.4) วิธีการจัดการและบริหารทรัพยากร

(2) การประเมินกระบวนการ

- (2.1) ผลการดำเนินกิจกรรมในแต่ละขั้นตอนว่าช่วยส่งเสริมหรือเป็นปัญหาอุปสรรคในการบรรลุผลงาน (Outputs) และผลลัพธ์ (Outcomes)
- (2.2) การจัดหาทรัพยากร (Resources) ของโครงการในแต่ละขั้นตอนตามระยะเวลาที่กำหนด
- (2.3) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ
- (2.4) มูลค่าของผลงานที่ได้รับเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่าย
- (2.5) ผลการดำเนินงานตามการมีส่วนร่วมอาจแสดงเป็นพัฒนาการของสัดส่วนของการเข้าร่วม

หรือดังรูปที่ 4



ที่มา: www.mut.ac.th/20110129073714Re.pdf

รูปที่ 4 ระดับการมีส่วนร่วมของคนในองค์กร

(3) การประเมินผลลัพธ์

(3.1) ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน (Output) ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้หรือไม่

(3.2) ผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงาน (Outcome) ว่ามีผลกระทบหรือสร้างผลสำเร็จเชิงนโยบายอย่างไร ใช้เวลาเท่าใดเพื่อบรรลุผลสำเร็จนั้นและผลที่คนในองค์กรเกิดการพัฒนารเรียนรู้ตามแผนภาพ

(3.3) ผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานทั้งทางบวกและทางลบ (วิเคราะห์ความเสี่ยง) เพื่อเป็นข้อมูลนำไปใช้วางแผนป้องกันในขั้นถัดไป

(4) การประเมินผลกระทบของโครงการ

เป็นการประเมินที่เน้นการวิเคราะห์ผลที่ได้รับต่อเนื่องจากประสิทธิผลของโครงการ โดยศึกษาว่าผลสำเร็จของโครงการที่ได้ในข้อ 3 นั้น สามารถช่วยสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายแผนงานหรือนโยบายระดับประเทศหรือในวงกว้าง หรือมีความต่อเนื่อง หรือความยั่งยืนอย่างไร